

FISKARS 365

VARJE DAG • SEDAN 1649



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Fiskars Årsöversikt 2014	1
2014 i korthet	3
Verkställande direktörens översikt	5
Strategi	7
Varumärken	9
Våra verksamheter	10
Europa	11
Asien-Stillahavsområdet	13
Amerika	15
Övriga	18
Hållbarhet	19
Fiskars team	21
Årets nyckeltal	23
Fiskars som en aktieplacering	25
 Fiskars redogörelse över förvaltnings- och styrsystem (Corporate Governance Statement) för 2014	 27
 Fiskars redogörelse över arvoden 2014	 45
 Bokslut	 49
 Styrelsens verksamhetsberättelse	 49
 Koncernbokslut, IFRS	 56
Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat	56
Koncernens balansräkning	58
Koncernens kassaflödesanalys	59
Förändring i det egna kapitalet	60
Noter till koncernbokslut	61
 Finansiella nyckeltal	 102
Fem år i översikt	102
Nyckeltal per aktie	103
Uträkning av nyckeltal	104
Aktier	105
Aktieägare	106
 Moderbolagets bokslut, FAS	 108
Moderbolagets resultaträkning	108
Moderbolagets balansräkning	109
Moderbolagets kassaflödesanalys	111
Noter till moderbolagets bokslut	112
 Styrelsens förslag till Ordinarie Bolagsstämma och underteckningar	 125
 Revisionsberättelse	 126



FISKARS 365 – ÅRHUNDRADEN AV STOLTHET OCH PASSION FÖR DESIGN. VARJE DAG.

Fiskars grundades år 1649 i Fiskars Bruk, och är idag en ledande leverantör av konsumentprodukter för hem, trädgård och uteliv. Med 365 år av erfarenhet hjälper vi människor att förbättra sin livskvalitet genom att uttrycka sin personlighet och passion med hjälp av produkter som har vunnit förtroende i generationer.

Under våra 365 verksamhetsår är det våra egna anställda som har sett till att vi som företag är positionerade för tillväxt, att vi gör bättre ifrån oss än marknaderna i genomsnitt, och att vi fortsätter att skapa innovativa och vackra former samt tjäna våra kunders behov på bästa möjliga sätt.

Vi kan vara stolta över att generation efter generation litar på våra produkter och över den flera sekler långa tradition av yrkesskicklighet som har följt bolaget från starten i en liten finländsk bruksort. Samma strävan efter ypperlighet fortsätter att styra Fiskars idag. Den drivs av vår övertygelse att allting, till och med det enklaste, kan göras smartare och bättre.



Fiskars erbjuder konsumenter ledande märkesvaror för hem, trädgård och uteliv. Fiskars är Finlands äldsta företag och företagets aktier noteras på Nasdaq Helsinki. Koncernens internationella huvudvarumärken är Fiskars, littala och Gerber.

FUNKTIONELLA PRODUKTER

Fiskars erbjuder funktionella redskap som används i och omkring huset under varumärkena Fiskars, Nelson, Gilmour, Hackman, Leborgne och EbertSankey samt ett antal lokala varumärken. Fiskars är världens ledande varumärke för saxar och klippande trädgårdsredskap. I Europa säljs också köksredskap med varumärket Fiskars och i Amerika produkter för skola, kontor och hobby.



BOENDEPRODUKTER

I verksamheten Boende strävar Fiskars efter att bli ett globalt ledande bolag som är känt för sin skandinaviska design. Fiskars Boende erbjuder ett omfattande sortiment av produkter för dukning och inredning under varumärkena littala, Royal Copenhagen, Arabia och Rörstrand.



UTELIVSPRODUKTER

Fiskars Uteliv har ett brett utbud av innovativa, pålitliga och outhärliga produkter för människor i rörelse. Affärsenheten fokuserar globalt på varumärket Gerber, en ledande producent av problemlösande och livräddande utrustning för rekreation och yrkesbruk.



Läs mer om Fiskars
på vår webbplats
www.fiskarsgroup.com

2014 I KORTHET

2014 var en viktig milstolpe för Fiskars – företaget firade sitt 365-årsjubileum och tog dessutom flera strategiskt viktiga steg på sin omvandlingsfärd.



**FRÅN S:T PETERSBURG
TILL RIGA TILL NEW
YORK** har medier och kunder deltagit i Fiskars 365-årsevenemang och lärt sig om Fiskars förr, idag och i framtiden – och fått uppleva en speciell "Touch of Orange".



**DEN NYA FUNCTIONAL
FORM-SERIEN** presenterades för den internationella handeln vid världens största konsumentvarumässa, Ambiente-mässan i Frankfurt.



GERBER, ett bergsäkert varumärke inom rekreations- och utelivsindustrin från Portland, Oregon, firade 75 år som ledare inom sin kategori.



**HENNES KUNGLIGA
HÖGHET
KRONPRINSESSAN MARY
AV DANMARK**, tillsammans med drygt 200 andra gäster var med om att fira öppningen av Royal Copenhagens nya kontor och kompetenscenter i Köpenhamn.



**UTSTÄLLNINGEN
ORANGE AND MORE** firade dukningsserien från sextiotalet; Fiskamin, innovation och färgen som har blivit en global framgångssaga.


768
MILJ. EURO
OMSÄTTNING



IITTALAS GLASFABRIK, själ och hjärta i glasblåsningskunnandet i Finland, utvidgades och förnyades för att skapa ett hem för vår unika glasmassa att vakna till liv i formen av våra ikoniska produkter.



€
59,6
MILJ. EURO
RÖRELSERESULTAT UTAN
ENGÅNGSPOSTER



ETT ARV AV PRISBELÖNT DESIGN fick fortsättning när flera Fiskars- och littala-produkter tilldelades internationellt ansedda priser.



EN 12 VECKOR LÅNG TURNÉ i USA – "Discover the Difference Tour" – gav konsumenter i 25 städer tillfälle att prova på ett antal Fiskars-produkter och upptäcka vilken skillnad det är att använda precis rätt redskap.



ROYAL COPENHAGEN FLAGGSKEPPSAFFÄR i Marunouchi i Tokyo som öppnades redan år 1967, har förnyats och utvidgats för att lyfta fram hemmets atmosfär.

WÄRTSILÄ
8% WÄRTSILÄ-AKTIER
SÅLDA FÖR
639
MILJ. EURO

213
MILJ. EURO
TILL
AKTIEÄGARE SOM
EXTRA DIVIDEND



FISKARS HÖSTKAMPANJ "TIDY UP" ordnades för andra gången och sopade rent i Europa då Fiskars kvastar och krattor hitta vägen till händerna på trädgårdsentusiaster runt omkring Europa.

NYBILDADE ORGANISATIONEN för Asien-Stillahavsområdet lanserade de första littala-butikerna i Taiwan och Sydkorea.

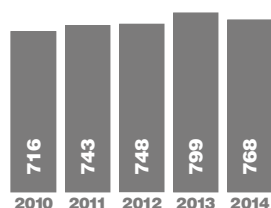


TRÄDGÅRDS- OCH GÅRDSSKÖTSELSORTIMENTET utvidgades med bevattningsprodukter genom förvärvet av de ledande amerikanska varumärkena Nelson och Gilmour.

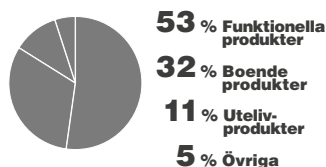


Koncernen övergick till en organisationsstruktur som bygger på affärsregioner för att öka sin flexibilitet och förenkla sin verksamhet.

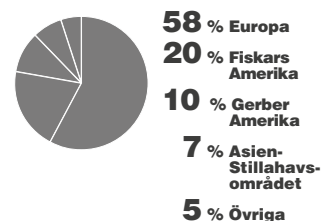
Omsättning, milj. euro



Omsättning per verksamhet, %



Omsättning per affärsregion, %



**"ATT VI ÄR MED
OCH FORMAR
FRAMTIDEN FÖR
ETT ARV SOM ÄR
365 ÅR GAMMALT,
ÄR NÅGOT JAG
TYCKER VI ALLA
SKA VARA VÄLDIGT
STOLTA ÖVER. I
DAG, JUST DEN
HÄR SPECIELLA
DAGEN, VILL JAG TA
TILLFÄLLET I AKT
OCH FÖREVIGA DEN
HÄR STUNDEN OCH
LÄGGA DET TILL DET
HÄR FÖRETAGETS
365-ÅRIGA HISTORIA
FÖR FRAMTIDA
GENERATIONER."**

– Kari Kauniskangas

till Fiskars anställda under ett globalt
personaltillfälle den 31 oktober 2014.





VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ÖVERSIKT

Fiskars är Finlands äldsta företag och firade stolt sitt 365-årsjubileum år 2014. Som företag är vi starkare än någonsin och vår omvandling till ett konsumentvarubolag för märkesvaror i världsklass fortsätter planenligt.

Under årets lopp funderade vi på hur vi kunde förenkla våra arbetsmetoder och i allt högre grad lägga fokus på våra kunder. Det ledde till att vi omorganiserade vår verksamhet i Europa och Asien-Stilla-havsområdet och skapade en ny ledningsgrupp, som också inbegriper cheferna för affärsregionerna. För mig är det av avgörande betydelse att vi utvecklar Fiskars globala arbetssätt och strategiska förutsättningar tillsammans som ett team.

Under de senaste åren har Fiskars gjort avsevärda satsningar på att skapa en grund för tillväxt. Vi har frigjort kassamedel som vi sedan har investerat i att stärka våra varumärken, och det kommer vi att fortsätta med i framtiden, men de här investeringarna ska också leda till ökad försäljning.

När vi ser på det gångna året ur ett affärsperspektiv kan vi inte vara nöjda med våra prestationer. Det fanns faktorer utom vår kontroll, så som valutor och väderförhållanden, men i Europa hade vi också utmaningar kring tillgängligheten och i USA höll vi inte takt med våra utelivskunder. Efter att tydliga handlingsplaner verkställdes, kunde vi redan se en förbättring under årets senare hälft. I Finland, en av våra största marknader, påverkade den ekonomiska nedgången fortfarande tydligt detaljhandeln och konsumenternas beteende.

Trots dessa motgångar, gjorde många av våra säljare ett strålande jobb och visade en verklig vinnarmentalitet. Jag är speciellt nöjd med att försäljningen av utelivsprodukter till institutioner efter en längre tid ökar igen.

För närvarande har vår köksverksamhet precis tagit de första stegen i sin största internationella lansering någonsin. Återförsäljare och media har reagerat positivt på våra koncept med måltiden i centrum och vi har ökat distributionen på viktiga marknader i Centraleuropa.

I Asien fortsätter vår strategiska resa som planerat och vi är på väg att göra Asien-Stilla-havsområdet till en av koncernens tillväxtmotorer.

Samtidigt har vi fortsatt att bygga vår portfölj med tanke på framtiden och förvärvade de ledande amerikanska bevakningsmärkena Nelson och Gilmour, för att utvidga vårt trädgårdssortiment. Det här tillägget för med sig branschledande kunskaper i bevakning och globalt sett är det en av de största kategorierna inom området trädgård.

I vår strategi ingår noga utvalda förvärv som bidrar till företagets långsiktiga framgång. Under sitt andra år inom Fiskars portfölj fortsatte Royal Copenhagen att prestera starkt och lokala team öppnade de första lital-butikerna på nya marknader i Asien, vilket visar att det ansedda varumärket på ett naturligt sätt passar in i vår varumärkesportfölj och att vi kan uppnå betydande framgångar med den här strategin.

Vårt strategiska fokus är att bli en ledare inom konsumentvaror och därför är det inte längre ett led i vår strategi att vara Wärtsiläs största aktieägare. Avyttringen av en del av vårt innehav i Wärtsilä stärker ytterligare vår finansiella position och ger oss möjlighet att med tiden öka farten på Fiskars framtida tillväxt.

Fiskars är ett unikt företag. Jag vill tacka er alla för att ni är en del av Fiskars unika arv och delar vår kärnvärdering att allting, även det enklaste, kan göras bättre och smartare. Varje dag.

Kari Kauniskangas
Verkställande direktör

STRATEGI

Fiskars har en klar tillväxtambition: vi vill prestera bättre än marknaden samtidigt som vi bevarar vår solida lönsamhet på lång sikt. Vår styrka ligger i förmågan att skapa mervärde genom att bygga starka varumärken, innovativa produkter och unik design.

Fiskars strategi siktar på att placera våra ikoniska produkter i händerna på engagerade konsumenter världen över och vi har byggt en affärsmodell och organisation för att göra just detta på smartast möjliga sätt. När vår verksamhet utvidgas beaktar vi flera kriterier som bygger på kännedom om konsumenter och om branschen, bland annat hur en utvidgning går ihop med vår distribution, möjligheter till innovation och lämplighet för varumärket i fråga.

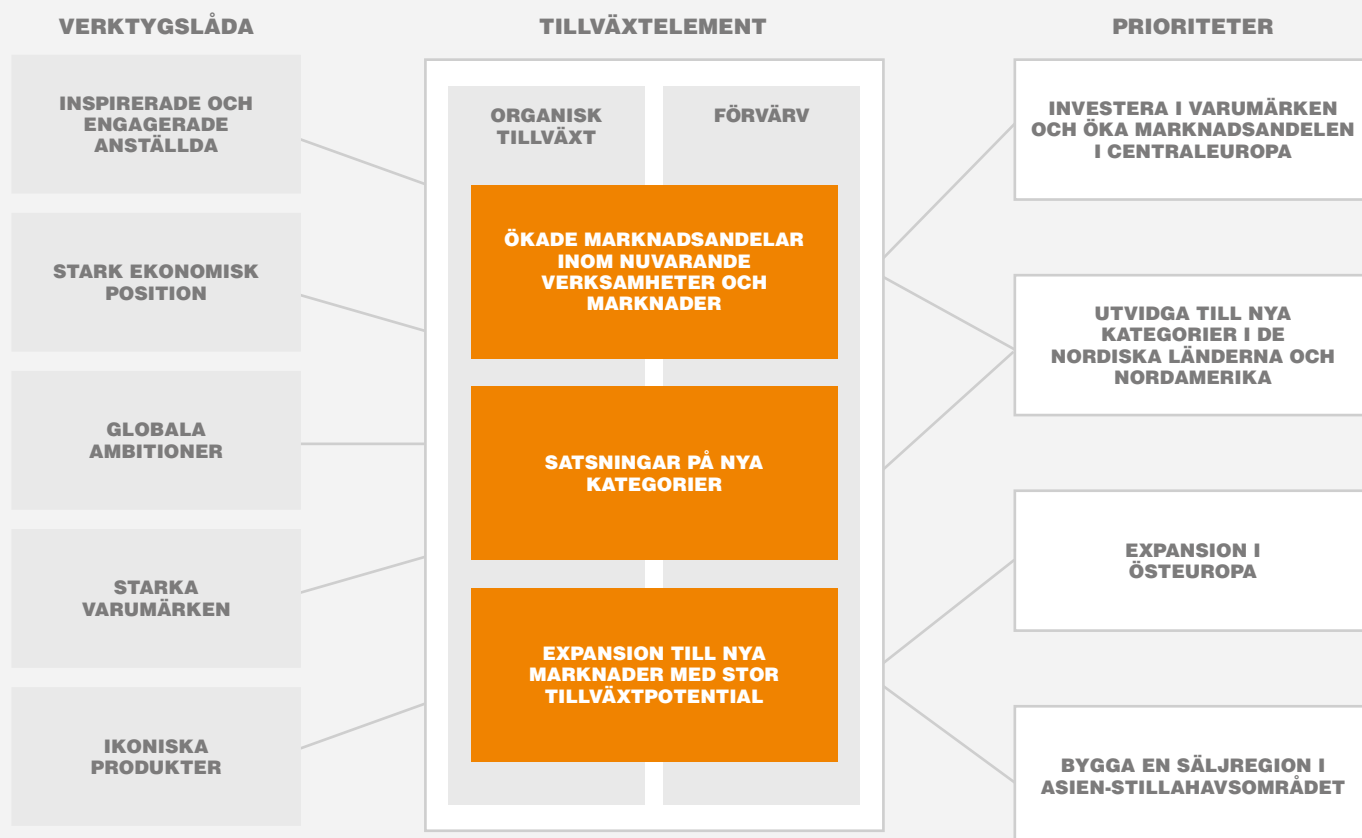
Vår tillväxtstrategi bygger på tre element: att öka vår marknadsandel inom nuvarande verksamheter och marknader, att investera i nya kategorier och att gå in på nya marknader med stort tillväxtpotential. Det här gör vi genom att investera i våra varumärken och vår säljorganisation – men också genom företagsköp, om de passar vår affärsmodell.

Sedan år 2008 har vi genomgående utvecklats mot ett fokuserat och effektivt konsumentvarubolag för märkesvaror. I takt med att förvandlingen har fortskridit har tyngdpunkten också flyttat till tillväxt och på att förverkliga våra expensionsmål globalt.

Under 2014 tog vi flera strategiskt viktiga steg framåt. Avyttringen av största delen av vårt Wärtsläinnehav har stärkt koncernens finansiella position ytterligare och gör det möjligt för oss att accelerera vår tillväxt som konsumentvaruföretag för märkesvaror.

Förvärvet av de ledande amerikanska bevattningsvarumärkena Nelson och Gilmour stärker

TILLVÄXTSTRATEGI



och diversifierar vår trädgårds- och gårdsskötselportfölj, vilket överensstämmer med vår strategi att expandera till angränsande kategorier som kompletterar vår existerande portfölj. Med tiden kommer Fiskars att eftersträva synergieffekter genom förbättrad produktinnovation och genom att kunna utnyttja angränsande kategorier samt smidigare processer för olika varumärken.

Omstruktureringen av vår verksamhet gjordes för att möjliggöra omfördelningen av våra resurser och ge fart åt tillväxten i koncernens strategiska fokusområden, Asien-Stillahavsområdet samt Central- och Östeuropa. Samtidigt ser vi till att vi fortfarande är starka på våra hemmamarknader i Norden och Nordamerika. Genom att skapa en ny affärsenhet kallad Funktionella produkter kan vi bättre konsolidera våra investeringar i den internationella utvidgningen av varumärket Fiskars.

Under de senaste åren har vi vidtagit ett antal åtgärder för att förenkla våra strukturer och öka vårt fokus på utvalda verksamheter och varumär-

ken. Under år 2014 fortsatte vi med att optimera vårt sortiment och justerade vår varumärkesportfölj så att Höganäs Keramik blev en produktlinje under varumärket Rörstrand och varumärkena Montana och Drive Boats lades ned.

Vi fortsatte också att göra vår leveranskedja smidigare. Bland annat omstrukturerade vi vår verksamhet i Italien för att förbättra vår konkurrenskraft och öka satsningen på det sortiment som erbjuds i hela Europa. I Danmark fortsatte arbetet med att integrera två säljorganisationer till en enhet med gemensamma processer och system.

VÅR MISSION ÄR ATT BERIKA MÄNNISKORS LIV GENOM HÅLLBARA PRODUKTER SOM SKAPAR GLÄDJE OCH LÖSER VARDAGENS UTMANINGAR DÄRFÖR ATT DE ÄR FUNKTIONELLA, INNOVATIVA OCH VÄLDESIGNADE.

FRAMSTEG UNDER 2014

- Ytterligare ökning av marknadsandelar för trädgårdshandverktyg
- Lansering av köksredskap i Central- och Östeuropa
- Ökning av säsongsförsäljningen när höstkampanjen Tidy Up ordnades för andra gången
- Utvidgning av nätverket av litala-butiker i Centraleuropa

- Inträde på bevakningsmarknaden genom förvärvet av ledande amerikanska varumärkena Nelson och Gilmour
- Förstärkning av inredningskollektionen med nya belysningslösningar och tillbehör
- Lansering av en serie träbearbetningsverktyg
- Utvidgning av inomhusträdgårdssortimentet

- Fortsatt regional expansion i Ryssland
- Lansering av Asien-Stillahavsområdets organisation
- Regionalt kontor i Hongkong
- Utvidgning av litalas nätverk av märkesbutiker i Japan
- Lansering av litalas märkesbutiker i Taiwan och Sydkorea

MÅLSÄTTNING

ATT PRESTERA BÄTTRE ÄN MARKNADEN OCH BEVARA SOLID LÖNSAMHET PÅ LÅNG SIKT

VARUMÄRKEN

Fiskars kärnverksamhet ligger i att utveckla starka specialiserade varumärken som är betydelsefulla och åtråvärda för passionerade konsumenter. Vår framgång beror på hur vi lyckas bygga upp de här varumärkena för tillväxt så att de blir kommersiellt relevanta långt in i framtiden. Våra huvudvarumärken Fiskars, Iittala och Gerber är internationellt kända och utvecklas med internationell expansion i sikte.

INTERNATIONELLA HUVUDVARUMÄRKEN

FISKARS®

Fiskars är ett ledande varumärke inom saxar och handredskap för trädgården och en innovatör som skapar tillväxt inom branschen. Under de senaste åren har vi framgångsrikt byggt upp igenkänningsfaktorn för varumärket internationellt och stadigt ökat vår marknadsandel och blivit etta på marknad efter marknad. År 2014 lanserade vi Fiskars köksredskap internationellt.

IITTALA

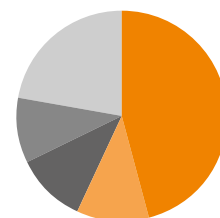
Det som började som en glasfabrik i finländska byn Iittala firar idag flera generationer av skandinavisk design. Efter att länge ha varit en ledare inom dukningsprodukter för designmedvetna har Iittalas djärva intåg på inredningsmarknaden fått ett entusiastiskt mottagande i designvärlden och bland dem som vill skapa en skandinavisk atmosfär i sitt hem.

GERBER®

Gerber är en ledande producent av problemlösande och livräddande utrustning för rekreation och yrkesbruk. I utelivsindustrin är Gerber ett bergsäkert varumärke som är känt för att producera knivar och verktyg som kombinerar kvalitetsmaterial med innovativ design som tål att användas livet ut.

VART OCH ETT AV DE ANSEDDA VARUMÄRKENA I VÅR PORTFÖLJ HAR EN TYDLIGT DEFINIERAD ROLL FÖR ATT BIDRA TILL VÅR TILLVÄXT-AMBITION.

Omsättning per varumärke 2014, %



- Fiskars, 46 %
- Iittala, 11 %
- Gerber, 11 %
- Royal Copenhagen, 10 %
- Övriga varumärken, 22 %

LEDANDE REGIONALA VARUMÄRKEN

ROYAL COPENHAGEN

Handmålat danskt porslin som tillverkas med högsta kvalitetskrav

ARABIA

1873
De mest älskade serviserna i Finland – för oförglömliga stunder

LEBORGNE®

Just work, we care.
Specialist på handverktyg för byggarbete

Å

Rörstrand

Elegant Svensk dukning, i närmare 300 år

ebertsankey®

Innovativa krukor som bidrar till atmosfären i såväl trädgårdar som på balkonger

HACKMAN®

Nordisk expert på kokkärl och bestick

Buster®

Ledande varumärket av aluminiumbåtar i Europa

Gilmour

NELSON

Kategoriledare kända för kvalitet och innovation inom bevakning med långa anor

LOKALA OCH TAKTISKA VARUMÄRKEN

Gingher

Raadvad

Høyang-Polaris

Kaimano

Kitchen Devils

VÅRA VERKSAMHETER

Mot slutet av 2014 gick Fiskars in för en regional organisation där fyra affärsregioner – Europa, Asien-Stillahavsområdet, Fiskars Amerika och Gerber Amerika – är ansvariga för försäljning och lönsamhet medan specifika affärsenheter ansvarar för varumärken och sortiment.

En viktig dimension av Fiskars nya organisation i Europa och Asien-Stillahavsområdet är våra fokuserade affärsenheter som kommer att fortsätta att vara ansvariga för våra starka varumärken och attraktiva produkter.

De europeiska och asiatiska affärsområdena Trädgård och Hem omorganiserades till de nya affärsenheterna Boende produkter och Funktionella produkter.

De europeiska och asiatiska kategorierna Trädgård och Kök utgör nu en gemensam affärsenhet som kallas Funktionella produkter och som erbjuder redskap i och omkring hemmet. Den nya affärsenheten stärker fokus på varumärket Fiskars och möjliggör synergier mellan kategorier med liknande affärslogik och distributionskanaler.

Inom verksamheten Boende strävar Fiskars efter att bli ett globalt ledande bolag som är

känt för sin skandinaviska design. Fiskars Boende erbjuder ett brett sortiment av produkter för dukning och inredning.

Fiskars Utliv har ett brett sortiment av innovativa, pålitliga och outhärliga produkter för människor i rörelse. Verksamheten fokuserar globalt på varumärket Gerber, en ledande producent av problemlösande och livräddande utrustning för rekreation och yrkesbruk. I samband med omorganiseringen flyttades båtverksamheten till segmentet Övriga.

VÅR AMBITION ÄR ATT VARA EN KATEGORILEDARE SOM TILLSAMMANS MED HANDELN DEFINIERAR OCH DRIVER HELA KATEGORIN, INKLUSIVE DESS INNOVATION OCH TILLVÄXT.

VERKSAMHET		KATEGORIER	VARUMÄRKEN	DISTRIBUTIONSKANALER
FUNCTIONELLA PRODUKTER Verktyg i och omkring hemmet	      	Gård & trädgård, köksredskap, husgeråd, bestick, saxar, hobby, skogsvård och vedhuggning, bevattning, krukor, byggverktyg	Fiskars Nelson, Gilmour, Hackman, Leborgne, Ebertsankey Gingher, Høyang-Polaris, Kaimano, Kitchen Devils, Raadvad	MASSDISTRIBUTION Järnhandel, trädgårdscenter, hypermarknader, matbutiker, webbhandel
BOENDE PRODUKTER Ledare inom skandinavisk design	 	Dukning, glas, inredning, licensprodukter	Iittala Royal Copenhagen Rörstrand, Arabia	SPECIALISTER Varuhus, specialistaffärer, egen detaljhandel, webbhandel
UTELIVS- PRODUKTER Som tjänar ett syfte	 	Dagligt bruk, jakt, fiske, utliv, taktiska insatser, militärbruk, industri- och yrkesbruk	Gerber	MULTIKANALSDISTRIBUTION Sportvaruhandel, super och hypermarknader, utlivsaffärer, järnhandel, industrihandel, webbhandel

PRODUKTLANSERINGAR



FUNCTIONAL FORM

Functional Form-knivar och -redskapen har formgivits så att de fungerar perfekt ihop – både visuellt och funktionellt. Att laga mat blir en njutning. Varje dag.



WOODXPERT

Ingen som faktiskt kan hantera trä – ingen WoodXpert – gör det med bara händer. Få jobbet gjort utan blåsor och ryggvärk och spara energin för att hugga veden.



TIDLÖSA MÖBELACCESSOARER FÖR HEM

littala har utvidgat sin inredningskollektion med en serie små föremål för hemmet, vilka har skapats av Skandinavians främsta formgivare.

Omsättning per affärsregion, %



Omsättning
446 MILJ. EURO

ÅR 2014 INLEDDE FISKARS SIN STÖRSTA INTERNATIONELLA KÖKSPRODUKT-LANSERING HITTILLS.



NORDEN

VÅR POSITION:

- Nr 1 inom handredskap för trädgården (Fiskars)
- Nr 1 inom saxar (Fiskars)
- Ledande duknings- och köksvarumärken (littala, Fiskars, Arabia, Rörstrand, Hackman)
- Nr 1 inom exklusivt porslin i Danmark (Royal Copenhagen)

VÅRA PRIORITETER:

- Upprätthålla och förstärka ledande position inom våra kategorier
- Fokus på internationella huvudvarumärken
- Utnyttja ytterligare kategorier inom koncernportföljen

CENTRALEUROPA

VÅR POSITION:

- Ledande inom trädgårdshandverktyg på alla huvudmarknader (Fiskars)
- Marknadsinträde för Boende (littala)
- Marknadsinträde för köksprodukter (Fiskars)
- Marknadsinträde för produkter för uteliv (Gerber)
- Nr 1 inom handverktyg för yrkesbyggare i Frankrike (Leborgne)
- Nr 1 inom plastkrukar i Tyskland (Ebetsankey)

VÅRA PRIORITETER:

- Fortsatt förstärkning av varumärket Fiskars inom trädgårdskategorierna
- Utveckla marknadspositionen för köksprodukter
- Gradvis expansion till dukning och inredning via eget butiksnätverk

EUROPA

Fiskars har etablerat sig som en stark handelspartner på marknaderna i Europa. Våra säljnheter samarbetar med alla stora återförsäljare i Europa och konsumenterna hittar våra varor i butiker såväl som på nätet.

Koncernens varumärken har en stark ställning på marknaden inom våra kärnkategorier i Norden. Konsumenterna känner väl till våra varumärken och är dem trogna. I Centraleuropa har vi ett betydande potential för ökad distribution, medan vår andra tillväxtmotor kommer att vara de snabbt växande marknaderna i Östeuropa.

Fiskars är vårt centrala varumärke bland Funktionella produkter – Trädgård och Kök. Fiskars är det ledande europeiska varumärket inom handredskap för trädgården och under år 2014 fortsatte vi att öka vår marknadsandel. Vår fortsatta tillväxt bygger på vår balanserade produktportfölj som fungerar på flera marknader och under olika säsonger samt på att vi utvidgar till angränsande kategorier.

2014 var året för Fiskars internationella lansering av affärsverksamheten Kök i och med den nya serien Functional Form. Vi fokuserar på det vi kallar "Kitchen Management" och det innebär att varje produkt ska fungera perfekt både funktionellt och visuellt. Fiskars bygger vidare på sitt anseende som expert på klippande redskap. Vi är bäst på saxar och trädgårdsverktyg och har nu lanserat oumbärliga verktyg för köket. I stället för att lansera individuella produkter fokuserar Fiskars på att presentera samlingen av produkter som behövs för tillredningen av en given maträtt, som för att tillreda en sallad.

Inom Boende är littala spetsvarumärket med tillväxtfokus i Centraleuropa. Under året fortsatte vi att utvidga littalas återförsäljningsavtryck och öppnade nya butiker i bland annat Italien, Frankrike och Sverige.

HÖJDPUNKTER 2014



FUNCTIONAL FORM

-verktygen har formgetts så att de passar ihop visuellt och bidrar till harmoni i köket.



FISKARS NYA OCH FRÄSCHA INSTÄLLNING

fick en väldigt positiv reaktion både från kunder och massmedia på Ambiente-mässan i Frankfurt.



FISKARS KAN erbjuda

återförsäljare och konsumenter ett spännande och intressant kökssortiment i flera kategorier.



ROYAL COPENHAGENS

distinkta design och dess framgångsrikt förnyade varumärkesbild fortsätta att locka nya konsumenter att skapa sina egna unika dukningar.

ÖSTEUROPA & RYSSLAND

VÅR POSITION:

- Nr 1 inom trädgårdshandverktyg (Fiskars)
- Marknadsinträde för köksprodukter (Fiskars)
- Första stegen inom utelivskategorin (Gerber)

VÅRA PRIORITETER:

- Vidare bygga upp igenkännandet av varumärket Fiskars
- Expandera trädgårdsverksamheten regionalt inom Ryssland
- Inträde på marknaden för köksprodukter

ASIEN-STILLAHAVSOMRÅDET

Ett av Fiskars strategiska prioriteringsområden är att bygga en tillväxtmotor i Asien-Stillahavsområdet. Från och med januari 2014 tog den nya organisationen för Asien-Stillahavsområdet över ansvaret för att sälja Fiskars varumärken i regionen.

En stark lokal närvaro ger Fiskars den smidighet som krävs på en föränderlig och snabbt skiftande marknad där anpassning till lokala behov är avgörande för framgång.

Arbetet leds från Fiskars nya regionkontor i Hongkong, och affärsregionen Asien-Stillahavsområdet inkluderar säljenheter i Australien, Kina, Japan, Sydkorea och Taiwan. Dessutom ansvarar det regionala teamet för all distributörsbaserad försäljning i regionen.

Efter en inledande investeringsperiod förväntar vi oss ansevärd tillväxt i den här regionen, eftersom vi ser många möjligheter för vår portfölj av premiumvarumärken i området. Asien är en tillväxtmarknad inom produkter för hemmet och varumärkena Iittala och Royal Copenhagen har med sina framgångar visat att det finns en stor efterfrågan efter skandinavisk design inom det växande premiumsegmentet.

Öppnandet av de första Iittala-butikerna i Taiwan och Sydkorea var ett viktigt steg i vår strategi för att stärka intrycket av Iittalas tidlösa design på asiatiska konsumenter som prefererar en modern livsstil. Samtidigt utnyttjar vi den expertis vi redan har på de här marknaderna i och med att Royal Copenhagen funnits i området i flera decennier och innehar en stark position som ett ledande varumärke för exklusiv dukning.

HÖJDPUNKTER 2014



ROYAL COPENHAGENS

flaggskeppsaffär i Marunouchi i Tokyo som etablerades redan år 1967, fick en ansiktslyftning och förstorades.



LOKALA TEAM öppnade de första Iittala-butikerna i Taiwan och Sydkorea.



HONGKONG blev Asien-Stillahavsområdets regionala centralort.

ATT UTVIDGA NÄTVERKET AV BUTIKER UNDER VARUMÄRKENA IITTALA OCH ROYAL COPENHAGEN PÅ VIKTIGA ASIATISKA MARKNADER UTGÖR EN AV HÖRNSTENARNA I FISKARS TILLVÄXT-STRATEGI.





VIKTIGA PRODUKTER



IITTALAS TAIKA-SERIE, av den världskände formgivaren Klaus Haapaniemi, är populär i Asien tack vare sitt unika mönster med hög igenkänningsfaktor.



OIVA TOIKKAS FÅGLAR uppskattas av samlare i Asien och i synnerhet i Japan, eftersom varje fågel är unik, handgjord och munblåst i Finland.



BLUE FLUTED är Royal Copenhagens allra första mönster och firar 240-årsjubileum år 2015. I dagens Japan är servisen en av de mest populära och erkända symbolerna för modern elegans.

VÅR POSITION

- Nr 1 inom klippande trädgårdsredskap i Australien (Fiskars)
- Väletablerat eget butiksnätverk i Japan (Royal Copenhagen, Iittala), Sydkorea och Taiwan (Royal Copenhagen)
- Nr 2 för exklusivt porslin i Japan (Royal Copenhagen)
- Nr 1 för exklusivt porslin i Sydkorea (Royal Copenhagen)
- Eget butiksnätverk introducerat i Kina, Sydkorea och Taiwan (Iittala)
- Inträde på kinesiska marknaden med utelivsprodukter (Gerber)

VÅRA PRIORITETER

- Förstärka säljorganisationen
- Expandera Boende- verksamheten via eget butiksnätverk
- Expandera Utelivs- verksamheten
- Undersöka möjligheterna för Kök och Trädgård

Omsättning per affärsregion, %



7 %
**Asien-
Stillahavs-
området**

Omsättning
54 MILJ. EURO

AMERIKA

I Amerika fortsätter vi att stärka varumärket Fiskars position som klar ledare bland funktionella verktyg vilka bidrar till att förbättra konsumenternas liv. Fiskars Uteliv har ett brett sortiment av innovativa, pålitliga och outhärliga produkter för människor i rörelse och fokus ligger på varumärket Gerber.

FUNKTIONELLA PRODUKTER

Under år 2014 stärkte Fiskars sin position som ledare inom trädgårdsindustrin i Amerika genom förvärvet av bevattningsvarumärkena Nelson och Gilmour. Det är två ledande märken med långa anor som är kända för kvalitet och innovation, vilket inte bara passar bra ihop med Fiskars egen designfilosofi, utan också utvidgar vår kategoriportfölj. Förvärvet passar naturligt ihop med vår strategi och vår nuvarande verksamhet, eftersom bevattning är en av de största kategorierna inom trädgårdsskötsel och kompletterar Fiskars portfölj.

Fiskars vill inte bara skapa verktyg utan också föra en äkta och meningsfull dialog och samarbeta med konsumenterna för att hjälpa dem uttrycka sig själva och nå sina mål. En tolv veckor lång turné i USA gav konsumenter tillfälle att prova på ett antal Fiskars-produkter och upptäcka vilken skillnad det är att använda precis rätt redskap.

Fiskars fortsatte att öka sin marknadsandel under skolstartssäsongen och bekräftade sin ställning som nummer ett bland saxar som lärare rekommenderar för barn. Pysseltrenderna förändras och Fiskars fortsätter att finna sätt att förnya sig inom hobby-kategorin genom produktinnovationer och givande samarbete. Genom att utvidga våra flaggskeppsserier, så som saxserien Amplify, och genom att lansera nya innovationer hjälper vi att erbjuda inspirerande sätt att vara kreativ med olika material.

FISKARS VIDARE STÄRKTE SIN STÄLLNING SOM LEDANDE VARUMÄRKE INOM KLIPPANDE TRÄDGÅRDS-VERKTYG, SAXAR OCH LÅNGSKAFTADE YXOR I NORD-AMERIKA.





VÅR POSITION:

- Nr 1 inom klippande trädgårdsverktyg (Fiskars)
- Nr 1 inom saxar (Fiskars)
- Nr 1 inom saxar rekommenderade av lärare (Fiskars)
- Nr 1 inom knivar (Gerber)
- Nr 1 inom överlevnadsverktyg (Gerber)
- Nr 1 som leverantör av knivar och multiverktyg till USA:s militär (Gerber)

PRIORITETER:

- Fördjupa sortimentet och öka hyllandelarna i distributionen
- Utveckla produktmixens lönsamhet
- Expansion till angränsande kategorier och andra avdelningar hos detaljhandeln
- Omvandla bevakningsverksamheten till lönsam

HÖJDPUNKTER 2014



FISKARS PRESCHOOL TRAINING SCISSORS

är en övningssax för småbarn som hjälper barn att utveckla sin klippförmåga.



EN 12 VECKOR LÅNG

TURNÉ i USA gav konsumenter tillfälle att prova på ett antal Fiskars-produkter och upptäcka vilken skillnad det är att använda precis rätt redskap.



FISKARS INLEDE

ett samarbete med isoleringstejpmärket Duck® och lanserade en sax som limmet inte fastnar på, vilket gör det lättare att klippa i klibbiga material.

Omsättning per affärsregion, %



20 %
Fiskars
Amerika

Omsättning
157 MILJ. EURO

PRODUKTLANSERINGAR



GERBER HAR LANSERAT

sex nya taktiska knivar som är tillverkade i USA och som skall tillgodose amerikanska polisens och soldaters knivbehov.



VITAL SERIEN erbjuder i sin tur det senaste i trygga och ergonomiska verktyg för jägare och utelivsentusiaster.



FREESCAPE-SERIEN hjälper familjer på camping att lösa problem kring matlagning, upplysning och lägerbygge.

Omsättning per affärsregion, %



Omsättning
75 MILJ. EURO

UTELIVSPRODUKTER

Gerber är en ledande producent av problemlösande och livräddande utrustning för rekreation och yrkesbruk. Produkterna säljs även internationellt såväl via kommersiella som institutionella kanaler.

År 2014 firade Gerber 75 år av kategoriledarskap och därmed av möjlighet att påverka lokalsamhället, industrin och marknaden. En återblick till det förflutna inspirerar Gerber att bygga vidare på sitt arv som ett ikoniskt varumärke i USA och skapa en stark morgondag.

Inom den kommersiella sektorn gjorde Gerber väl ifrån sig med en utvald grupp järnhandelskunder, vilket gav fart åt efterfrågan inom den industriella sektorn och bidrog till en märkbar tillväxt inom viktiga kundgrupper. Återkopplingen från kunderna och marknadsresponsen var stark och det är en tidig indikation på fortsatt framgång.

Inom den institutionella sektorn håller marknaden på att förändras på grund av en dynamisk omgivning som präglas av ojämna investeringar. Gerber har finslipat sin strategi mot kunderna inom nationell säkerhet i USA, bland annat genom att skapa direkta inköpskontakter till federala, delstatliga och lokala byråer vid sidan om centrala distributionspartners.

Gerber genomgick en strategisk utveckling i fråga om människor, samarbetspartners och produkter under slutet av 2013 och början av 2014. Under nytt ledarskap genomfördes en strategisk kursomläggning som tydligare fokuserar på produktinnovation, kvalitet och utdelning. Med stöd från en förbättrad produktutvecklingsprocess och säljorganisation arbetar Gerber-teamet nu med tillväxt under år 2015 och framöver.



ÖVRIGA

Fiskarskoncernen har infört en ny regionbaserad organisation och minskat sitt innehav i Wärtsilä och sedan dess består segmentet Övriga av huvudkontoret, delade tjänster, fastigheter, båtverksamheten och koncernens investeringsportfölj.

Fiskars har som strategiskt mål att bli ett konsumentvarubolag i världsklass och att vara den största ägaren i Wärtsilä är inte längre en viktig del av vår strategi framöver.

När Fiskars sålde 8 % av aktierna i Wärtsilä till Investor, minskade koncernens innehav i Wärtsilä och Wärtsilä upphörde att behandlas som Fiskars intresseföretag. Wärtsilä utgör inte längre ett skilt redovisningssegment och koncernens resterande aktier i Wärtsilä samt resten av bolagets investeringsportfölj, behandlas som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen under segmentet Övriga. Detta kommer att öka volatiliteten för Fiskars finansiella poster i resultaträkningen och därmed volatiliteten i Fiskars nettoresultat.

Fastighetsenheten ansvarar för att leda och utveckla fastigheter som används av koncernen för tillverkning eller kommersiella ändamål samt för koncernens övriga fastighetstillgångar, inklusive de skogar som koncernen äger. Enhetens intäkter består främst av virkesförsäljning och hyresintäkter.

Fiskars Fastigheter förvaltar och utvecklar även företagets födelseort, Fiskars Bruk. Fiskars Bruk välkomnade besökare till mer än 100 jubileumsevenemang under årets lopp, från konsthantverk och konst till mat, uteliv och musikevenemang.

I samband med övergången till en regional organisation överfördes båtverksamheten till segmentet Övriga. Busterbåtarna är de mest populära båtarna i Finland, Sverige och Norge. Under år 2014 behöll Buster sin position som den marknadsledande fritidsbåten.

HÖJDPUNKTER 2014



DEN HÄR EKEN är ett av de äldsta träden i Fiskars Bruk och bedöms vara lika gammalt som företaget Fiskars, 365 år. Enligt gammal folktro ska trädets sammanväxta grenar ge god tur.



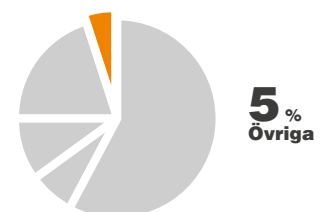
FISKARS BUSTER-serie av aluminumbåtar förstärktes år 2014 tack vare lanseringen av flera nya modeller.



WÄRTSILÄ HAR VARIT

en god investering för Fiskars. Försäljningen av Wärtsiläaktier frigjorde kapital till våra aktieägare och till företaget för att finansiera framtida tillväxt över tid.

Omsättning per affärsregion, %



Omsättning
36 MILJ. EURO

100 %

av den filtrerade luften i littalas månganläggning kan återanvändas i fabriken, eftersom den är helt dammfri.

19 %

energi sparas på fabriken i Sorsakoski jämfört med 2012 genom att man förnyade belysningen och smörjteknologin.

Vår hållbarhetsinriktning

Fiskars mission är att berika människors liv genom hållbara produkter som skapar glädje och löser vardagens utmaningar därför att de är funktionella, innovativa och väl designade. Vi vill bedriva och få vår verksamhet att växa i enlighet med principerna för hållbar utveckling, så att vi värnar om människorna och om miljön runt omkring oss.

Våra fokusområden för hållbarhet är:

- Hållbar design
- Ansvarsfull tillverkning
- Omsorg för människor och samhällen
- Långsiktig lönsamhet

Målet är att möjliggöra ett hållbart vardagsliv med hjälp av våra produkter och vårt sätt att bedriva affärsverksamhet. Våra produkter ska göra det enklare för kunderna att fatta hållbara beslut i hem, trädgård och friluftsliv. I vår produktutveckling beaktar vi miljöaspekter under produktens hela livscykel. Vi tar hänsyn till miljöaspekterna då vi fattar affärsbeslut och vi strävar efter att minimera vår inverkan på miljön i hela verksamheten.

**ANSVARSFULLT
FÖRETAGANDE
HAR VARIT EN AV
HÖRNSTENARNA I
FISKARS FRAMGÅNG
UNDER FÖRETAGETS
365-ÅRIGA HISTORIA.**



HÅLLBARHET

En 365-årig historia, hållbar design och slitstarka produkter utgör grunden för Fiskars hållbarhetstänkande. Vår unika infallsvinkel i fråga om hållbarhet bygger på våra värderingar och vår uppförandekod.

År 2014 fortsatte vi vårt arbete med att trygga transparens och hållbarhet inom vår leveranskedja, både inom vår egen verksamhet och hos våra leverantörer. I flera års tid har Fiskars systematiskt samlat in information om vår miljöinverkan, bland annat utsläpp av växthusgaser, materialkonsumtion och avfall. År 2014 fortsatte vi att utveckla vår metodologi för informationsinsamling och utvärderade hur våra system passar ihop med internationella rapporteringsstandarder.

Produktionsverksamheten står för största delen av vår miljöpåverkan och de största bidragande faktorerna utgörs av konsumtion av energi, elektricitet och råvaror. Investeringar i våra egna produktionsenheter i Finland har inte bara möjliggjort effektivare energi- och materialanvändning och ett minskat spill utan det har också förbättrat arbetsmiljön i våra lokaliteter.

Ett bra exempel på detta var när littalas glasfabrik utvidgades och förnyades och en ny mänganläggning byggdes. Automatiseringen av mängproduktionen – när råvarorna blandas till glasmassa – och att man gjorde tillverkningsprocessen integrerad, innebär bland annat betydligt bättre luftkvalitet i fabriken. I cirkulationssystemet filtreras glasdammer ur luften och återanvänds, vilket minskar på materialåtgången. I kombination med att fabriken även i övrigt har uppdaterats, innebär det också att fabriken nu producerar avsevärt mycket mindre avfall som behöver föras till soptippen. Mängden problemavfall är dessutom betydligt mindre än förr.

Fiskars är också engagerat i arbetet med att förbättra arbetsförhållandena på sina leverantörers produktionsenheter. En aktiv dialog och vårt utvecklingsarbete fortsatte under 2014, bland annat i form av annonserade och oannonserade granskningsbesök, regelbundna kontroller av Fiskars kvalitetsteam och gemensamma workshops. Fokus låg fortfarande på arbetstid, hälsa och arbetssäkerhetsfrågor, och vi har en strävan att bygga samförstånd kring varje leverantörs individuella situation och finna fungerande lösningar. År 2014 utvidgades Fiskars granskningsprogram till våra leverantörer i Europa.

HÖJDPUNKTER 2014



FÖR ANDRA ÅRET samarbetade Fiskars Amerika med Boys & Girls Clubs of America igenom att donera en del av intäkterna från försäljningen av saxar för skolbruk för att hjälpa unga att utveckla sina kunskaper.



ÅTERPLANTERING AV MANGROVETRÄD

Anställda vid Fiskars sourcingkontor i Bangkok antog sig ett gemensamt uppdrag med en av våra strategiska leverantörer för att främja miljön i Thailand. Mangroveskogar stärker kustlinjen och minskar erosion orsakad av strömmar, vågor och tidvatten.



FÖR BARNENS FRAMTID

Vad kunde vara ett bättre sätt att inleda sommaren än med en rolig dag ute i det fria? Som ett led i Fiskars 365-aktiviteter inbjöds 70 barn och vuxna från SOS-Barnbyar att tillbringa en sommardag i Fiskars Bruk.



FOKUS PÅ MERVÄRDE

Fiskars årliga leverantörsdagar samlade en grupp nyckelleverantörer för att diskutera hur man genom de nya kraven på transparens, flexibilitet och ansvarsfull verksamhet, kan skapa mervärde tillsammans.

FISKARS TEAM

Fiskars har inlett en genomgripande förändring och det innebär att vi alla måste se över hur vi arbetar och hitta nya sätt att samarbeta. De här förändringarna är en fortgående evolution – större och mindre steg följer varandra under årens lopp och leder oss mot vårt gemensamma mål.

Framgång på en dynamisk och konkurrenspräglad global marknad kräver intensivt samarbete och engagerade anställda som brinner för sitt bidrag till verksamheten. På Fiskars vill vi erbjuda spetskompetens i utförande och vara ett företag som levererar på högsta nivå. Därför fokuserar vi på ledarskap och engagemang.

År 2014 fortsatte vi att investera i att bygga upp ledarskapspraxis och att ge våra anställda och chefer ett brett urval av möjligheter till inläring och utveckling i arbetet. För att stötta vår globala tillväxtambition började vi arbeta för en gemensam kompetensstrategi. Vi vill stärka det kunnande och den kompetens som finns hos var och en anställd på Fiskars runt om i världen

och se till att vi har rätt människa på rätt plats för att kunna bygga vår framtida framgång.

Vi tror att en global inställning till talangledning kan vara ett kraftfullt verktyg för våra affärs-mål. Vi vill öka rörligheten bland våra talanger för att se till att människorna inom koncernen har en internationell syn på och förståelse för affärsverksamheten samtidigt som vi fostrar de lokala talanger som finns på nya marknader som Asien.

Företagets utveckling reflekteras i dess strukturer och dess ledarskapsteam. I år har vi övergått till en organisationsstruktur som bygger på affärsregioner och direktörerna för regionerna sitter nu med i koncernens ledningsgrupp. Den nya ledningsgruppen har ett kollektivt ansvar att bygga upp ett globalt arbetssätt inom företaget och samtidigt utveckla koncernens strategiska förmåga och kompetens samt skapa en stark samarbetskultur.

Fiskars har ambitionen att vara en ledare i sin kategori och tillsammans med branschen definiera och driva hela kategorin. Därför fortsätter vi att betona försäljnings- och marknadsföringskompetens och -resurser för att göra det mesta av tillfällen både i fysiska butiker och digitalt. Det är det här tänkandet som leder oss när vi formar om vår organisation för framtiden.

FAKTA OM ANSTÄLLDA

	2014*	2013
Antal anställda i medeltal (FTE)	4 111	4 087
Anställda inom produktion, %	40	40
Personalomsättning, %**	3	3
Deltidsanställda, %**	14	13
Könsfördelning, män/kvinnor, %	45/55	46/54
Andel kvinnor i ledningsgruppen, %	11	29
Andel kvinnor i styrelsen, %	33	22
Chefer i license to lead-ledarskapsutbildning, %	59***	90**
Anställda som deltagit i personalundersökningen, %	77	69
Anställda som deltar i utvärdering av prestationer och processen för att slå fast målsättningar, %	90	92

* Inbegriper inte den förvarvade bevaktningsverksamheten

** Inbegriper inte anställda vid Royal Copenhagen

*** Nya chefer som börjat på Fiskars 2014 och chefer i Asien-Stillahavsområdet har inte ännu hunnit påbörja skolningen

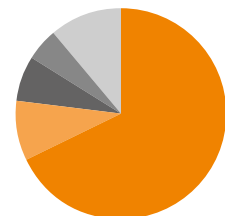




**VÅRA VARUMÄR-
KESFRAMGÅNGAR
OCH PRISBELÖN-
TA DESIGN
BYGGER PÅ ATT
VI HAR FOLK SOM
ÄR KUNNIGA OCH
BEGÅVADE.**



**Personal per
affärsregion 31.12.2014*, %**

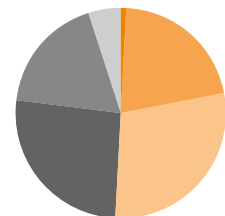


- Europa, **68 %**
- Fiskars Amerika, **9 %**
- Asien-Stillahavsområdet, **7 %**
- Gerber Amerika, **5 %**
- Övriga, **11 %**

* Inbegriper inte den förvärvade befattningsverksamheten



**Personalens
åldersfördelning
31.12.2014*, %**



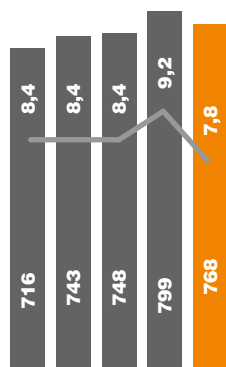
- under 20, **1 %**
- 20-29, **21 %**
- 30-39, **29 %**
- 40-49, **26 %**
- 50-59, **18 %**
- 60-, **5 %**

* Inbegriper inte den förvärvade befattningsverksamheten



ÅRETS NYCKELTAL

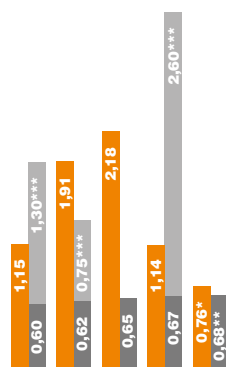
Omsättning
milj. euro



2010 2011 2012 2013 2014

■ Omsättning
— Rörelseresultat utan engångsposter, %

Resultat/aktie,
dividend/aktie
euro



2010 2011 2012 2013 2014

■ Resultat/dividend
■ Dividend/aktie

* Operativt resultat per aktie (Resultat per aktie inklusive försäljning och omvärdering av Wärtsiläaktier och förändringen i verkligt värde på investeringsportföljen var 9,44 euro)

** styrelsens förslag

*** extra dividend

År 2014 tog Fiskars flera viktiga strategiska steg inom bolagets omvandling.

Strategiskt och ekonomiskt var det viktigaste steget avyttringen av huvudparten av koncernens innehav i Wärtsilä, som frigjorde kapital till våra aktieägare som extra dividend och till företaget för att finansiera framtida tillväxt över tid.

Sett från ett försäljningsperspektiv kan vi inte vara nöjda med året. Åtgärder inleddes och vi kunde se förbättringar under andra halvan av året. Trots en förminskad försäljningsvolym upprätthöll vi en god operativ effektivitet och förbättrade vår bruttomarginal.

Under 2015 förväntar sig Fiskars att koncernens omsättning ökar jämfört med föregående år. Den största delen av ökningen väntas från bevakningsverksamheten som lagts till.

Fiskars starka ekonomiska ställning och positiva kassaflöde innebär att vi kan fortsätta att genomföra vår strategi under 2015. Ökad satsningar på tillväxt och avskrivningar avseende vårt femåriga investeringsprogram, innebär det att vi förväntar oss att rörelseresultatet exklusive poster av engångsnatur för 2015 hamnar under nivåerna för 2014.

OMSÄTTNING

767,5
miljoner euro

FÖRÄNDRING I
JÄMFÖRBAR OMSÄTTNING

-1 %

RÖRELSERESULTAT UTAN
ENGÅNGSPOSTER

59,6
miljoner euro

VINST AV ENGÅNGSNATUR
FRÅN FÖRSÄLJNINGEN
OCH OMVÄRDERINGEN AV
WÄRTSILÄAKTIER

676,0
miljoner euro

VERKLIGT VÄRDE PÅ
INVESTERINGSPORTFÖLJEN
31.12.2014

766,7
miljoner euro

EXTRA DIVIDEND TILL
AKTIEÄGARE

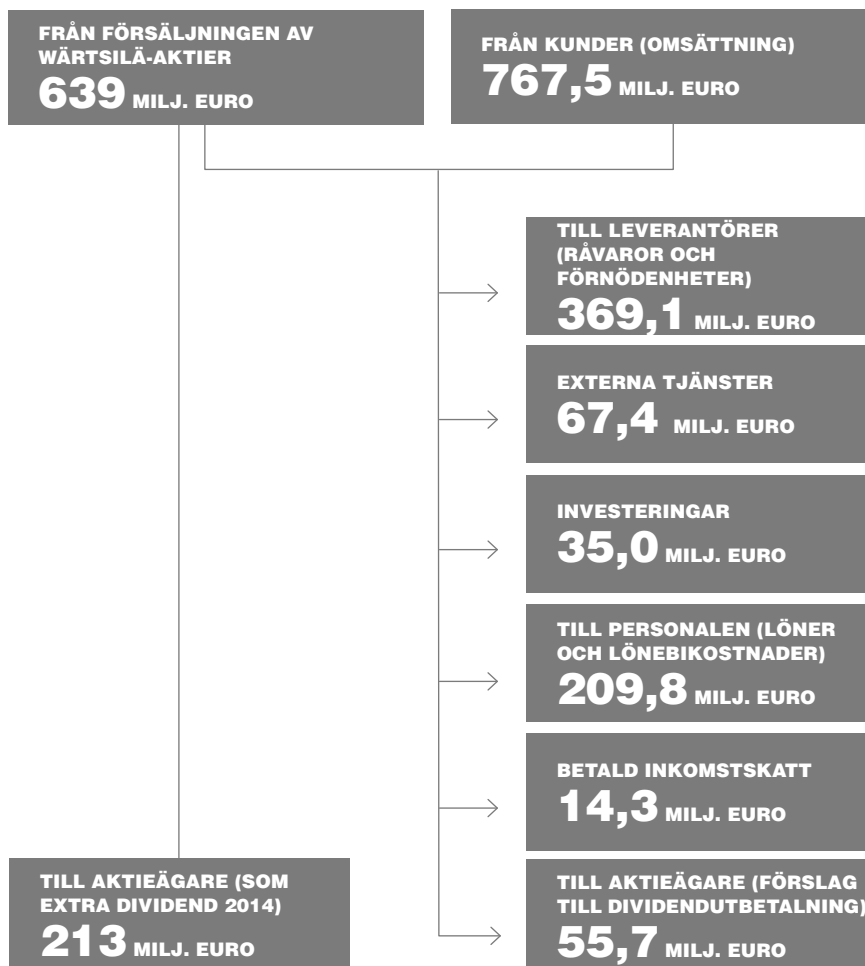
213
miljoner euro



STYRELSEN

- 1 Paul Ehrnrooth, Styrelseordförande
- 2 Alexander Ehrnrooth, Vice ordförande
- 3 Kaj-Gustaf Bergh
- 4 Gustaf Gripenberg
- 5 Ralf R. Böer
- 6 Louise Fromond
- 7 Ingrid Jonasson Blank
- 8 Christine Mondolot
- 9 Karsten Slotte

FISKARS EKONOMISKA FOTSPÅR



KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

87,0
miljoner euro

SOLIDITET
73 %

NETTOGEARING
11 %

ANTAL ANSTÄLLDA
31.12.2014
4 832



Läs mer om vår finansiella utveckling
www.fiskarsgroup.com



KONCERNLEDNING

- 1 Kari Kauniskangas, Verkställande direktör
- 2 Teemu Kangas-Kärki, Operativ direktör, ekonomidirektör
- 3 Nina Ariluoma-Hämäläinen, HR-direktör
- 4 Thomas Enckell, Direktör, Europa
- 5 Matteo Gaeta, Direktör, Asien-Stillahavsområdet
- 6 Risto Gaggl, Direktör, leveranskedjan
- 7 Robert Kass, Direktör, Gerber Amerika
- 8 Paul Tonnesen, Direktör, Fiskars Amerika
- 9 Frans Westerlund, Informationsadministrationsdirektör

DEN NYA KONCERNLEDNINGEN, inklusive affärsregionernas ledare, fokuserar på att trygga en strategisk kompetens och portfölj för framtiden samt att skapa en stark samarbetskultur.

FISKARS SOM EN AKTIEPLACERING

Fiskarskoncernen har en portfölj av starka premiumvarumärken som säljs av de största återförsäljarna i världen. Megatrender, som att folk är mera intresserade av välmående, av hållbar livsstil och design, men också den växande trenden att investera i olika sätt att uttrycka sig själv, stärker vår verksamhet.

Fiskars har en affärsmodell och en organisation som är byggd för tillväxt; vi har skapat ett starkt försäljningsnätverk i Europa och Nordamerika och vi har investerat i begåvade och engagerade människor.

Koncernens varumärken har stark marknadsposition i våra kärnkategorier i Norden och Nordamerika. På de marknaderna känner konsumenterna väl till våra varumärken och är dem trogna. Tillsammans med våra omfattande relationer med alla stora återförsäljare ger det här oss en solid bas för expansion till nya kategorier.

I Centraleuropa har vi en betydande potential för ökad distribution medan vår andra tillväxtmotor kommer att vara de snabbt växande marknaderna i Östeuropa och Asien.

Fiskars kärnkompetens är att skapa premiumvarumärken som är ledande i sin kategori och som är av betydelse för konsumenterna. Den fortsatta harmoniseringen av vårt produktsortiment ger volymfördelar och skapar ökad effektivitet för oss och våra kunder inom handeln. Vi förväntar oss också ökad effektivitet genom vår gemensamma affärsplattform i Europa och en rationalisering av vår leveranskedja.

Vår starka balansräkning gör det möjligt för oss att göra de investeringar som behövs för att vi ska nå våra tillväxtmål. För våra aktieägare har vi presterat solid utdelning och dividender i många år.

Fiskars, Finland äldsta företag, har stått för kvalitet i 365 år. Vårt arv ger oss ett långsiktigt perspektiv som gör att vi avviker från andra företag, vare sig det är som investering, arbetsgivare eller partner inom handel, design och leverantörsupdrag.

Fiskars Oyj Abp aktier noteras på large cap-listan på Nasdaq Helsinki. Fiskarskoncernen har en aktieserie FIS1V.

AKTIEINFORMATION

Marknad	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI000900400
Symbol	FIS1V (OMX)
Segment	OMXH Large Cap
Industri - ICB	3000 Konsumentvaror
Supersector	3700 Personliga varor och hushållsvaror
Antal aktier 31.12.2014	81 905 242

RESULTAT PER AKTIE

9,44
euro

OPERATIVA RESULTAT PER AKTIE

0,76
euro

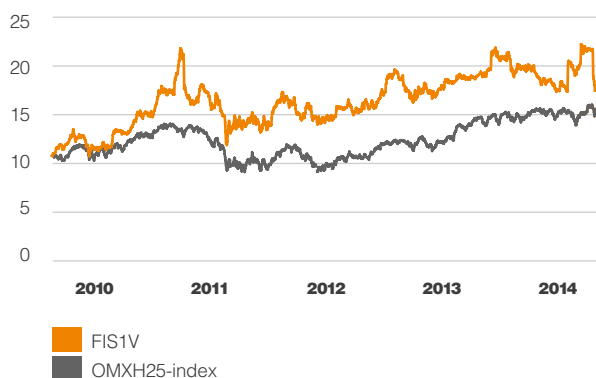
DIVIDENDFÖRSLAG

0,68
euro

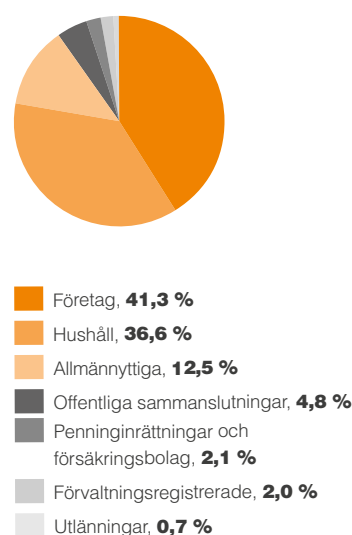
ANTAL AKTIEÄGARE

17 828
31.12.2015

Fiskars kursutveckling
euro, 1.1.2010–31.12.2014



Aktieinnehav per sektor,
31.12.2014, %





FISKARS
365
VARJE DAG • SEDAN 1649

VI VILL TACKA ER ALLA FÖR ATT NI ÄR EN DEL AV FISKARS UNIKA ARV OCH DELAR VÅR KÄRNVÄRDERING ATT ALLTING, ÄVEN DET ENKLASTE, KAN GÖRAS BÄTTRE OCH SMARTARE. VARJE DAG.

FISKARS REDOGÖRELSE ÖVER FÖRVALTNINGS- OCH STYRSYSTEM (CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT) FÖR 2014

Inledning

Fiskars Oyj Abp är ett finländskt aktiebolag vars uppgifter och ansvar definieras enligt finsk lagstiftning. Fiskarskoncernen består av moderbolaget, Fiskars Oyj Abp, och dess dotterbolag. Fiskars Oyj Abp:s lagstadgade styrande organ är bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorn. Den övriga bolagsledningen stöder bolagets lagstadgade styrande organ. Bolagets hemort är Raseborg.

Fiskars Oyj Abp förvaltas enligt den finska aktiebolagslagen, regler och bestämmelser för noterade bolag, bolagets egen bolagsordning, de stadgar som styr bolagets styrelse och dess kommittéer samt de regler och bestämmelser som NASDAQ OMX Helsinki Oy har utfärdat. Fiskars är en medlem av den finska Värdepappersmarknadsföreningen och följer också utan undantag Finsk kod för bolagsstyrning som har godkänts av Värdepappersmarknadsföreningen. Rekommendationen trädde i kraft den 1.10.2010 och finns tillgänglig på www.cgfinland.fi.

Den här separata redogörelsen över förvaltnings- och styrsystem är den bolagsstyrningsrapport som avses i Rekommendation 54 i Finsk kod för bolagsstyrning. Den här redogörelsen och den övriga information som bolagsstyrningskoden kräver, bolagets bokslutskommuniké, styrelsens verksamhetsberättelse och revisionsberättelsen för året 2014 finns tillgängliga på företagets webbplats www.fiskarsgroup.com den 16.2.2015.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet för Fiskars Oyj Abp. Det är vid bolagsstämman som bolagets aktieägare deltar i övervakning och styrning av bolaget genom att utnyttja sin yttrande- och rösträtt. Bolagsstämmans viktigaste uppgifter är bland annat att välja styrelse och anta årsredovisningen. Bolagsstämmans övriga uppgifter framgår av bolagsordningen och av finska aktiebolagslagen. Bolaget sammankallar en ordinarie bolagsstämma för varje räkenskapsperiod. En extraordinarie bolagsstämma sammankallas vid behov. Bolagsstämman hålls antingen i Raseborg eller i Helsingfors.

Kallelsen till bolagsstämman ska enligt bolagsordningen publiceras på företagets webbplats samt, om styrelsen så bedömer det nödvändigt, på ett alternativt sätt. År 2014 publicerades kallelsen i tidningarna Helsingin Sanomat, Hufvudstadsbladet och Västra Nyland, förutom den kallelse som publicerats på företagets webbplats och i bolagets börsmeddelande.

Aktieägare som önskar ta med en fråga på dagordningen för bolagsstämman ska lämna in en sådan begäran skriftligt till styrelsen. Begäran måste vara tillräckligt koncis och ärendet måste falla inom bolagsstämmans bemyndigande enligt definitionen i aktiebolagslagen för att den skall inkluderas i kallelsen till bolagsstämman och på dagordningen för bolagsstämman. Instruktioner för hur en begäran lämnas in till styrelsen samt sista datum för en sådan begäran publiceras på företagets webbplats. År 2014 lämnades ingen sådan begäran in till styrelsen.

Bolagsstämma år 2014

Fiskars ordinarie bolagsstämma för år 2014 hölls den 12 mars 2014. Stämman fastställde bokslutet, beviljade styrelsens medlemmar och verkställande direktören ansvarsfrihet och beslutade om den dividend som skall betalas ut för räkenskapsåret 2013. Stämman beslutade också om de arvoden som skall utgå till styrelsen, och valde styrelsemedlemmar som ska tjänstgöra fram till slutet av bolagsstämman år 2015. Dessutom valdes företagets revisorer och det beslutades om arvoden. Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att förvärva Fiskars egna aktier och fatta beslut om att förmedla dem i enlighet med särskilt överenskomna villkor.

Extra bolagsstämma år 2014

Bolaget höll en extra bolagsstämma 9.12.2014. Bolagsstämman beslutade att en extra dividend på 2,60 euro per aktie skulle delas ut till aktieägarna på basis av räkenskapsåret 2013. Dessutom fattade extra bolagsstämman beslutet att ändra punkt 2 i bolagets bolagsordning.

Styrelsen

Mandatperiod, sammansättning och oberoende

Mandatperioden för en styrelsemedlem är ett år och sträcker sig från slutet av den bolagsstämma där valet sker till slutet av nästa ordinarie bolagsstämma. Antalet mandatperioder som styrelsemedlem är inte begränsat.

I enlighet med bolagsordningen skall styrelsen bestå av minst fem och högst nio medlemmar. Styrelsen ansvarar för att välja en ordförande och en vice ordförande bland medlemmarna. Vid bolagsstämman som hölls den 12 mars 2014 valdes nio styrelsemedlemmar. Bolagsstämman återvalde Kaj-Gustaf Bergh, Ralf Böer, Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg, Ingrid Jonasson Blank och Karsten Slotte och valde Christine Mondollot som ny medlem i styrelsen. Jukka Suominen som var medlem i styrelsen fram till slutet av bolagsstämman hade meddelat att han inte längre stod till förfogande för återval. Vid sitt konstituerande möte efter bolagsstämman valde styrelsen Paul Ehrnrooth till styrelsens ordförande och Alexander Ehrnrooth till styrelsens vice ordförande.

Styrelsen, 31.12.2014

Paul Ehrnrooth

Född 1965, ekonomie magister

Nationalitet: Finland

Styrelseordförande sedan 2014, styrelsemedlem sedan 2000

Ordförande i Compensation Committee och Nomination and Strategy Committee

Oberoende av bolaget och beroende av betydande aktieägarna

Verkställande direktör och styrelseordförande i Turret Oy Ab 2005–

Central arbetserfarenhet:

Savox Oy, verkställande direktör 1999–2007, flera ledarskapspositioner inom Wärtsilä Oyj Abp 1994–1999 och Kone Oyj 1993–1994.

Förtroendeuppdrag:

Styrelseordförande: Savox Group 2004–

Vice styrelseordförande: Ixonos Oyj 2010–

Styrelsemedlem: Wärtsilä Oyj Abp 2010–

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 8 205 Fiskarsaktier

Aktieäggande via kontrollerade företag 31.12.2014: 9 095 406 Fiskarsaktier

Alexander Ehrnrooth

Född 1974, ekonomie magister, MBA

Nationalitet: Finland

Vice ordförande, styrelsemedlem sedan 2000

Medlem i Audit Committee och Nomination and Strategy Committee

Oberoende av bolaget och beroende av betydande aktieägarna

Verkställande direktör i Virala Oy Ab 1995–

Förtroendeuppdrag:

Styrelseordförande: Aleba Corporation 2003–, Belgrano Investments Oy 1999–

Styrelsemedlem: Munksjö 2014–, Wärtsilä Oyj Abp 2010–

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 855 000 Fiskarsaktier

Aktieäggande via kontrollerade företag 31.12.2014: 11 775 000 Fiskarsaktier

Kaj-Gustaf Bergh

Född 1955, diplomekonom, juris kandidat

Nationalitet: Finland

Styrelsemedlem sedan 2005, Styrelseordförande 2006-2014

Medlem i Nomination and Strategy Committee

Oberoende av bolaget samt betydande aktieägarna

Verkställande direktör i Föreningen Konstsamfundet r.f. 2006–

Central arbetserfarenhet:

SEB Asset Management, direktör 1998–2001, Ane Gyllenberg Ab, verkställande direktör 1986–1998

Förtroendeuppdrag:

Styrelseordförande: Julius Tallberg Oy Ab 2014–, Stockmann Oyj Abp 2014–, Sponda Oyj 2013–, KSF Media Ab 2007–,

Styrelsemedlem: JM AB 2013 –, Wärtsilä Oyj Abp 2008–, Ramirent Abp 2004–

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 5 000 Fiskarsaktier

Gustaf Gripenberg

Född 1952, teknologie doktor

Nationalitet: Finland

Styrelsemedlem sedan 1986

Ordförande i Audit Committee sedan 2003

Oberoende av bolaget samt betydande aktieägarna

Professor på Aalto-universitetet 1999–

Central arbetserfarenhet:

Helsingfors universitetet, överassistent 1987–1998

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 243 320 Fiskarsaktier

Aktieäggande via kontrollerade företag 31.12.2014: 4 057 289 Fiskarsaktier

Ralf R. Böer

Född 1948, juris kandidat
Nationalitet: USA
Styrelsemedlem sedan 2007
Medlem i Compensation Committee
Oberoende av bolaget och samt betydande aktieägarna

Central arbetserfarenhet:

Wing Capital Group LLC, Grundare och direktör 2008-, Foley & Lardner LLP, styrelseordförande och verkställande direktör 2002–2011,
Foley & Lardner LLP, partner 1981–

Förtroendeuppdrag:

Styrelsemedlem: Plexus Corp. 2004–

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 5 677 Fiskarsaktier

Louise Fromond

Född 1979, juris kandidat, LL.M.
Nationalitet: Finland
Styrelsemedlem sedan 2010
Medlem i Audit Committee
Oberoende av bolaget och beroende av betydande aktieägarna

Central arbetserfarenhet:

Helsingfors universitet, doktorand 2005–2008

Förtroendeuppdrag:

Styrelseordförande: Oy Holdix Ab 2010–

Styrelsemedlem: Louise och Göran Ehnrooth Stiftelse 2013–, Tremoko Oy Ab 2008–, Bergsråddinnan Sophie von Julins stiftelse 2004–,
Fromille Oy Ab 1998–

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 601 135 Fiskarsaktier

Aktieäggande via kontrollerade företag 31.12.2014: 8 294 050 Fiskarsaktier

Ingrid Jonasson Blank

Född 1962, civilekonom
Nationalitet: Sverige
Styrelsemedlem sedan 2010
Medlem i Audit Committee
Oberoende av bolaget samt betydande aktieägarna

Central arbetserfarenhet:

ICA Sverige AB, verkställande direktör 2004–2010

Förtroendeuppdrag:

Styrelsemedlem: NORM Research & Solutions AB 2014–, Orkla ASA 2013–, Matas A/S 2013–, Royal Unibrew A/S 2013–, Musti ja Mirri Oy 2012–, Travel Support & Services Nordic AB 2012–, Ambea AB 2012–, ZetaDisplay AB 2010–, Bilja AB 2006–

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 0 Fiskarsaktier

Christine Mondolot

Född 1954, ekonomie magister
Nationalitet: Frankrike
styrelsemedlem sedan 2014
Medlem i Compensation Committee
Oberoende av bolaget och av betydande aktieägare

Central arbetserfarenhet:

Virgin Group, Verkställande direktör, Virgin Stores, Virgin Mega (digital) and International 2012-2013

Groupe Galleries Lafayette, Internationell direktör, Direktör, Skönhetsvård 2005-2011

BHV, Verkställande direktör 2005-2010

Kodak France/Benelux, Verkställande direktör, Laboratories Kodak, Direktör, konsumentprodukter och digitala tjänster 1999-2004

Saresco, Verkställande direktör 1994-1999

Förtroendeuppdrag:

Styrelsemedlem: Fleury Michon 2014-, Vivarte 2014-, Belvédère Group 2013 –

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 0 Fiskarsaktier

Karsten Slotte

Född 1953, diplomekonom

Nationalitet: Finland

Styrelsemedlem sedan 2008

Medlem i Compensation Committee och Audit Committee

Oberoende av bolaget samt betydande aktieägarna.

Central arbetserfarenhet:

Oy Karl Fazer Ab, koncernchef 2007–2013, Cloetta Fazer Ab (publ), koncernchef 2002–2006, Cloetta Fazer Konfektyr Ab, verkställande direktör 2000–2002, Fazer Konfektyr Ab, verkställande direktör 1997–2000

Förtroendeuppdrag:

Styrelsemedlem: Scandi Standard Ab (publ) 2014–, Onvest Oy 2013–, Royal Unibrew A/S 2013–, Finsk-svenska handelskammaren 2003–, Onninen Oy 2001–

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 1 000 Fiskarsaktier

Samtliga styrelsemedlemmar är företagsexterna styrelseledamöter. Styrelsen utvärderar varje medlems oberoende regelbundet årligen i enlighet med Rekommendation 15 i Finsk kod för bolagsstyrning. På basis av den senaste utvärderingen som utfördes 12.3.2015 anser styrelsen att alla styrelsemedlemmar är oberoende av bolaget. Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth och Louise Fromond anses vara icke-oberoende av betydande aktieägare i bolaget. Varje styrelsemedlem är förpliktigad att förse styrelsen med tillräcklig information för att styrelsen ska kunna utvärdera hans/hennes oberoende.

Styrelsens huvudsakliga uppgifter

Fiskars styrelse ansvarar för att leda företaget enligt gällande lagstiftning, myndigheternas förordningar, bolagsordningen och de beslut som fattas av bolagsstämman. Styrelsen har godkänt en skriftlig arbetsordning som slår fast styrelsen uppgifter, mötespraxis och beslutsfattande. Till styrelsens huvudsakliga uppgifter hör följande:

- Förvalta och ändamålsenligt organisera företagets verksamhet samt fastställa verksamhetsstrategin, löpande planen och budgeten för företaget.
- Övervaka företagets soliditet, lönsamhet och likviditet samt företagets ledning.
- Godkänna principerna för företagets riskhantering.
- Granskning och antagande av koncernredovisning, delårsrapporter och därtill hörande börsmeddelanden samt styrelsens verksamhetsberättelse.
- Godkänna finansieringspolitiken.
- Fatta beslut om åtgärder som med tanke på omfattningen och kvaliteten av företagets verksamhet är ovanliga eller långtgående, förutsatt att de inte bör avgöras av bolagsstämman.
- Utnämna och avskeda verkställande direktör och godkänna villkoren för dennes direktörsavtal samt avlönning och övriga finansiella förmåner.
- Utnämna medlemmar till koncernledningen samt välja andra direktörer och chefen för den interna revisionen samt godkänna deras anställningsvillkor, kompensation och övriga finansiella förmåner.
- Besluta om principerna för koncernens belöningssystem.
- Besluta om koncernstrukturen och stora organisationsfrågor.
- Övriga lagstadgade uppgifter i enlighet med finska aktiebolagslagen och Finsk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen utför årligen med hjälp av en extern expert en självutvärdering av sitt arbete och av samarbetet med ledningen.

Styrelsens mötesaktivitet och mötesnärvaro 2014

Styrelsen sammankallas av ordförande, eller, om ordförande har förhinder, av vice ordförande, i enlighet med en förutbestämd tidsplan, med extra möten vid behov. Styrelsen är beslutsförd när mer än hälften av medlemmarna är närvarande och en av dem är ordförande eller vice ordförande. Styrelsebeslut fattas genom majoritetsbeslut; om rösterna faller jämt är ordförandes röst avgörande. Företagets verkställande direktör och ekonomidirektör deltar i styrelsemötena och bolagets chefsjurist fungerar som styrelsens sekreterare. Övriga medlemmar i koncernledningen och övriga direktörer deltar i styrelsemöten enligt behov. Styrelsen förlägger vanligtvis ett eller två styrelsemöten på olika platser inom Fiskars organisation.

Styrelsen sammanträdde 15 gånger under år 2014. Medlemmarnas deltagande vid styrelsemöten var 97 %. Förutom det ordinarie styrelsearbetet under räkenskapsåret var de viktigaste prioriteringarna under 2014 bolagets ägarstrategi angående Wärtsilä, bolagets förvävsstrategi, integrationen av Royal Copenhagen och att övervaka implementeringen av företagets femåriga investeringsprogram och omstruktureringsprogrammet EMEA 2015.

Styrelsens mötesaktivitet och mötesnärvaro 2014

1.1–31.12.2014	Styrelsen		Compensation	Nomination	Arbetsgrupp för marknadsföring
	15 möten	Audit Committee* 5 möten	Committee* 6 möten	And Strategy Committee 8 möten	
Paul Ehrnrooth	15	2	5	8	-
Alexander Ehrnrooth	15	5	-	8	-
Kaj-Gustaf Bergh	14	-	1	8	-
Ralf Böer	15	-	6	-	-
Louise Fromond	15	5	-	-	-
Gustaf Gripenberg	15	5	-	-	-
Ingrid Jonasson Blank	15	3	1	-	4
Christine Mondollot**	12	-	5	-	4
Karsten Slotte	15	5	5	-	4
Jukka Suominen***	2	-	1	-	-

* Kommittén sammansättning ändrades 12.3.2014

** Styrelsemedlem fr.o.m. 12.3.2014

*** Styrelsemedlem t.o.m. 12.3.2014

Kommittéer

Kommittéerna bistår styrelsen genom att förbereda det som ska tas upp och avgöras vid styrelsemöten. Styrelsen är fortsättningsvis ansvarig för de uppgifter som tilldelas en kommitté. Kommittéerna har ingen egen beslutanderätt, utan styrelsen fattar kollektivt beslut inom sitt kompetensområde. Styrelsen har godkänt skriftliga arbetsordningar för kommittéerna i vilka deras huvudsakliga ansvarsområden och verksamhetsprinciper specificeras. Kommittéerna rapporterar regelbundet om sitt arbete till styrelsen. I rapporterna ingår en sammanfattning av de ärenden som har diskuterats och de åtgärder som kommittén har vidtagit. Vid styrelsens konstituerande möte efter bolagsstämman 2014 fattade styrelsen beslutet att fortsätta ha tre kommittéer: Audit Committee, Compensation Committee och Nomination and Strategy Committee. Bolagsstämman har inte tillsatt några kommittéer.

För att handha specifika uppgifter kan styrelsen också tillsätta en tillfällig arbetsgrupp som består av styrelsemedlemmar och som rapporterar till styrelsen. En tillfällig arbetsgrupp, Styrelsens marknadsföringsarbetsgrupp, tillsattes år 2014 och bestod av tre styrelsemedlemmar: Ingrid Jonasson Blank, Christine Mondollot och Karsten Slotte. Arbetsgruppens huvudsakliga uppgift var att fokusera på bolagets marknadsförings-, kanal- och varumärkesstrategi. Styrelsens marknadsföringsarbetsgrupp sammanträdde fyra gånger under år 2014 och medlemmarnas deltagande vid arbetsgruppens möten var 100 %.

Audit Committee

Enligt kommitténs arbetsordning ansvarar Audit Committee för följande:

- Kontrollera processerna för företagets bokslutsrapportering.
- Övervaka den finansiella rapporteringen.
- Kontrollera effektiviteten av koncernens interna kontroll, interna revision och riskhantering.
- Gå igenom beskrivningen av huvuddragen i systemen för intern kontroll och riskhantering som hör till den finansiella rapporteringsprocessen, som finns i företagets förvaltnings- och styrsystem.
- Gå igenom och övervaka viktiga legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar som Fiskars är involverat i.
- Gå igenom den årliga revisionsplanen, budgeten och resurserna för bolagets interna revisionsfunktion samt åtgärda viktiga resultat inom revisionsarbetet
- Gå igenom bolagets förvaltnings- och styrsystem (Corporate Governance Statement)
- Kontrollera den lagstadgade revisionen av företagets bokslut och koncernbokslut.
- Utvärdera de lagstadgade revisorernas oberoende och de tilläggstjänster som dessa erbjuder.
- Bereda ett beslutsförslag angående val av revisorer för Nomination and Strategy Committee

Följande styrelsemedlemmar ingick i Audit Committee från och med 12.3.2014:

- Gustaf Gripenberg (ordförande)
- Alexander Ehrnrooth
- Louise Fromond
- Ingrid Jonasson Blank
- Karsten Slotte

Samtliga medlemmar i Audit Committee är oberoende av bolaget och majoriteten av kommitténs medlemmar är också oberoende av bolagets betydande aktieägare. Audit Committee sammanträdde fem gånger under 2014 och medlemmarnas deltagande vid kommittémöten var 100 %. Förutom det ordinarie arbetet övervakade Audit Committee hur företagets femåriga investeringsprogram EMEA 2105 framskred och man diskuterade även företagets hållbarhetsarbete och rapportering under 2014.

Compensation Committee

Enligt kommitténs arbetsordning ansvarar Compensation Committee för att förbereda ärenden som gäller utnämning av och arvoden till och andra finansiella förmåner för verkställande direktör och direktörerna i koncernen samt ärenden som gäller företagets belöningsystem. Följande styrelsemedlemmar ingick i Compensation Committee från och med 12.3.2014:

- Paul Ehrnrooth (ordförande)
- Ralf Böer
- Christine Mondolot
- Karsten Slotte

Samtliga medlemmar i Compensation Committee är oberoende av bolaget och majoriteten av kommitténs medlemmar är också oberoende av bolagets betydande aktieägare. Compensation Committee sammanträdde sex gånger under år 2014 och medlemmarnas deltagande vid kommittémöten var 100 %. År 2014 diskuterade Compensation Committee företagets belöningsramverk och bonusstruktur.

Nomination and Strategy Committee

Enligt kommitténs arbetsordning ansvarar Nomination and Strategy Committee för följande:

- Förbereda förslag till styrelsemedlemmar för bolagsstämman efter att ha hört de större aktieägarna i företaget.
- Förbereda förslag om styrelsemedlemmarnas arvoden för bolagsstämman.
- Förbereda förslag till sammansättning av styrelsens kommittéer för styrelsen.
- Förbereda förslag till val av revisorer utifrån Audit Committees förslag.
- Fastställa kriterier och processer för utvärdering av styrelsens arbete.
- Hantera ärenden som rör företagets strategi i samarbete med ledningen och med fokus på företagets långsiktiga initiativ.

Följande styrelsemedlemmar ingick i Nomination and Strategy Committee:

- Paul Ehrnrooth (ordförande)
- Kaj-Gustaf Bergh
- Alexander Ehrnrooth

Samtliga medlemmar i Nomination and Strategy Committee är oberoende av bolaget och majoriteten av kommitténs medlemmar är också oberoende av bolagets betydande aktieägare. Nomination and Strategy Committee sammanträdde åtta gånger under 2014 och medlemmarnas deltagande vid kommittémöten var 100 %. Bland kommitténs fokusområden fanns ägarstrategin för Wärtsilä, förvärvsstrategin och beredning av frågor som rör företagets långsiktiga strategi.

Verkställande direktör

Fiskars Oyj Abp har en verkställande direktör som har ansvaret för den dagliga ledningen av företagets affärsverksamhet och förvaltning i enlighet med finska aktiebolagslagen, bolagsordningen och styrelsens anvisningar och bestämmelser samt för att till styrelsen rapportera om bolagets verksamhet och finansiella situation. Verkställande direktören ansvarar för att företagets bokföring sköts enligt lagens bestämmelser samt att företagets tillgångar är ansvarsfullt skötta. Ledningsgruppen och koncernfunktionerna bistår verkställande direktören i dessa uppgifter.

Verkställande direktör är Kari Kauniskangas, ekonomie magister (f. 1962). Han började arbeta i företaget 2008.

Teemu Kangas-Kärki, operativ direktör och ekonomidirektör, utsågs till ställföreträdare för verkställande direktören från och med 12.9.2014.

Verkställande direktören utses av bolagets styrelse, som också fattar beslut om villkor för verkställande direktörens kontrakt. Ett skriftligt kontrakt godkänt av styrelsen har uppgjorts mellan bolaget och verkställande direktören.

Ledningsgruppen (Executive Board)

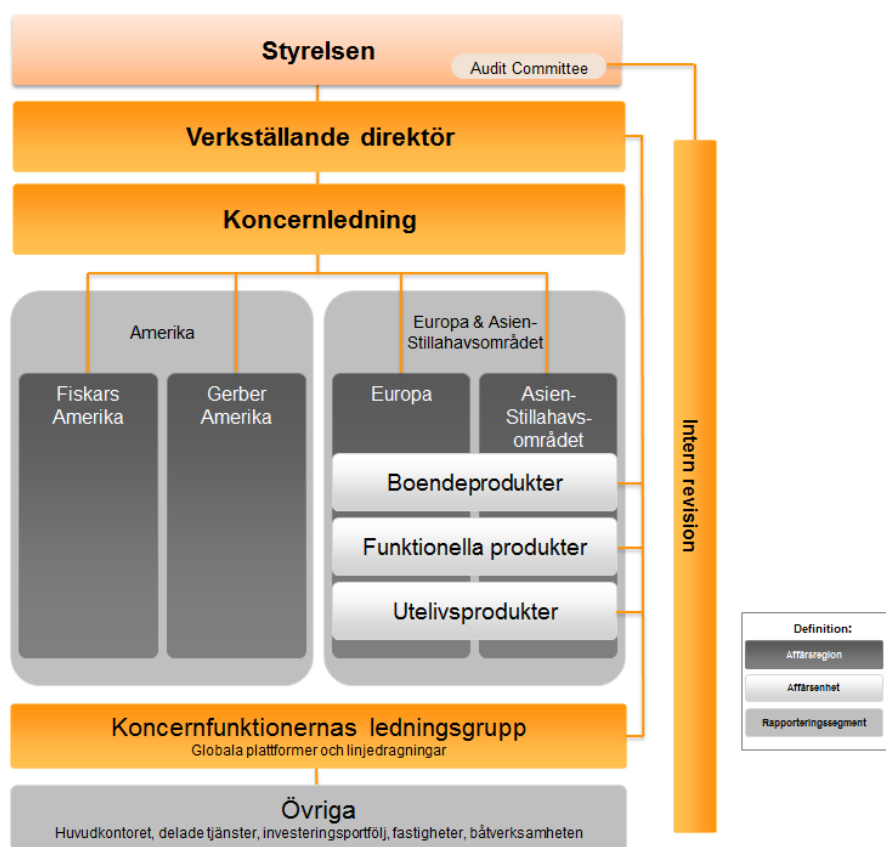
Ledningsgruppens huvudsakliga fokusområde är att leda koncernens globala affärsverksamhet genom affärsregioner och affärsenheter. Till ledningsgruppens fokusområden hör att trygga den strategiska affärsportföljen och kompetensen för framtiden, koncernvida synergier och att skapa en stark samarbetskultur. Enligt den omorganisation som genomfördes i slutet av år 2014 har Fiskars fyra affärsregioner: Europa, Asien-Stillahavsområdet, Fiskars Amerika och Gerber Amerika. De fyra affärsregionerna axlar det kommersiella ansvaret för sina respektive regioner och affärsenheter. Boendeprodukter och Funktionella produkter axlar ansvaret för att utveckla och bibehålla ett attraktivt sortiment och en stark varumärkesportfölj. I slutet av år 2014 hade medlemmarna i ledningsgruppen följande positioner: verkställande direktör; operativ direktör och ekonomidirektör; HR-direktör; direktör, leveranskedjan; informationsadministrationsdirektör; direktör, Europa; direktör, Asien-Stillahavsområdet; direktör, Fiskars Amerika; och direktör, Gerber Amerika.

Övrig koncernledning

Koncernfunktionerna fokuserar på utvalda globala plattformstrategier och verkställandet av dem, såsom finance, treasury, personaladministration, IT-funktioner, leveranskedja, kommunikationsarbete och investerarrelationer, juridiska frågor och immateriella rättigheter samt efterlevnad. Koncernkontoret bistår verkställande direktören med att förbereda material för styrelsemöten och ledningsgruppsmöten och sköter beredningen av koncernens finansiella rapportering. Dessutom tillkommer koncernkontoret linjeledningen av koncernens övriga verksamheter, fastighetsverksamheten, båtverksamheten och investeringsportföljen. I slutet av år 2014 inkluderade koncernkontoret verkställande direktören, operativa direktören och ekonomidirektören, HR-direktören, direktören för leveranskedjan, informationsadministrationsdirektören, chefsjuristen, finansdirektören och kommunikationsdirektören.

Koncernledningen följer med affärsregionernas och affärsenheternas prestationer och planer genom månatliga rapporter och kvartalsrapporter och sammanträder varje kvartal med affärsregionernas ledning för att följa upp centrala verksamheter och diskutera strategier för de olika regionerna samt implementeringen av affärsmodellen. Viktiga beslut om regionala strategier eller investeringar diskuteras och fattas vid dessa regionala styrelsemöten. Dessutom sammanträder affärsenheternas styrelser som består av representanter från koncern- och affärsenhetsledning två gånger per år för att se över kategori- och varumärkesstrategier och -resultat.

Fiskars Organisation



Ledningsgruppen 31.12.2014

Kari Kauniskangas

Verkställande direktör, anställd sedan 2008
Född 1962, ekonomie magister
Nationalitet: Finland

Central arbetserfarenhet:

Amer Sports Abp, ledare för vinter- och friluftslivsaffärsverksamhet 2007
Amer Sports Abp, direktör för försäljning och distribution 2004–2007
Amer Sports Europe GmbH, verkställande direktör 1999–2004

Förtroendeuppdrag:

Veho Group Oy Ab, styrelsemedlem 2013-

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 28 897 Fiskarsaktier

Teemu Kangas-Kärki

Operativ Direktör, Ekonomidirektör, ställföreträdare för Verkställande Direktören, anställd sedan 2008

Född 1966, ekonomie magister

Nationalitet: Finland

Central arbetserfarenhet:

Fiskars Oyj Abp, Direktör, Hem 2012-

Fiskars Oyj Abp, ekonomidirektör 2008–2012

Alma Media Abp, ekonomidirektör 2003–2008

Kesko Abp, ekonomidirektör 2002–2003

Corporate Business Controller 2000–2001

Suomen Nestlé Oy, ekonomidirektör 1999–2000

Smith & Nephew Oy, ekonomichef 1996–1998

Unilever Oy & GmbH, Marketing Controller & Internal Auditor 1992–1996

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 2 000 Fiskarsaktier

Nina Ariluoma-Hämäläinen

HR-direktör, anställd sedan 2013

Född 1971, psykologie magister, EMBA

Nationalitet: Finland

Central arbetserfarenhet:

Nokia Siemens Networks Ab, HR-chef, Region North, East and West, Ryssland 2013

Nokia Siemens Networks Ab, Head of Region HR, North and East Europe, Russia, CIS and Turkey, Ryssland 2011-2013

Nokia Siemens Networks Ab, Head of HR, Global Sales 2008-2011

Nokia Abp, Head of Business HR, Emerging Businesses 2005-2007

Nokia Abp, Business HR Manager, Nokia Business Infrastructure 2001-2003

Nokia Abp, Human Resources Manager, Nokia Ventures US, 1999-2000

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 0 Fiskarsaktier

Thomas Enckell

Direktör, Europa, anställd sedan 2007

Född 1963, ekonomie magister

Nationalitet: Finland

Central arbetserfarenhet:

Fiskars, Direktör, Trädgård, Europa och Asien-Stillahavsområdet, 2007-2014

Iittala Group, försäljningsdirektör 2007

Iittala Group, direktör för Iittala affärsområdet och internationell försäljning 2003–2007

Iittala Group, affärsverksamhetsdirektör 2000–2003

Designor, affärsverksamhetsdirektör 1996–2000

Förtroendeuppdrag:

Styrelsemedlem: Stala Oy och Stala Tubes Oy 2008–

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 0 Fiskarsaktier

Matteo Gaeta

Direktör, Asien och Stillahavsområdet, anställd sedan 2014

Född 1971, MBA

Nationalitet: Italien

Central arbetserfarenhet:

Fiskars, Direktör, Säljregion Asien och Stillahavsområdet, 2014

Safilo Far East, Operativ chef och direktör för affärsenheten Asien 2009-2013

Safilo Far East, Försäljningsdirektör Asien 2008-2009

Safilo Japan, Direktör, 2003-2008

Safilo Singapore, Direktör 2001-2003

Safilo Far East, Projektchef 2000-2001

Hasbro Italy, Marknadsföringschef 1999-2000

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 0 Fiskarsaktier

Risto Gaggl

Direktör, leveranskedjan, anställd sedan 2011

Född 1968, diplomingenjör

Nationalitet: Finland och Österrike

Central arbetserfarenhet:

Fiskars, produktionsdirektör, Trädgård EMEA 2011–2012

Elcoteq SE, direktör, Business Excellence 2010–2011

Elcoteq SE, direktör, mobilverksamheten 2009–2010

Elcoteq Personal Communications, produktionsdirektör 2008–2009

Elcoteqkoncernen, olika chefsbefattningar i Finland, Ungern och Estland 2001–2007

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 0 Fiskarsaktier

Robert Kass

Direktör, Gerber Amerika, anställd sedan 2014

Född 1959, MBA, ekonom

Nationalitet: USA

Central Arbetserfarenhet:

Fiskars, Direktör, Utliv, 2014

Elkay Manufacturing Company, marknadsföringsdirektör 2010-2014

American Standard Brands, Vice President & General Manager 2005-2009

American Standard Brands, marknadsföringsdirektör 2001-2006

Overhead Door Corporation, Vice President, Marketing & Engineering 1996-2001

Black & Decker Household Product Group, olika chefsbefattningar 1987-1996

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 0 Fiskarsaktier

Paul Tonnesen

Direktör, Fiskars Amerika, anställd sedan 2007

Född 1964, MBA, ekonom

Nationalitet: USA

Central arbetserfarenhet:

Fiskars, Direktör, Trädgård & SOC, Amerika, 2007-2014

Elmer's Products, Inc., internationell försäljnings- och kundservicedirektör 2005–2007

Spectrum Brands, försäljningsdirektör 2002–2005

American Safety Razor, försäljnings och marknadsföringschef 1998–2002

Förtroendeuppdrag:

Styrelsemedlem: Milwaukee Institute of Art & Design 2011–, Boys and Girls Club 2011–, Le Moyne College School of Business 2011–

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 0 Fiskarsaktier

Frans Westerlund

Informationsadministrationsdirektör, anställd sedan 2009

Född 1966, ekonomie magister

Nationalitet: Finland

Central arbetserfarenhet:

Nokia, direktör, Process and System Solutions, Nokia Markets 2006–2009

Nokia, direktör, Delivery Management, Nokia Information Management 2001–2006

Nokia, direktör, Application Services, Nokia Singapore 2001

Nokia, olika positioner i Nokia Information Management 1994–2001

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 0 Fiskarsaktier

Koncernfunktionernas ledningsgrupp 31.12.2014

Kari Kauniskangas, Verkställande direktör (medlem av ledningsgruppen)

Teemu Kangas-Kärki, Operativ Direktör, Ekonomidirektör (medlem av ledningsgruppen)

Nina Ariluoma, HR-direktör (medlem av ledningsgruppen)

Risto Gaggl, Direktör, leveranskedjan (medlem av ledningsgruppen)

Frans Westerlund, Informationsadministrationsdirektör (medlem av ledningsgruppen)

Anu Ilvonen

Kommunikationsdirektör, anställd sedan 2010

Född 1975, Ekon. mag., SVM

Central arbetserfarenhet:

Fiskars Oyj Abp, kommunikationschef 2010-2012

NASDAQ OMX Helsinki, informatör, kommunikationschef 2000-2010

Förtroendeuppdrag:

Styrelsemedlem, Finlands IR-förening 2011-

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 0 Fiskarsaktier

Päivi Timonen

Chefsjurist, anställd 2014

Född 1970, Vice häradshövding

Central arbetserfarenhet:

Chefsjurist, Elektrobit 2002-2014

Jurist, Roschier, 1998-2002

Förtroendeuppdrag:

Styrelseledamot, Päätoimija Oyj, 2014-

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 0 Fiskarsaktier

Jyri Virrantuomi

Tillförordnad ekonomidirektör, anställd sedan 2011

Född 1969, ekonomie magister

Central arbetserfarenhet:

Fiskars Oyj Abp, VP, Finance 2011-2014

Finnlines Oyj, Chef för koncernstyrning och gemensamma finansiella tjänster, 2005-2011

Antalis Oy, Ekonomidirektör 2003-2005

Fujitsu Invia Oy, Controller, Services Division 2001-2003

Thermo Fisher Scientific Oy, Ekonomidirektör 1996-2001

Roxon Oy, Ekonomichef 1993-1996

Egna aktieinnehav 31.12.2014: 0 Fiskarsaktier

Kontrollsystem

Styrelsen ansvarar för företagets förvaltning och för att verksamheten ordnas på vederbörande sätt. Styrelsen har godkänt de principer för internkontroll, riskhantering och intern revision som ska följas inom koncernen.

I praktiken är det verkställande direktörens och ledningens uppgift att se till att bland annat bokföringen och kontrollmekanismerna fungerar.

Syftet med riskhanteringen är att identifiera, bedöma och hantera risker som utgör ett hot mot att Fiskars Oyj Abp:s verksamhetsmål uppnås.

Uppförandekod

Fiskars mål är att verksamheten ska vara långsiktigt lönsam på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Hur alla Fiskars anställda, inklusive direktörer och chefer, ska agera definieras i företagets uppförandekod. Uppförandekoden ska följas av alla företag som tillhör Fiskars Oyj Abp och den ska kompletteras med lokala lagar och bestämmelser om dessa innebär striktare regler. Alla regler, riktlinjer och rutiner inom Fiskars-företagen måste vara helt i överensstämmelse med uppförandekoden.

Alla Fiskars-medarbetare deltar regelbundet i kurser som rör uppförandekoden. Chefen för den interna revisionen fungerar som efterlevnadsansvarig för denna kod.

Intern revision

Den interna revisionen ansvarar för att kontrollera och utvärdera hur det interna kontrollsystemet fungerar, hur ändamålsenliga och effektiva funktionerna är samt hur väl anvisningarna följs.

Den interna revisionen eftersträvar dessutom att främja utvecklandet av riskhanteringen inom bolagets affärsregioner och affärsenheter. Moderbolaget har en intern revisor som är administrativt underställd verkställande direktören, men rapporterar till Audit Committee.

Revision

Den lagstadgade revisionen syftar till att verifiera att Fiskars bokslut och styrelsens rapport tillhandahåller korrekt och tillräcklig information om företagets resultat och ekonomiska ställning. Dessutom innebär revisionen en granskning av Fiskars bokföring och administration. Bolagets revisorer framför den lagstadgade revisionsrapporten till bolagets aktieägare i samband med bolagets finansiella rapporter. Revisorerna rapporterar också regelbundet sina revisionsresultat till styrelsens Audit Committee och minst en gång per år till hela styrelsen.

Företagets ordinarie bolagsstämma väljer en revisor. Förslag till val av revisorer läggs fram för bolagsstämman av styrelsens Nomination Committee på basis av de förslag som styrelsens Audit Committee presenterar. Revisorerna väljs för en mandatperiod som sträcker sig till slutet av nästa bolagsstämma.

Vid bolagsstämman 2014 återvaldes KPMG Oy Ab till revisorer med Virpi Halonen, APA, som huvudansvarig revisor. KPMG Oy Ab är också ansvarig för att övervaka och koordinera revisionen vid samtliga koncernbolag.

Till revisorerna för samtliga koncernbolag utbetalades år 2014 ett sammanlagt revisionsarvode på 0,9 miljoner euro. Därutöver uppgick konsultarvoden som inte var förknippade med revisionen till sammanlagt 0,6 miljoner euro rörande skatteärenden och andra rådgivningstjänster.

Insideradministration

Fiskars insiderregler bygger på och följer de insiderregler som NASDAQ OMX Helsinki Oy har publicerat.

Till företagets permanenta offentliga insiderkrets hör styrelsemedlemmarna, verkställande direktören och revisorerna. Dessutom har styrelsen också beslutat att medlemmarna i ledningsgruppen och koncernfunktionerna ska anses som tillhörande företagets permanenta offentliga insiderkrets. Alla permanenta offentliga insiders och den lagstadgade informationen om dem, deras närstående och bolag som kontrolleras av närstående eller som de har inflytande i har införts i Fiskars offentliga insiderregister. Fiskars har även ett bolagsspecifikt insiderregister som är indelat i underregister som består av permanenta insiders och av möjliga insiderprojekt och personer som deltar i beredningen av dessa.

Fiskarskoncernens juridiska avdelning övervakar efterlevnaden av insiderreglerna och administrerar företagets insiderregister i samarbete med Euroclear Finland. Uppgifterna i det offentliga insiderregistret finns tillgängliga på bolagets webbplats www.fiskarsgroup.com och hos Euroclear Finland, Urho Kekkons gata 5 C, 00100 Helsingfors, tfn +358 20 770 6000.

Intern kontroll och riskhanteringssystem för den finansiella rapporteringen

Med den finansiella rapporteringsprocessen avses de funktioner som producerar den finansiella information som används vid ledningen av företaget samt den finansiella information som publiceras i enlighet med lagar, standarder och övriga bestämmelser som gäller företagets verksamhet.

Avsikten med intern kontroll är att se till att bolagsledningen har tillgång till uppgifter som är aktuella, tillräckliga och exakta för att kunna leda företaget, och att de finansiella rapporter som företaget publicerar ger en tillräckligt rättvisande bild av företagets finansiella ställning.

Förvaltning

Moderbolaget har en separat organisation för ekonomiförvaltning som arbetar under koncernens operativa direktör och ekonomidirektör. Finansiering och finansiell riskhantering är en funktion inom koncernens finansieringsenhet och är operativa direktörens och ekonomidirektörens ansvar.

Affärsområdena och säljregionerna leds av sina egna ledningsgrupper. Alla affärsområden har egna ekonomiorganisationer som också stöder affärsenheterna.

Affärsområdena och de juridiska landsenheterna inom säljregionerna utgör basnivån för den finansiella rapporteringen. Affärsenheterna och ländernas försäljningsenheter ansvarar för att organisera sin egen ekonomiledning och för att den finansiella rapporteringen är korrekt.

Med stöd från företaget ansvarar affärsregionerna för den dagliga riskhanteringen i den egna verksamheten samt för att övervaka arbetet inom affärsenheternas och säljregionernas ekonomiavdelningar.

Den interna revisionen kontrollerar och övervakar hur rapporteringsprocessen fungerar och fastslår de finansiella rapporternas tillförlitlighet.

Koncernens Audit Committee, koncernstyrelsen, koncernledningen och de olika affärsregionernas ledarskapsteam och affärsenheter följer månatligen upp den finansiella utvecklingen och hur målen uppnås.

Planering och resultatrapportering

Uppställning och uppföljning av finansiella mål är en väsentlig del av arbetet att leda Fiskars. Kortsiktiga finansiella mål fastställs i samband med en plan som görs upp årligen och uppföljning av hur målen uppnås sker månatligen. Affärsregionerna och de juridiska landsenheterna lämnar månatligen in rapporter om faktiska finansiella data samt kvartalsprognoser för hur den finansiella situationen förväntas utvecklas under den återstående rapporteringsperioden. Dessutom uppdaterar affärsregionerna månatligen utsikterna för den återstående rapporteringsperioden på en ackumulerad nivå.

Koncernens ekonomiska utveckling följs upp månatligen genom ett rapporteringssystem som täcker alla enheter och verksamheter.

De uppgifter som rapporteringsenheterna lämnar in samlas ihop och kontrolleras av koncernens ekonomiförvaltning som sammanställer en månadsrapport för ledningen. I månadsrapporterna ingår sammanfattade resultaträkningar för de operativa segmenten och affärsregioner och affärsenheter, de viktigaste nyckeltalen samt en beskrivning av de händelser som är mest betydande för affärsverksamheten. Utöver detta innehåller rapporterna koncernens resultaträkning, balansuppgifter, kassaflöde samt en prognos över hur den finansiella situationen förväntas utvecklas under den återstående rapporteringsperioden.

Redovisningsprinciper och datasystem för ekonomiförvaltning

Den finansiella rapporteringen sker enligt enhetliga principer. Koncernen tillämpar IFRS-bokföringsstandarden som har godkänts inom EU och som har en enhetlig kontoplan. Koncernens ekonomiförvaltning har dragit upp riktlinjer för enheterna angående innehållet i de finansiella rapporterna samt de datum som gäller för rapporteringen.

Affärsregionerna och ländernas försäljningsenheter använder sig av flera olika system för bokföring och finansiell rapportering. Koncernens finansiella rapportering sker med hjälp av ett datasystem som administreras centralt. Affärsregionerna samt försäljningsenheterna i olika länder ansvarar för att producera data för koncernens rapporteringssystem. Koncernens ekonomiförvaltning ansvarar för upprätthållandet av koncernens rapporteringssystem och kontrollerar att riktiga och korrekta uppgifter matas in i systemet.

Som en del av det femåriga utvecklingsprogrammet håller företaget på att införa ett gemensamt företagsresursplaneringssystem (ERP) i Europa i syfte att förenkla den finansiella rapporteringen och minska riskerna som kan uppstå när flera olika system hanteras parallellt. Det nya systemet kommer att implementeras stegvis. Den första implementeringen gjordes sent 2011 och vid slutet av 2014 hanterades cirka 60 % av affärsvolymen som omfattas av programmet i det gemensamma systemet.

Riskhantering

Det övergripande målet för riskhanteringen är att identifiera, utvärdera och hantera risker som kan hota möjligheten att uppnå företagets affärs mål. Avsikten är att trygga personal, tillgångar och kundleveranser, skydda företagets anseende och varumärken samt skydda företagets ägarvärde mot skador som minskar företagets lönsamhet eller tillgångar.

I relation till den finansiella rapporteringen har riskhanteringen i uppgift att identifiera hot mot den finansiella rapporteringsprocessen som om de blev verklighet kunde innebära att ledningen inte hade tillgång till uppgifter som är aktuella, tillräckliga och i allt väsentligt korrekta för att kunna leda företaget och att de finansiella rapporter som företaget publicerar inte ger en tillräckligt rättvisande bild av företagets ekonomi.

Principerna för riskhanteringen ingår i den riskhanteringspolicy som Fiskars styrelse har godkänt. Styrelsens Audit Committee har uppsikt över hur riskhanteringssystemen fungerar. Identifieringen, bedömningen och i betydande grad också hanteringen av risker har delegerats till affärsenheter och stödfunktioner. Koncernens finansieringsenhet ansvarar för utveckling och skötsel av metoder, arbetsredskap och rapportering i anslutning till riskhanteringen. Dessutom sköter finansieringsenheten tillsammans med affärsenheterna och stödfunktionerna riskbedömningar och hjälper till att göra upp verksamhetsplaner utifrån dessa bedömningar.

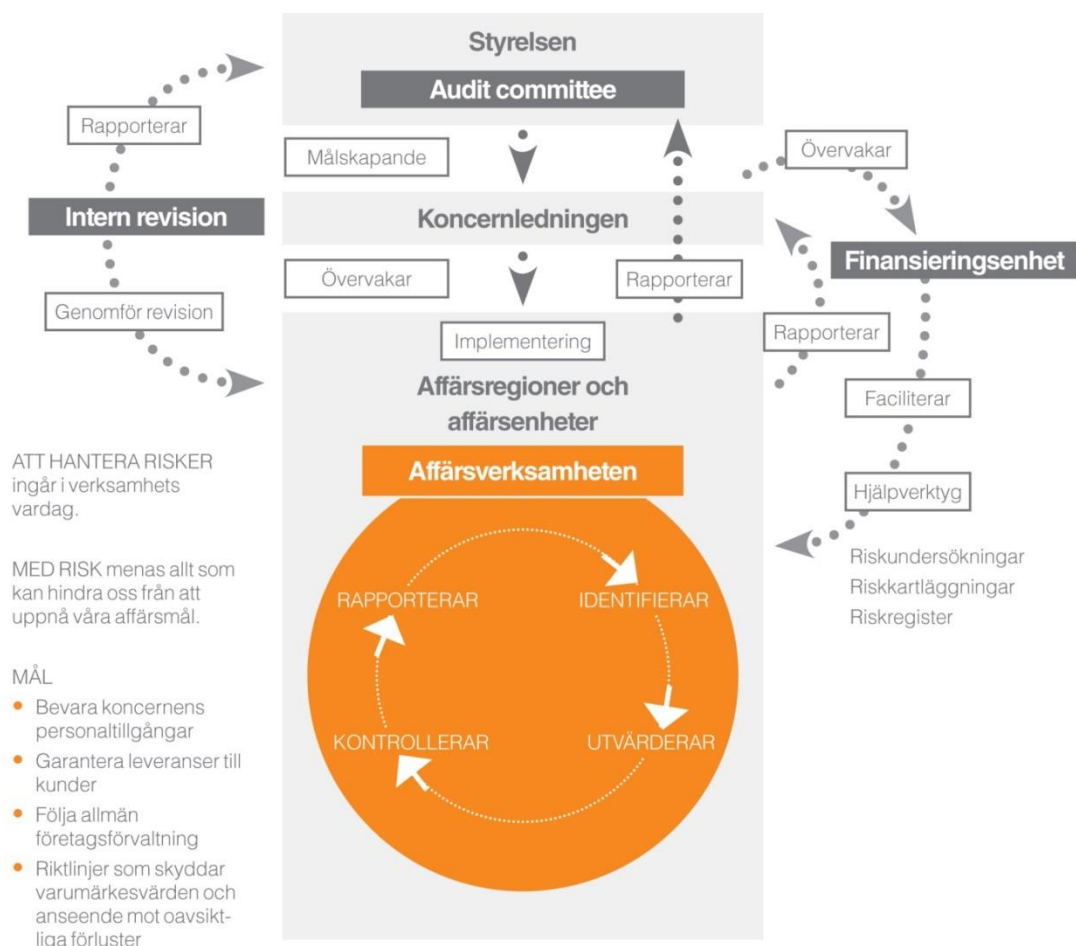
Fiskars har ett omfattande egendoms-, avbrotts-, transport- och ansvarsförsäkringsskydd som täcker företagen inom koncernen. Försäkringsfrågor, med undantag av vissa typer av lokala försäkringar, hanteras centralt av koncernens finansieringsenhet. Koncernens finansieringsenhet hanterar de finansiella riskerna i enlighet med de principer som har godkänts av styrelsen.

Fiskars hanterar risker som rör den finansiella rapporteringsprocessen på flera olika sätt, bland annat genom:

- ändamålsenlig organisering av och tillräckliga resurser för ekonomiförvaltningen
- behörig begränsning av rättigheter tillhörande enskilda befattningar
- centraliserad styrning av användningsrättigheter till koncernens rapporteringssystem
- anvisningar för bokföring och rapporteringen
- gemensam och enhetlig kontoplan för hela koncernen
- utnyttjande av datateknik
- kontinuerlig utbildning av personalen
- kontroll av de uppgifter som rapporteras som ett led i rapporteringsprocessen

Som en del av det femåriga utvecklingsprogrammet i Europa samordnar företaget för närvarande sina finansiella processer och inför modern datateknik. När det gäller riskhantering är målen att öka antalet interna kontroller och förbättra öppenheten och kvaliteten på information som används i beslutsfattande på hög nivå.

Riskhanteringssystem



Huvudsakliga osäkerhetsfaktorer

Risk	Beskrivning	Effekt	Riskhantering
Strategiska risker			
Makroekonomiska risker och efterfrågan bland konsumenter	Eftersom Fiskars producerar och säljer produkter avsedda för konsumenter kan det allmänna marknadsläget och en nedgång i efterfrågan bland konsumenter i nyckelmarknader ha en negativ inverkan på företagets omsättning och lönsamhet.	Långvarigt lågt konsumentförtroende i flera viktiga marknader på grund av en ekonomisk svacka eller osäkerhet i det geopolitiska läget kan ha en betydande negativ inverkan på koncernens omsättning och lönsamhet.	Fiskars arbetar med starka varumärken och produktkategorier som är relativt motståndskraftiga i en måttlig ekonomisk nedgång. Aktivt samarbete med viktiga detaljhandelskunder kan ge fart åt försäljningen både för varumärkets och återförsäljarens del. Fiskars strävar efter att kontinuerligt öka mångfalden i sitt kommersiella avtryck både i fråga om geografi och i fråga om produktsortimentet, vilket balanserar variationer i efterfråga på olika marknader.
Kundrelationer	Fiskars produkter säljs i första hand till detaljhandlare samt via egna butiker och webbutiker direkt till konsumenterna. Många stora detaljhandlare fattar beslut om försäljningssortiment och leverantörsväl bara en gång per år och om inte kundernas behov uppfylls kan det leda till att Fiskars förlorar kunder eller listning hos kunder. Återförsäljare, i synnerhet inom e-handeln, kan också spela en betydande roll i hur de styr konsumenternas köpvolymer. Fiskars är utsatt för risker genom strukturella förändringar i detaljhandelslandskapet och förändringar i affärsmodellen för detaljhandeln. Bland de här riskerna finns till exempel konsolidering inom detaljhandeln och den ökade centraliseringen av internationella detaljhandlares inköp. Detaljhandelns strategiska fokus på att ha egna märken kan påverka Fiskars som leverantör.	Trots att Fiskars kundbas präglas av mångfald kan förlusten av vilken som helst av koncernens största kunder, förlusten av en betydande kategorilistning i en viktig kanal eller en nedgång i affärsvolymen hos viktiga kunder ha en betydande negativ inverkan på koncernens omsättning och lönsamhet. Konsolidering inom detaljhandelsmarknaden ökar Fiskars beroende av individuella kunder och stärker återförsäljarnas köpkraft. Det kan i sin tur få påverka Fiskars lönsamhet.	Fiskars kärnkompetens finns i att bygga starka och attraktiva varumärken som folk är villiga att betala mera för. För återförsäljare ger specialistvarumärken större avkastning. Även om försäljning till enskilda storkunder är av stor betydelse för vissa verksamheter inom koncernen hade ingen av Fiskars kunder en andel på mer än 10 % av koncernens totala omsättning. Fiskars lindrar riskerna i samband med kundrelationer och distribution genom att bygga bäst-i-klassen-branschrelationer och vara väldigt stark på försäljning och utförande. Under senare år har Fiskars konsekvent investerat i sin säljorganisation och leveranskedja för att effektivt kunna tillgodose kundernas föränderliga behov. Fiskars kan göra åtskillnad mellan sig och sina konkurrenter genom att kombinera omfattande konsumentkunskap med en fördomsfri inblick i branschen. Genom vårt kunnande i kategoristyrning siktar vi på att anta rollen som betrodd rådgivare och stärka vårt samarbete med utvalda återförsäljare. På så sätt kan vi bygga upp vår varumärkesupplevelse och utvidga vår närvaro i detaljhandeln samtidigt som vi bidrar till ökad omsättning för våra återförsäljare.
Varumärken och Fiskars anseende	Fiskars har ett antal globalt och lokalt kända varumärken i sin portfölj. Företagets framgång bygger på förmågan att bygga upp och driva starka specialiserade varumärken samt skapa tillväxt så att de förblir kommersiellt relevanta. En händelse som har negativ inverkan på konsumenternas förtroende för	En stor del av koncernens omsättning och förtjänst skapas av våra tre stora internationella varumärken, av vilka varumärket Fiskars är störst. Att inte hålla det löfte som varumärket innebär, till exempel genom att inte hålla en produkts kvalitetsstandard eller genom att utvidga till områden som inte hör till varumärkets	Vart och ett av Fiskars varumärken har en tydligt definierad roll i arbetet för att uppnå företagets tillväxtambition. Fiskars fortsätter att investera i sina centrala varumärken och har etablerat processer för att noggrant följa upp varumärkenas prestationer. Bestämda åtgärder vidtas för att lindra eventuella hot mot varumärkenas värde.

	Fiskars och företagets varumärken kan påverka koncernens affärsverksamhet negativt.	kärnområden, kan påverka konsumenternas emotionella koppling till varumärket och på sikt deras lojalitet till varumärket. I allmänhet skulle den negativa inverkan gälla ett givet varumärke inom en given marknad. En stor kris i fråga om koncernens rykte kunde däremot sprida sig över flera marknader och ha en betydande inverkan på verksamheten.	När Fiskars kommersialiserar och utvidgar sina varumärken överväger man nog hela värdekedjan och vad varumärket står för i konsumenternas tankevärld för att maximera alla aspekter och på så sätt skapa mervärde både för branschen och för slutanvändarna. Fiskars har etablerat krishanterings- och kriskommunikationsprocesser för att lindra eventuella negativa effekter om en krissituation hotar företagets och varumärkenas rykte.
Innovation och utveckling av nya produkter	Fiskars varumärken kommunicerar ett löfte om hög kvalitet och en tillfredsställande användarupplevelse. Att vi håller högsta standard i fråga om produktkvalitet och -säkerhet är avgörande för konsumenternas förtroende för våra produkter. Ständig innovation och förnyelse är förutsättningen för Fiskars ledande ställning. Företagets produktutveckling kan påverkas av komplikationer i utvecklingsprocessen och av otillräcklig kvalitetskontroll. En oförmåga att tillfredsställa konsumenternas behov eller att förutsäga ändringar i deras preferenser kunde innebära att de produkter vi tar fram och lanserar inte når uppsatta kommersiella mål.	Om vi misslyckas med att lansera attraktiva nya produkter kan det ha en betydande inverkan på Fiskars marknadsandel och på detaljhandlars intresse för Fiskars produkter. Det skulle i sin tur påverka Fiskars omsättning.	Stark design och systematisk varumärkesstyrning utgör grunden för våra insatser inom produktutveckling. Fiskars idkar fortlöpande forskning i hur konsumenter handlar och hur de använder våra produkter. Nya produkter utvecklas i nära samarbete med användare, varumärkesledning och produktion, och i processen för att skapa nya produkter ingår en omsorgsfull utvärdering av den kommersiella potentialen i nya idéer och koncept.
Immaterialrättigheter	Fiskars äger och utvecklar en värdefull portfölj av strategiska immateriella rättigheter (IPR), vilket är ett viktigt verktyg för att differentiera koncernens varumärken. Fiskars är utsatt för risk för kränkning av sina immaterialrättigheter och om företaget inte försvarar sina rättigheter kan det leda till att förfälskningar eller piratprodukter tar över marknadsandelar. Genom sin egen produktutvecklingsverksamhet riskerar Fiskars också att oavsiktligt kränka andra parter immateriella rättigheter.	Kränkning av Fiskars immaterialrättigheter kan leda till en nedgång i försäljning och lönsamhet. Bristande kvalitet eller säkerhet i piratprodukter kan underminera konsumenternas förtroende för Fiskars varumärken. Om Fiskars kränker andra parter rättigheter kunde det leda till ökade kostnader och skada Fiskars anseende.	Fiskars har etablerat tvärfunktionella processer och system för att förebygga och effektivt hantera sin globala IPR-portfölj. Fiskars använder en optimerad kombination av olika typer av IPR-skydd för att förse sina innovationer med bästa möjliga skydd. Fiskars har etablerat övervaknings- och åtgärdsprocesser för att förhindra och stoppa produkter och praxis som kränker bolagets rättigheter. Fiskars följer också aktivt med sina konkurrenters immateriella rättigheter för att förstå konkurrenslandskapet och undvika risken att kränka tredje parter rättigheter. Utbildning i immaterialrätt är obligatoriskt för Fiskars anställda inom berörda funktioner och Fiskars har etablerat processer för att försäkra sig om att andra parter immaterialrätt respekteras.
Människor och kultur	Ett framgångsrikt genomförande av Fiskars tillväxtstrategi är beroende av i vilken utsträckning företaget lyckas anställa och behålla yrkeskunniga, begåvade och motiverade anställda. Inom Fiskars pågår en stor omställning och det innebär en risk för bristande engagemang för att framgångsrikt genomdriva och leda pågående ändringsprogram och verkställa planerade affärsmodeller.	Om företaget mister viktiga anställda på strategiska platser, de anställdas engagemangsnivå är låg och man misslyckas med att upprätthålla en kultur av höga prestationer kan det påverka Fiskars förutsättningar att nå sina mål. Omstrukturering och organisationsförändringar riskerar i allmänhet att orsaka högre kostnader än väntat eller att inte uppnå estimerade inbesparingsmål och kan	Ett starkt ledarskap och att skapa en kultur av delat ledarskap är fortsättningsvis något Fiskars fokuserar på. Vi investerar i ledarskapspraxis och i att ge våra anställda och chefer ett brett urval av möjligheter till inläring och utveckling i arbetet. Fiskars ledarskap har förbundit sig att främja engagemang. Företaget genomför regelbundna enkäter för att följa med de anställdas engagemang

	Bristande engagemang för den nya operativa modellen kan resultera i otydliga roller och ansvarsområden, vilket gör att funktioner riskerar att inte uppnå optimala resultat.	resultera i att viktiga anställda lämnar företaget.	och förstå hur de tänker och känner i viktiga frågor. Enhetscheferna är ansvariga för att bygga upp åtgärdsprogram för att höja engagemangsnivån.
Operativa risker			
Leveranskedjan	Fiskars produktionsstrategi bygger på en kombination av egen tillverkning med noga utvalda leverantörspartners, vilkas andel kommer att öka. Fiskars köper komponenter och råmaterial av flera leverantörer. Marknaden kan förändras snabbt och det utsätter Fiskars för risken att bolaget inte lyckas se till att formgivning, kvalitet, pris och tillgång på produkter är i balans på rätt plats och vid rätt tidpunkt. Genom att diversifiera sitt produktionsavtryck ökar Fiskars de risker som bolaget utsätts för inom sin leveranskedja. Företaget har egen produktionsverksamhet på flera orter och de flesta av leverantörerna finns utanför Fiskars huvudsakliga marknadsområden. Störningar hos leverantören eller inom logistikkedjan kan förhindra en välordnad leverans av produkter till kunderna. Fiskars är också mer utsatt för juridiska, ekonomiska och politiska risker samt risker förknippade med lagar och regleringar i de länder i vilka bolagets egna eller leverantörernas produktionsanläggningar finns, och det kan påverka tillgången på produkter.	Att inte kunna leverera produkter vid rätt tidpunkt kan dela till förlust av listning hos kunder eller till och med förlust av kunder. Otillräcklig produkttillgänglighet eller att företaget på något annat sätt låter bli att följa överenskommelser med kunder kan också leda till straffavgifter. Att inte leva upp till konsumenternas förväntningar i fråga om hållbarhet i leveranskedjan kan ha en negativ inverkan på konsumenternas förtroende för våra varumärken.	Till prioriteterna för vår leveranskedja hör effektiv och flexibel produktionskapacitet och flexibla logistikstrukturer liksom en konsolidering av leverantörsportföljen och att vi tryggar hållbarheten inom vår leveranskedja. Fiskars har som mål att bygga ett starkt nätverk av samarbetsparter som lever upp till våra värderingar, kvalitetskrav och våra kunders förväntningar. Fiskars kräver att alla samarbetspartners förbinder sig till principer för arbetsrätt och mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, miljö och affärsetik. Leverantörerna måste följa Fiskars uppförandekod för leverantörer och kontroller genomförs för att säkerställa efterlevnaden. En välfungerande leveranskedja blir allt viktigare och Fiskars stärker kontinuerligt den globala inköpsverksamheten. Företaget har i dag regionala inköpskontor i Shanghai, Bangkok och Helsingfors och fokuserar på värdeskapande genom att harmonisera inköpsprocesserna och principerna för hantering av leverantörsbasen på det globala planet.
Råmaterial och komponenter	De råvaror som främst används i Fiskars produkter är stål, aluminium och plast. Plötsliga fluktuationer i råvaru-, komponent- och energipriser eller tillgången till dessa kan ha en inverkan på koncernens lönsamhet.	Råvarukostnaderna utgör en relativt liten del av Fiskars kostnadsbas och även en betydande ökning i priset på en enskild råvara skulle ha en rätt begränsad inverkan på lönsamheten. Långvariga problem med tillgången skulle kunna ha en större inverkan på försäljning och lönsamhet.	Fiskars har långvariga anskaffningskontrakt med vissa av sina råvaruleverantörer för att hantera prisrisker och dessutom används derivat för att säkra elpriset för de finska produktionsanläggningarna. För att begränsa tillgänglighetsriskerna undviker bolaget att förlita sig på en enda källa för kritiska materialområden.
Produktrisker	Fiskars varumärken ger ett löfte om kvalitet och funktionalitet och samtliga produkter måste vara rätt för sitt användningsområde och hålla alla krav på kvalitet och material. Till exempel används många av Fiskars produkter för hemmet i samband med mat, medan många trädgårds- och utelivsprodukter är ämnade för krävande klippande. Om Fiskars inte lyckas leverera produkter som håller rätt prestations- och säkerhetsnivå utsätter sig företaget för risken att produkter måste återkallas och till och med skadestånd om någon av företagets produkter har orsakat konsumenter skada eller har skadat annan egendom.	Återkallandet av en produkt orsakar kostnader som kan vara betydande om det är ett stort antal defekta produkter som ska återkallas i flera geografiska områden. I värsta fall kan defekta produkter orsaka personskada och därmed göra företaget skyldigt att betala skadestånd till konsumenter som kan vara betydande och i vissa jurisdiktioner också omfatta ett bestraffande element. I vissa jurisdiktioner kan statliga myndigheter i sin tur kräva och, om det är befogat, också uppbära omfattande skadestånd för påstådda brott mot produktsäkerhetsrelaterade bestämmelser.	Fiskars produktutvecklingsprocess bygger på kontinuerlig testning och inläring och bolaget har investerat i resurser för produktutveckling och kvalitetskontroll. Genom noggranna kvalitets- och produktsäkerhetsprocesser ser Fiskars till att varje produkt är trygg och lämpad för sitt användningsområde och att alla material- och kvalitetskrav uppfylls.

	I många länder kan lagstiftningen kräva att Fiskars återkallar produkter även under vissa andra förhållanden.		
Väder och säsongsväxlingar	Efterfrågan efter vissa av koncernens produkter är beroende av vädret, framför allt trädgårdsredskap och bevattningsprodukter under våren och snöredskap under vintern. Oväntade väderförhållanden, som kallt och regnigt väder under våren eller brist på snö under vintern, kan påverka försäljningen av dessa produkter på ett negativt sätt. Försäljningen av koncernens produkter för hemmet är störst under årets sista kvartal. Eventuella problem med produkttillgänglighet eller efterfrågan under detta kvartal kan få betydande effekter på resultatet för hela året.	Vädret påverkar generellt sätt endast en del av verksamhetsportföljen. En längre period av ovanligt dåligt väder i ett större geografiskt område kunde emellertid påverka handeln i butiker överlag. Säsongsvariationer och väder kan orsaka kortvariga fluktuationer i efterfrågan; tillgången kan vara större eller mindre än efterfrågan i vissa kategorier. Det kan i sin tur leda till stora mängder av produkter i lager eller utebliven försäljning.	Fiskars garderar sig inte mot väderrelaterade risker. Risker som har att göra med efterfrågan och tillgång på produkter under högsäsong hanteras genom aktiv försäljning och marknadsföring samt genom systematisk styrning av leveranskedjan. Fiskars strävar efter att ha en flexibel produktionsstruktur som på kort varsel kan justeras att möta verklig efterfrågan. Fiskars strategi är att balansera ut säsongsväxlingarna genom att utveckla sin portfölj och också genom att skapa andra säsonger genom marknadsföring.
Investeringsprogrammet i Europa	I december 2010 lanserade Fiskars ett femårigt utvecklingsprogram i EMEA-regionen med en investering på cirka 65 miljoner euro. Programmet omfattar införandet av nya gemensamma processer och IT-system, inklusive ett nytt gemensamt resursplaneringssystem. Ineffektiv projektledning kan försena genomförandet av programmet eller höja kostnaderna över det planerade. Tekniska problem eller störningar i tillgång till information som är av avgörande betydelse för verksamheten i samband med implementeringen av systemen eller förhinder för att till fullo utnyttja de implementerade processerna och systemen kan påverka Fiskars förmåga att genomföra behövliga affärsprocesser, såsom fakturering och leveranser.	Oförmåga att utföra affärsprocesser kan påverka Fiskars omsättning. Att inte uppfylla efterfrågan från kunderna kan ha en negativ inverkan på kundförhållanden och leda till förlust av listning eller till och med till förlust av kunder, vilket skulle påverka försäljningen negativt. Otillräcklig produkttillgänglighet eller att företaget på något annat sätt låter bli att följa överenskommelser med kunder kan också leda till straffavgifter.	Ett skilt projektteam i vilket utomstående rådgivare ingår har skapats för att genomföra programmet. Ledningsgruppen övervakar programmet noggrant och koncernstyrelsen informerar regelbundet om projektets status. Varje gång ett nytt element har tagits i bruk följer en stabiliseringsperiod för att lindra effekterna på genomförandet av affärsprocesserna.
IT	Fiskars är utsatt för risker i fråga om prestation, tillgänglighet och säkerhet inom allmänna och centraliserade infrastrukturlösningar och verksamheten är i allt högre grad beroende av centraliserade plattformar. Oväntade effekter av förändringar i IT i nya och existerande system kan skapa problem för affärsfunktionerna och påverka Fiskars kapacitet att leverera produkter.	Brist på tillgång till centraliserade IT-system resulterar i att oundgänglig affärsinformation inte finns att tillgå, vilket kan förhindra genomförandet av behövliga affärsprocesser. Det kunde påverka affärsverksamheten och därmed den finansiella prestationen antingen regionalt eller globalt.	Fiskars lindrar riskerna genom att bygga upp sina IT-lösningar med bästa praxis-processer inom branschen samt genom att använda teknologi som har testats och visat sig fungera. Lösningarna inspekteras och testas regelbundet. Utbildning ordnas för kärnkompetens som krävs för att bibehålla IT-lösningarna funktionsdugliga och trygga. Dokumentation finns för processerna för att hantera nödsituationer och återställning. Anställda i centrala roller har fått utbildning på området. Förändringar i nya och existerande IT-system genomförs enligt standardprocesser och -procedur. Alla ändringar godkänns, bekräftas och testas innan de tas i bruk i produktionen.
Förvärv	Förvärv utgör en del av Fiskars tillväxtstrategi. Trots en noggrann due diligence-process finns det risker med alla förvärv och med integrationen av nyförvärv i koncernen. Varumärken eller åtgång kan påverkas negativt, viktiga individuella anställda kan välja	Förlusten av viktiga individer och misslyckanden med att nå integrationsmål kan leda till att Fiskars inte når de strategiska och kommersiella mål som har uppställts för nyförvärven. Det kan påverka Fiskars omsättning och lönsamhet.	Fiskars minskar dessa risker genom att planera integrationen av förvärvade företag i förväg och införa Fiskars förvaltnings- och styrsystem omedelbart efter övertagandet. Man skapar också ett gemensamt integrationsteam och följer

	att lämna bolaget, kostnaderna för integrationsprocessen kan överstiga det väntade och synergieffekterna kan vara lägre än väntat.		integrationen och utvecklingen inom det nya företaget nog i den berörda ledningsgruppen, inom koncernledningen och i koncernstyrelsen.
Finansiella risker			
Valutakurser	En betydande andel av koncernens verksamhet är lokaliserad utanför euroområdet. Koncernräkenskaperna redovisas i euro, vilket innebär att koncernen är utsatt för valutakursrisker. Dessutom är mindre än 20 % av Fiskars kommersiella kassaflöde utsatt för valutakursfluktuationer. Den viktigaste valutan i fråga om omräknings- och transaktionsrisk är USD.	Valutakursfluktuationer kan ha en negativ inverkan på koncernens nettoomsättning, rörelseresultat och balansräkning. Valutakursförändringar kan också påverka Fiskars konkurrenskraft negativt. Fiskars specificerar koncernens känslighet i fråga om huvudsakliga valutor i sina finansiella rapporter.	Företaget försöker i första hand hantera valutarisker som är relaterade till kommersiella kassaflöden med verksamhetsmedel. Förvärv av produktionsinsatser och försäljning av produkter uttrycks främst i koncernföretagens lokala valutor. Det mesta av uppskattad export och import i utländsk valuta säkras upp till 12 månader i förväg. Fiskars garderar sig inte mot potentiell negativ inverkan på de rapporterade koncernräkenskaperna som orsakas av variationer i valutakurser.
Finansiella investeringar	Fiskars finansiella investeringsportfölj består av aktier i Wärtsilä och av övriga finansiella investeringar. Övriga finansiella investeringar kan inkludera investeringar i fonder, aktier, obligationer och andra finansiella instrument i huvudsak i euro och US-dollar. Fiskars finansiella investeringsportfölj är utsatt för allmänna risker som gäller finansiella investeringar och investeringarna kan förlora i värde av flera orsaker. De mest relevanta riskerna anses vara nedgång på finansmarknaderna, ändringar i räntesatser eller i utländska valutakurser samt fallissemangsrisk (om utfärdaren av en säkerhet inte klarar av att betala kapitalbelopp och ränta enligt överenskommelse).	Aktierna i Wärtsilä utgör tillsammans med övriga finansiella investeringar en aktiv investeringsportfölj som behandlas som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värderingen av finansiella tillgångar via resultaträkningen ökar volatiliteten av de finansiella tillgångarna i resultaträkningen och därmed volatiliteten av Fiskars nettoresultat. Riskprofilen för de övriga finansiella investeringarna bedöms vara på medelnivå.	Principerna för investeringsstyrningen, inklusive investeringsverksamhetens mål, riktlinjer och riskhanteringspraxis, har dokumenterats i en investeringspolicy som har godkänts av koncernstyrelsen. I riskhanteringsåtgärderna ingår gränser för olika tillgångsslag, instrument och motparter och i åtgärderna definieras principerna för riskmätning och riskrapportering. Fiskars har anvisat välkända internationella kapitalförvaltare för att stödja investeringsverksamheten.
Beskattning	Komplex och föränderlig skattelagstiftning i flera jurisdiktioner där Fiskars verkar kan skapa osäkerhet kring skatteförpliktelser visavi olika myndigheter. Samtidigt ökar regeringar som vill minska sina budgetunderskott sina insatser för att öka verkställigheten av skatteförpliktelser och upplysningskrav i jakt på nya källor till skatteintäkter. Oförutsägbart beteende eller ändringar i skattemyndigheternas tolkningar kan orsaka oväntade skatterelaterade utmaningar.	Fiskars står inför en växande administrativ börda med anledning av rapporterings- och upplysningskrav. Ökande verkställighet av skatteförpliktelser kan leda till dubbelbeskattning och ytterligare kostnader i form av straffavgifter och räntor. Om koncernen upplevs brista i efterlevnad kan det påverka Fiskars anseende.	Vi strävar efter att planera och sköta våra skattangelägenheter effektivt och i överensstämmelse med lagar och förordningar i de jurisdiktioner där vi verkar. På grund av en allt mer komplex internationell skattemiljö är en viss grad av osäkerhet oundviklig. Fiskars övervakar aktivt ändringar i beskattning och skattesystem för att identifiera vilken inverkan på koncernen de effektiva skattesatserna har och bedömer samt söker professionella råd i fråga om att bedöma sina skattskyldigheter och tillgångar.

FISKARS REDOGÖRELSE ÖVER ARVODEN 2014

Styrelsens arvoden

Styrelsemedlemmarnas arvoden fastställs av ordinarie bolagsstämma. Styrelsens Nomination Committee ansvarar för beredningen av förslag om styrelsemedlemmarnas arvoden för bolagsstämman.

Ordinarie bolagsstämma år 2014 beslöt om följande årliga arvoden för styrelsemedlemmarna.

- Styrelseordförande: 90 000 euro
- Vice ordförande: 60 000 euro
- Styrelsemedlemmarna: 45 000 euro

Därtill utbetalas ett mötesarvode om 750 euro per styrelse- eller kommittémöte till styrelsemedlemmarna, 1 500 euro per styrelse- och kommittémöte till styrelsens ordförande och 1 500 euro per Audit Committee-möte till Audit Committees ordförande. Till de styrelseledamöter som bor utomlands betalas dubbelarvoden för styrelsemöten och kommittémöten. Därtill betalas rese- och andra kostnader föranledda av deras verksamhet i företagets ärenden. För att handla specifika uppgifter kan styrelsen också tillsätta en tillfällig arbetsgrupp som består av styrelsemedlemmar. År 2014 tillsattes en tillfällig arbetsgrupp, styrelsens marknadsföringsgrupp.

Arvoden som utbetalats till styrelsemedlemmarna uppgick för år 2014 till 690 100 euro. Styrelsemedlemmarna omfattas inte av Fiskars incitamentsprogram och står inte i arbets- eller tjänsteförhållande till företaget.

Styrelsemedlemmarnas arvoden för år 2014

Namn	Årsarvode (EUR)	Mötesarvode (EUR)	Totalt (EUR)
Paul Ehrnrooth, ordförande från och med 12.3.2014	81 250	40 500	121 750
Alexander Ehrnrooth, viceordförande	58 750	20 250	79 000
Kaj-Gustaf Bergh, ordförande fram till 12.3.2014	53 750	18 650	72 400
Ralf Böer	43 750	30 600	74 350
Louise Fromond	43 750	14 400	58 150
Gustaf Gripenberg, ordförande Audit Committee	43 750	17 650	61 400
Ingrid Jonasson Blank	43 750	35 100	78 850
Karsten Slotte	43 750	21 900	65 650
Jukka Suominen, fram till 12.3.2014	10 000	1 800	11 800
Christine Mondollot, från och med 12.3.2014	33 750	33 000	66 750
Total	456 250	233 850	690 100

Fiskars kompensationsfilosofi

Fiskars kompensationsfilosofi är baserad på vår kärnvärdering att allting, även det enklaste, kan göras bättre och smartare samt vår ständiga strävan efter förbättringar. Våra kompensationsstrukturer är utformade för att vara marknadsrelevanta och prestationsbaserade. Enastående prestationer belönas bättre än genomsnittliga prestationer. För de flesta anställda på Fiskars, från fabriksgolvet till högsta ledningen, består kompensationen av grundlön, bonus och förmåner. Målsättningen är att den totala kompensationen inklusive bonus ska vara konkurrenskraftig på relevant marknad. För alla anställda baseras lönen på hemland, ansvar, bidrag till verksamheten, erfarenhet och prestation. Bonuspraxisen är baserad på en filosofi om ständiga förbättringar, vilket innebär att Fiskars huvudsakligen betalar ut bonusar när verksamhetens resultat förbättrats jämfört med föregående år.

Ledningsgruppens arvoden i huvuddrag

Styrelsen utnämner verkställande direktör och godkänner villkoren för dennes direktörsavtal samt övrig kompensation. Styrelsen ansvarar också för utnämning av medlemmar till koncernledningen, godkännande av deras löneförmåner och annan kompensation samt beslut om principerna för koncernens belöningsystem. Compensation Committee ansvarar för beredningen av frågor i anslutning till dessa ärenden.

Utöver grundlönen erbjuder Fiskars sina direktörer rörliga löneprogram för att ytterligare främja en hög prestationsnivå. Företaget har fastställt en årlig bonusplan och ett långsiktigt incitamentsprogram.

Därtill har direktörerna i ledningsgruppen som är baserade i Finland en frivillig avgiftsbaserad tilläggspensionsförsäkring. År 2014 fanns det inget aktiebaserade incitamentsprogram inom Fiskars Oyj Abp.

Incitamentsprogrammets utformning fram till intjäningsperioden 2014

Både Fiskars årliga bonusplan och långsiktiga incitamentsprogram (LTI) är utformade för att belöna prestationer enligt på förhand uppställda mål. Deltagarna i incitamentsprogrammet tilldelas en "målnivå" som avgör incitamentsutbetalningen som en procentandel av grundlönen. Incitamentsmålen står för en övergripande möjlighet att uppnå uppställda mål och är inte en garanti för att utbetalning kommer att ske.

De faktiska incitamentsutbetalningarna kommer att ske på grundval av prestation i förhållande till "programmätt". Programmåten kan bestå av en kombination av finansiella nyckeltal, operativa mått och personliga mål. Potentiell utbetalning ligger mellan ingenting och en maximal procentandel av årslönen. Den maximala nivån för verkställande direktör och övriga direktörer i koncernledningen är maximalt 1,5 gånger målnivån.

Deltagarna i det långsiktiga incitamentsprogrammet väljs ut av styrelsen på årsbasis. Styrelsen fastslår också årligen förtjänstvillkoren baserade på finansiella mål. Målen i det långsiktiga incitamentsprogrammet är rent finansiella och var under 2014 knutna till företagets konsoliderade omsättning och kassaflöde. För verkställande direktören är målen för det långsiktiga incitamentsprogrammet bundna till omsättningen och EBIT.

Intjäningsperioden för det långsiktiga incitamentsprogrammet är ett år för alla utom verkställande direktören och därpå följer en bindingsperiod på två år. Bonusarvoden utbetalas under det kvartal som följer på bindingsperioden. Bonusarna för 2014 års resultat kommer att betalas ut under det första kvartalet 2017. För verkställande direktören är bindingsperioden ett år för halva bonusen och två år för den andra halvan.

En positiv förändring i värdet på bolagets aktier relaterade till den egna verksamheten (exklusive effekten av Wärtasilä på aktiekursen) under bindingsperioden kan öka den slutliga utbetalningen med upp till 50 % och för verkställande direktören med upp till 100 %.

Villkoren för verkställande direktörens incitamentsprogram 2014

% av den årliga grundlönen	Minimum	Mål	Maximalt	Maximal slutlig utbetalning efter bindingsperioden*
Årlig bonusplan	0	75 %	102,5 %	N/A
Långsiktig incitamentsplan	0	75 %	270 %	540 %

* Beroende på utvecklingen av värdet på bolagets aktier relaterade till den egna verksamheten och exklusive effekten av Wärtasilä på aktiekursen.

Villkoren för koncernledningens incitamentsprogram 2014

% av den årliga grundlönen	Minimum	Mål	Maximalt	Maximal slutlig utbetalning efter bindingsperioden*
Årlig bonusplan	0	20-60 %	30-90 %	N/A
Långsiktig incitamentsplan	0	20-60 %	30-90 %	45-135 %

* Beroende på utvecklingen av värdet på bolagets aktier relaterade till den egna verksamheten och exklusive effekten av Wärtasilä på aktiekursen.

Bonusarvoden som intjänats och ackumulerats genom det långsiktiga incitamentsprogrammet

Intjäningsperiod	2012	2013	2014
Att utbetala, EUR*	2015	2016	2017
Verkställande direktören	95 256	233 137	0
Koncernledning	70 936	181 209	458 019**

* efter justering per aktiekursmultiplik

** inkluderar Thomas Enckell, Matteo Gaeta, Teemu Kangas-Kärki och Paul Tonnesen från och med 1.1.2014

Verkställande direktörens arvoden fram till intjäningsperioden 2014

Verkställande direktörens kompensation består av grundlön, årlig bonus och det långsiktiga incitamentsprogrammet. Verkställande direktörens målbonus motsvarar 75 % av hans årslön. År 2014 var de finansiella målen för den årliga bonusplanen relaterade till omsättningsökningen, EBT exklusive Wärtasilä samt bruttovinstmarginalen och kassaflödet. Hans personliga mål för året inkluderade även ett mål relaterat till personalens engagemang. De finansiella målen för det långsiktiga incitamentsprogrammet var kopplade till omsättningen och EBIT.

Den verkställande direktören erhåller en frivillig avgiftsbaserad tilläggspension, enligt vilken bolaget bidrar med 20 % av årslönen exklusive bonusarvoden.

Den verkställande direktörens kontrakt upphör då han fyller 60 år. Både bolaget och verkställande direktören har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgörs avgångsvederlaget av 12 månaders lön utöver en uppsägningslön på 6 månader.

Verkställande direktör Kari Kauniskangas lön med förmåner och bonusarvoden var 1 034 671 euro år 2014. Av den summan utgjorde den fasta årslönens andel 416 995 euro medan bonusar för 2013 års resultat uppgick till 229 176 euro och bonusar för 2011 från det långsiktiga incitamentsprogrammet uppgick till 388 500 euro.

Under räkenskapsåret 2014 förtjänade inte verkställande direktören bonusarvoden från det långsiktiga incitamentsprogrammet.

Villkoren för verkställande direktörens långsiktiga incitamentsprogram 2013–2014

I augusti 2012 bestämde styrelsen att införa ett omarbetat långsiktigt incitamentsprogram för verkställande direktören och ange verkställande direktörens mål för räkenskapsåren 2013 och 2014 så att man kompenserar för en påskyndad lönsam tillväxt och belönar ett ständigt förbättrat resultat.

Verkställande direktörens bonusnivå för 2014 angavs till 30–270 % av hans årslön. Den slutliga utbetalningen beror dock på utvecklingen hos bolagets aktiekurs under bindningsperioden. En positiv förändring i värdet på bolagets aktier relaterad till den egna verksamheten (exklusive effekten av Wärtsilä på aktiekursen) kan öka den slutliga utbetalningen med upp till 200 % och en negativ förändring kan minska den slutliga utbetalningen med upp till 50 %.

Intjäningsperioden för bonusen är ett år och därpå följer en bindningsperiod. Intjäningsperioden för halva bonusen är ett år och för den andra halvan är bindningsperioden två år. Den slutgiltiga bonusen utbetalas under det kvartal som följer på bindningsperioden.

Verkställande direktörens arvoden för 2013

EUR	2014	2013	2012
Grundlön	416 995	404 736	403 744
Årlig bonus för föregående år	229 176	247 542	234 354
Bonus som utbetalats genom långsiktigt incitamentsprogram	388 500	361 414	409 500
Totalt	1 034 671	1 013 692	1 047 598
Frivillig pensionsavgift betalad av företaget	80 947	80 749	77 963

Data i denna redogörelse rapporteras enligt betalningsprincipen. Lönen och arvoden betalt till verkställande direktören och ledningen rapporteras enligt prestationsprincipen i noter till Fiskars koncernbokslut 2014.

Koncernledningens arvoden fram till intjäningsperioden 2014

Koncernledningens årliga bonusplan var 2014 utformad så att den gav en målnivå som var 20–60 % av årslönen. Förtjänstvillkoren var sammankopplade med koncernens finansiella mål och i andra hand med personliga mål i anknytning till det egna ansvarsområdet. År 2013 var de finansiella målen i huvudsak knutna till omsättningsökning, EBT exklusive Wärtsilä och bruttovinstmarginalen. Medlemmarna i koncernledningen hade även personliga mål relaterade till personalens engagemang. Medlemmarna i koncernledningen ingår också i det långsiktiga incitamentsprogrammet.

Medlemmarna i koncernledningen som är baserade i Finland omfattas av en frivillig, avgiftsbaserad tilläggspensionsförsäkring till vilken koncernen betalar 14–20 % av medlemmarnas årslön exklusive bonusarvode. Pensionsåldern för medlemmarna i ledningsgruppen är 60–68 år.

År 2014 uppgick löner med förmåner och bonusarvoden för medlemmarna i koncernledningen (exklusive verkställande direktören) till 2 417 940 euro. Av den summan utgjorde den fasta årslönens andel 953 514 euro medan bonusar för 2013 års resultat uppgick till 734 833 euro och bonusar för 2011 från det långsiktiga incitamentsprogrammet uppgick till 729 593 euro.

Under räkenskapsåret 2014 uppgick bonusarvodena i det långsiktiga incitamentsprogrammet, exklusive eventuella ökningsar till följd av förändringar i aktiens värde, till 458 019 euro för koncernledningen (exklusive verkställande direktören). Dessa bonusarvoden kommer att betalas ut under det första kvartalet 2017.

De andra koncernledningsmedlemmarnas* arvoden år 2013

EUR	2014	2013	2012
Grundlön	953 514	888 068	722 586
Årlig bonus för föregående år	734 833**	184 856	255 740
Bonus som utbetalats genom långsiktigt incitamentsprogram	729 593**	120 350	414 005
Totalt	2 417 940	1 193 274	1 392 330
Frivillig pensionsavgift betalad av företaget	388 239	142 461	98 736

* Inkluderar Jutta Karlsson fram till 30.4.2014, Ilkka Pitkänen tills 9.5.2014 och Max Alfthan fram till 14.11.2014. Teemu Kangas-Kärki från och med 12.9.2014, Thomas Enckell, Matteo Gaeta, Robert Kass och Paul Tonnesen, från och med 1.12.2014

** Inkluderar Teemu Kangas-Kärki, Thomas Enckell, Matteo Gaeta och Paul Tonnesen för hela året.

Data i denna redogörelse rapporteras enligt betalningsprincipen. Lönen och arvoden betalt till verkställande direktören och ledningen rapporteras enligt prestationsprincipen i noter till Fiskars koncernbokslut 2014.

Ny långsiktig incitamentsplan 2015-2017

Fiskarskoncernens styrelse fattade i februari 2015 beslut om en ny långsiktig incitamentsplan för koncernens ledningsgrupp och andra nyckelpersoner. Planen ska utgöra en del av Fiskars ersättningsprogram för ledare i nyckelposition inom koncernen, och den påverkar inte grundlöner eller årliga bonusar.

Avsikten är att planen ska stöda förverkligandet av Fiskars tillväxtstrategi samt få målsättningarna för nyckelpersonerna att vara i linje med aktieägarna om att öka bolagets värde.

Den nya långsiktiga incitamentsplanen består av en aktiebaserad plan (Aktieplan) och en kontantbelöningsplan (Kontantplan) och till en början omfattar den en prestationsperiod på tre kalenderår: 2015-2017. Verkställande direktör Kari Kauniskangas och operativa direktören, ekonomidirektören Teemu Kangas-Kärki hör till Aktieplanen, medan de och ytterligare ett 30-tal andra nyckelpersoner, inklusive resten av ledningsgruppen, hör till Kontantplanen.

Hur stor belöning en nyckelperson får är kopplat till att på förhand uppsatta mål nås. Ingen belöning betalas om dessa mål inte uppnås eller om deltagarens anställning upphör före utbetalningen. Målen för Aktieplanen är baserade på koncernens totalavkastning för aktieägarna medan målen för Kontantplanen är baserade på ökningen i koncernens omsättning och rörelsevinst utan engångsposter.

Om målen inom planen uppnås betalas belöningarna ut till deltagarna efter utgången av prestationsperioden. I Kontantplanen betalas belöningen till deltagarna ut kontant. I Aktieplanen betalas belöningsbeloppet ut i form av aktier i bolaget tillsammans med en penningssumma som är tänkt att täcka skatter och skatterelaterade kostnader med anledning av aktiebelöningen. Om alla uppsatta mål nås uppgår det maximala beloppet som kan betalas ut i aktier på basis av prestationsperioden 2015-2017 till högst 22 000 aktier i företaget. De aktier som delas ut inom ramen för aktieplanen förvärvas genom offentlig handel på Nasdaq Helsinki och aktieplanen väntas därmed inte ha någon utspädande effekt på aktieägarnas innehav i bolaget.

Deltagarna i aktieplanen omfattas av ett aktieäganadekrav. Inga aktier som förtjänas in genom aktieplanen kan säljas av deltagaren i planen förrän en minimigräns för aktieäganade har nåtts. Kravet på aktieäganade är 100 % av den årliga grundbruttolönen för verkställande direktörens del och 50 % för övriga deltagare. I procenttalet inräknas även de Fiskarsaktier som deltagaren annars äger.

Bolagsstyrelsen kan enligt eget omdöme välja att förlänga den långsiktiga incitamentsplanen med två påföljande treårs prestationsperioder vilka skulle börja 2016 respektive 2017. I så fall kommer bolagsstyrelsen att separat för varje prestationsperiod fatta beslut om vilka personer som omfattas av incitamentsplanen och maximibelöningen för varje deltagare. Styrelsen avgör också separat för varje prestationsperiod vilka prestationskriterier och tillhörande mål som ingår i planen.

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2014

2014 i korthet: Fortsatt god operativ effektivitet, försvagad omsättning

2014 var en milstolpe för Fiskars – förutom att fira företagets 365-årsdag tog koncernen flera viktiga strategiska steg inom sin omvandling. Året avslutades med en ny företagsstruktur och organisation, inklusive en skild organisation för Asien-Stillahavsområdet. I linje med koncernens tillväxtstrategi lanserade företaget sin köksverksamhet internationellt och expanderade till bevakning genom ett förvärv. Strategiskt och ekonomiskt var det viktigaste steget avyttringen av huvudparten av koncernens innehav i Wärtsilä, som frigjorde kapital till aktieägare som extra dividend och till företaget för att finansiera framtida tillväxt över tid.

Sett från ett försäljningsperspektiv, var prestationen år 2014 inte tillfredsställande. Omsättningen minskade med 4 %. Jämförbar omsättning (valutaneutral och utan den avyttrade krukverksamheten) minskade med 1 %. Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 30 % till 42,7 milj. euro (61,0). Rörelseresultatet utan poster av engångsnatur minskade med 19 % till 59,6 milj. euro (73,8). En vinst av engångsnatur från försäljningen och omvärderingen av Wärtsiläaktier uppgick till 676,0 milj. euro

Under året fanns faktorer utanför bolagets kontroll, t.ex. valutor och väderförutsättningar, men i Europa ställdes Fiskars också inför utmaningar i fråga om tillgänglighet i början av året och i USA hade bolaget utmaningar som rörde utelivsverksamheten. Åtgärder inleddes och företaget kunde se förbättringar under andra halvan av året. Trots en förminskad försäljningsvolym upprätthöll Fiskars en god operativ effektivitet och förbättrade sin bruttomarginal.

Kassaflöde från den löpande verksamheten var 87,0 milj. euro (81,0). Resultatet per aktie var 9,44 euro (1,14) och operativa resultat per aktie (exkl. försäljning och omvärdering av Wärtsiläaktier och förändringen i verkligt värde på investeringsportföljen) var 0,76 euro (1,14).

Styrelsen föreslår en dividend på 0,68 euro per aktie (0,67 euro betalades ut i mars 2014 och en extra dividend på 2,60 euro i december 2014).

Koncernen

Verksamhetsomgivning 2014

I Europa skapade en tidig vår en del positiv aktivitet inom trädgårdssegmentet. Ekonomiska sentimentet försämrades mot slutet av året och året avslutades med ett betydligt mer osäkert läge till följd av ökade internationella politiska spänningar, fallande oljepriser och deflationsoro. Detaljhandeln fortsatte att genomföra strukturförändringar och effektivitetsåtgärder inklusive konsolidering, gränsöverskridande inköpsfunktioner osv. I Finland var läget för detaljhandeln fortfarande svårt, med färre besökare i butikerna och kampanjdrivna köp.

I Nordamerika var företagets och hushållens optimism försiktigt positiv från början av året även om mycket kallt väder minskade antalet kunder i butikerna under årets första kvartal. Året avslutades med positiva ekonomiska indikatorer och försiktigt positiva signaler från detaljhandelssegmentet. Konsumenternas disponibla inkomst ökade delvis till följd av fallande bensinpriser och förminskade arbetslösheten.

I Japan påverkade en ändring i mervärdesskatten konsumenternas vilja att konsumera positivt medan i slutet av året påverkade det ekonomiska och politiska läget viljan att konsumera negativt.

Omsättning och rörelseresultat 2014

Omsättning, miljoner euro	2014	2013	Förändr.	Förändr. vn*
Koncernen	767,5	798,6	-4 %	-2 %
Europa och Asien-Stillahavsområdet	533,6	564,2	-5 %	-4 %
Amerika	240,0	245,1	-2 %	-1 %
Övriga	6,8	6,5	6 %	6 %

* valutaneutral

Rörelseresultat (EBIT), miljoner euro	2014	2013	Förändr.
Koncernen	42,7	61,0	-30 %
Europa och Asien-Stillahavsområdet	25,2	39,9	-37 %
Amerika	28,1	31,4	-11 %
Övriga	-10,7	-10,3	4 %

Under 2014 minskade Fiskars omsättning med 4 % till 767,5 milj. euro (2013: 798,6 milj. euro) i huvudsak på grund av valutor och avyttringen av krukverksamheten i Storbritannien i slutet av 2013. Jämförbar omsättning, omräknad till jämförbara valutakurser och exklusive den avyttrade krukverksamheten, minskade med 1 %. Omsättningen för Europa och Asien-Stillahavsområdet uppgick till 533,6 milj. euro (564,2). Jämförbar omsättning i Europa och Asien-Stillahavsområdet minskade med 2 % på grund av trög försäljning för Trädgård och Uteliv medan jämförbar omsättning i Amerika-segmentet minskade med 1 %. Omsättningen i Amerika-segmentet var 240,0 milj. euro (245,1).

Koncernens rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur minskade med 19 % till 59,6 milj. euro (73,8) på grund av förminskad försäljning och ökade avskrivningar avseende det femåriga investeringsprogrammet. Koncernen redovisade totalt 10,6 milj. euro (8,2) i kostnader relaterade till EMEA 2015 programmet, 7,7 milj. euro (4,6) i nedskrivningar för Europa och Asien-Stillahavsområdet samt badwill av

engångsnatur på 1,7 milj. euro i Amerika under året, vilket ledde till att rörelseresultatet minskade med 30 % till 42,7 milj. euro (61,0). Avskrivningar i anslutning till det femåriga investeringsprogrammet i Europa ökade jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet för Europa-Stillahavsområdet uppgick till 25,2 milj. euro (39,9) för året. Kostnader av engångsnatur uppgick till 18,0 milj. euro (12,8) och rörelseresultatet utan engångsposter för segmentet uppgick till 43,2 milj. euro (52,7) för året. Rörelseresultatet för Amerika-segmentet minskade med 11 % 2014, och uppgick till 28,1 milj. euro (31,4). Exklusive engångsposter var rörelseresultatet 26,8 milj. euro (31,4). Den lägre försäljningen för Uteliv samt produktmixen bidrog till det lägre resultatet. Under sista kvartalet redovisade Fiskars badwill av engångsnatur på 1,7 milj. euro i och med att värdet på de förvärvade nettotillgångarna av bevakningsverksamheten var högre än köpeskillingen.

Finansiella poster och nettoresultat 2014

Fiskars redovisade Wärtsilä som ett intresseföretag fram till den 9 oktober 2014, när majoriteten av koncernens innehav i Wärtsilä avyttrades. Från 1 januari fram till dess uppgick andelen av resultatet från intresseföretaget till 30,0 milj. euro (helåret 2013: 50,8).

Försäljningen av Wärtsiläaktier för 639,1 milj. euro slutfördes den 9 oktober 2014 och Fiskars redovisade en engångsvinst på 453,5 milj. euro från försäljningen. Eftersom Wärtsilä upphörde att redovisas som ett intresseföretag till Fiskars, värderades de återstående Wärtsiläaktierna till marknadsvärde. Denna omklassificering ledde till en orealiserad värdeökning av engångsnatur på 222,4 milj. euro. Kvarvarande Wärtsiläaktier, tillsammans med resten av den aktiva investeringsportföljen, redovisas som finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen i Övriga-segmentet. Efter upprättandet av investeringsportföljen redovisade Fiskars under året 27,9 milj. euro avseende en nettoförändring av verkligt värde på finansiella tillgångar.

Andra finansiella poster netto uppgick till 10,5 milj. euro (-4,3) under 2014. Valutavinster bidrog till förändringen. Resultat före skatt uppgick till 786,7 milj. euro (108,3). Skatten för helåret uppgick till -13,4 milj. euro (-14,3). Resultat per aktie uppgick till 9,44 euro (1,14), varav operativ rörelseresultat per aktie (exklusive försäljningen och omklassificeringen av Wärtsiläaktier och nettoförändringen av verkligt värde på investeringsportföljen) var 0,76 euro (1,14).

Femårigt investeringsprogram i Europa

I december 2010 lanserade Fiskars ett femårigt investeringsprogram för att skapa konkurrenskraftiga strukturer, system och processer i Europa och Asien-Stillahavsområdet, inklusive ett nytt, gemensamt resursplaneringssystem (ERP). Investeringen avseende programmet uppskattas till 65 milj. euro, varav cirka 55 milj. euro har redovisats per 2014 års utgång.

De största implementeringarna genomfördes under tredje kvartalet 2013, och omkring 60 % av affärsvolymen som omfattas av programmet körs nu via gemensamma system och processer. Ändringar avseende dessa implementeringar påverkade försäljningen och den operativa effektiviteten under sista kvartalet 2013 och bidrog till problem med tillgängligheten för Hem under första och andra kvartalet 2014. Inga betydande implementeringar ägde rum under 2014.

Fiskars vidtog åtgärder för att minska de potentiella effekterna av de kommande implementeringarna och säkerställa stabiliteten i verksamheten. Som del av dessa åtgärder utökades implementeringsperioden för programmet till 2016.

I december 2014 meddelade Fiskars att den uppskattade livslängden för vissa av de första systemimplementeringarna i programmet har förkortats på grund av en omvärdering av programmets inriktning. Därför redovisade Fiskars en nedskrivning av engångsnatur på 7,0 milj. euro avseende immateriella anläggningstillgångar i resultatet för fjärde kvartalet 2014.

De årliga utgifterna i programmet (inklusive både operativa kostnader och investeringar) har börjat minska efter 2013, och avskrivningar avseende programmet var högre i 2014 än i 2013.

EMEA 2015-programmet

I juni 2013 lanserade Fiskars ett omstruktureringsprogram för att optimera verksamheten och försäljningsenheterna i Europa. EMEA 2015-programmet syftar till att förbättra konkurrenskraften och kostnadsstrukturen för hela Fiskars leveranskedja samt att anpassa säljverksamheten i regionen till företagets nya affärsmodell. Den totala kostnaden för programmet uppskattades till 25–30 milj. euro för 2013 och 2014. I början av 2014 beslöt Fiskars att flytta några av satsningarna som planerats för 2014 till 2015, vilket innebär att en del av de totala programkostnaderna kommer att redovisas 2015. Programkostnaderna kommer att redovisas som kostnader av engångsnatur.

För helåret 2014 uppgick kostnaderna för EMEA 2015 till 10,6 milj. euro (8,2). Utöver omorganisationen av koncernens verksamheter i samband med införandet av regionsorganisationerna ingick också kostnader avseende omstruktureringen av koncernens verksamhet i Danmark, Storbritannien och Italien samt konsolideringen av glastillverkningen i Finland. Konsolideringen av gruppens glastillverkning och utvidgandet av litala glasfabrik slutfördes under första kvartalet. Omstruktureringen av koncernens verksamhet i Italien slutfördes under fjärde kvartalet och lokala tillverkningsanläggningar stängdes.

De årliga besparingarna inom ramarna för det planerade programmet uppgår till 9–11 milj. euro när programmet är helt genomfört. Kostnadsbesparingarna följer planen och huvuddelen av besparingarna väntas vara realiserade i koncernens resultat per slutet av 2015.

Kassaflöde, balansräkning och finansiering under 2014

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 87,0 milj. euro (2013: 81,0). Kassaflödet inkluderar dividender från Wärtsilä uppgående till 26,9 milj. euro (25,6).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 187,8 milj. euro (-84,6, inklusive förvärvet av Royal Copenhagen), vilket inkluderade intäkter från försäljningen av Wärtsiläaktier för 639,1 milj. euro, en investering på 400,0 milj. euro i finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen och en negativ kassaflödeseffekt på 19,7 milj. euro till följd av förvärvet av verksamheten Bosch Garden and Watering. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -251,1 milj. euro (-2,7) för januari–december 2014, inklusive en nettoutbetalning av extra dividend på 190,6 milj. euro.

Investeringsarna, exklusive förvärvet av varumärket Hackman 2014, uppgick till 25,0 milj. euro (37,5). Detta inkluderade bland annat ersättningsinvesteringar och kapacitetsutbyggnad. Bolaget fortsatte också att investera i utveckling av nya produkter. Investeringsarna avseende det fem år långa investeringsprogrammet som inlets i Europa minskade jämfört med 2013.

Avskrivningarna och nedskrivningarna uppgick till 28,5 milj. euro (29,2, vilket inkluderade 3,7 milj. euro nedskrivning) i 2014. Avskrivningen avseende det femåriga investeringsprogrammet i Europa var högre än i 2013.

Fiskars rörelsekapital uppgick till 93,3 milj. euro (88,3) i slutet av december. Ökningen i rörelsekapital beror på ett större varulager till följd av förvärvet av bevakningsverksamheten samt trög försäljning. Soliditeten steg till 73 % (61 %) och nettogearingen var 11 % (24 %).

I slutet av perioden hade koncernen 33,6 milj. euro (9,7) i likvida medel. De räntebärande nettoskulderna uppgick till 121,3 milj. euro (152,6). Räntebärande skulder netto minskade i samband med försäljningen av Wärtsiläaktier och användningen av intäkterna från försäljningen. De kortfristiga räntebärande skulderna uppgick till totalt 128,9 milj. euro (108,8) och de långfristiga skulderna till totalt 31,5 milj. euro (56,2). De kortfristiga skulderna utgörs främst av företagscertifikat utgivna av Fiskars Oyj Abp. Dessutom hade Fiskars 300,0 milj. euro (450,0) i outnyttjade långfristiga kreditlöften i nordiska banker. Fiskars och dess finansiärer kom i december överens om att det totala beloppet för bolagets bindande revolverande kreditfacilitet skulle minskas från 480,0 milj. euro till 300,0 milj. euro.

Forskning och utveckling

Koncernens forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till totalt 14,6 milj. euro (2013: 13,3), vilket motsvarar 1,9 % (1,7 %) av omsättningen.

Personal

Under perioden januari–december hade koncernen 4 243 anställda (FTE) i genomsnitt (2013: 4 087), varav 3 370 i Europa och Stillahavsområdet, 631 i Amerika och 243 i Övriga segmentet. I slutet av december hade koncernen totalt 4 832 anställda (4 330), varav 1 661 (1 722) i Finland. Ökningen berodde i huvudsak på förvärvet av bevakningsverksamheten i USA.

Personalantal (FTE) i genomsnitt	2014	2013	Förändring
Koncernen	4 243	4 087	4 %
Europa och Asien-Stillahavsområdet	3 370	3 282	3 %
Amerika	631	568	11 %
Övriga	243	237	2 %

Operativa segment och affärsområden

Fram till oktober 2014 var Fiskars operativa segment Europa och Asien-Stillahavsområdet, Amerika, Wärtsilä (intresseföretag) samt Övriga (Fastigheter, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner). Efter försäljningen av huvudparten av koncernens innehav i Wärtsilä den 9 oktober 2014, upphörde Wärtsilä att redovisas som ett intresseföretag och ett separat operativt segment. Från och med fjärde kvartalet 2014 är Fiskars rapporterade segment Europa och Asien-Stillahavsområdet, Amerika och Övriga.

Företagets affärsområden var 2014 Hem (Boende, Kök samt Skola, kontor och hobby), Trädgård och Uteliv (utrustning för uteliv samt båtar). Från 1 januari 2015 kommer koncernens finansiella rapportering att ändras så att den avspeglar den nya organisationen. Som del av den nya strukturen kommer Fiskars produktkategorier Hem och Trädgård i Europa och Asien-Stillahavsområdet att organiseras om till två nya affärsenheter, Funktionella produkter och Boendeprodukter. Fiskars ersätter affärsområdena Hem och Trädgård och kommer att redovisa den globala försäljningen avseende Trädgård, Kök samt Skola, kontor och hobby som "Funktionella produkter" och den globala försäljningen för Boende som "Boendeprodukter". I samband med detta flyttas båtverksamheten från segmentet Europa och Asien-Stillahavsområdet till Övriga-segmentet och framöver kommer försäljningen att redovisas som del av Övriga verksamheter.

Affärsområden 2014

Omsättning, miljoner euro	2014	2013	Förändr.	Förändr. vn*
Hem	380,5	386,2	-1 %	0 %
Trädgård	268,2	284,5	-6 %	-4 %**
Uteliv	114,2	123,7	-8 %	-7 %
Övriga	4,5	4,2	8 %	8 %

* valutaneutral

** Exklusive den avyttrade krukverksamheten och med jämförbara valutakurser, omsättningen för Trädgård minskade med 0 % i 2014.

Europa och Asien-Stillahavsområdet 2014

Milj. euro	2014	2013	Förändring
Omsättning	533,5	564,2	-5 %
Rörelseresultat (EBIT)	25,2	39,9	-37 %
EBIT utan engångsposter	43,2	52,7	-18 %
Investeringar	23,3	16,6	40 %
Personalantal (FTE) i genomsnitt	3,370	3,282	3 %

Omsättningen i Europa och Asien-Stillahavsområdet minskade med 5 % till 533,6 milj. euro (2013: 564,2) på grund av minskad försäljning för Trädgård och Uteliv och avyttringen av krukverksamheten i Storbritannien i slutet av 2013. Jämförbar försäljning, valutaneutral och utan den avyttrade krukverksamheten, minskade med 2 %.

Omsättningen för verksamheten Hem låg på förra årets nivå. Försäljningen för Boende stärktes något, tack vare att dukningsprodukternas starka utveckling i Europa uppvägde minskningen i kundlojalitetskampanjer och tillgänglighetsproblem under första halvåret. Försäljningen för Kök låg under föregående års nivå, i huvudsak på grund av svag försäljning av kokkärl. Starka nyheter bidrog till försäljningen av licensierade produkter.

Omsättningen för verksamheten Trädgård var en besvikelse, och slutade under föregående års nivå även utan krukverksamheten som avyttrades i slutet av 2013. Försäljningen under första halvåret påverkades av otillräcklig produkttillgänglighet. Dessutom gick försäljningen av snöredskap trögt på grund av milt väder både i början och slutet av året. Trots problemen med tillgång och föregående års framgångsrika kundlojalitetskampanjer, utvecklades kärnkategorierna Trädgård och Gårdsskötsel positivt under året och Fiskars fortsatte att öka marknadsandelen.

Omsättningen för Uteliv låg under nivåerna för 2013, både för utelivsprodukter och båtar. För Utelivs produkter präglades jämförelseåret av starka satsningar på företagskunder på flera marknader.

Segmentet bokförde ett rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur på 43,2 milj. euro (52,7), vilket var en minskning på 18 % som i huvudsak var hänförlig till minskande volymer i verksamheterna i Trädgård och Uteliv. Koncernen bokförde sammanlagt 10,6 milj. euro (8,2) engångskostnader avseende EMEA 2015-programmet och dessutom 7,7 milj. euro (4,6) avseende nedskrivningar av goodwill.

Amerika 2014

Milj. euro	2014	2013	Förändring
Omsättning	240,0	245,1	-2 %
Rörelseresultat	28,1	31,4	-11 %
Investeringar	5,2	5,7	-10 %
Personalantal (FTE) i genomsnitt	631	568	11 %

Omsättningen i Amerika-segmentet minskade med 2 % till 240,0 milj. euro (2013: 245,1), på grund av den svaga försäljningen för Uteliv. Omräknat i jämförbara valutakurser minskade försäljningen med 1 %.

Omsättningen för Trädgård låg över föregående års nivåer trots det kalla och regniga vädret under den viktiga vårsäsongen. Fiskars avslutade året med ett starkt sista kvartal för Trädgård, där en bra utveckling för krukor och yxor stärkte försäljningen.

Försäljningen för produkter för skola, kontor och hobby (SOC) var oförändrad på årsbasis. Fiskars behöll sin ledande ställning i huvudkategorierna och ökade sin marknadsandel under den viktiga skolstartssäsongen.

Verksamheten Uteliv nådde inte föregående års resultat. Försäljningen i handelssegmentet påverkades särskilt av första halvårets utmaningar och även minskad promotionsaktivitet. Försäljningen via industrikalor och institutionella kanaler ökade jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet för segmentet uppgick till 28,1 milj. euro (31,4), där den huvudsakliga orsaken till nedgången var minskade volymer inom Uteliv.

Övriga 2014

Milj. euro	2014	2013	Förändring
Omsättning	6,8	6,5	6 %
Rörelseresultat	-10,7	-10,3	-4 %
Investeringar	6,6	15,1	-56 %
Personalantal (FTE) i genomsnitt	243	237	2 %

Fiskars Övriga-segment omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Efter avyttringen av huvudparten av koncernens innehav i Wärtsilä, redovisas kvarvarande Wärtsiläaktier, tillsammans med resten av koncernens aktiva investeringsportfölj som finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen i Övriga-segmentet.

Fiskars har för avsikt att utnyttja resten av intäkterna från försäljningen av Wärtsiläaktier till att finansiera utförandet av bolagets konsumentvarustrategi både organiskt och via förvärv. Emellertid är planen att på sikt skapa en diversifierad investeringsportfölj.

Vid periodens slut uppgick marknadsvärdet på Fiskars aktiva investeringsportfölj till 766,7 milj. euro. Den består till största delen av finansiella tillgångar som är noterade på en aktiv marknad. Redovisad nettoförändring av verkligt värde i resultatet uppgick till 27,9 milj. euro för fjärde kvartalet och helåret.

Omsättningen var 6,8 milj. euro (2013: 6,5), och utgjordes främst av virkesförsäljning och hyresintäkter. Rörelseresultat uppgick till -10,7 milj. euro (2013: -10,3) för perioden januari–december.

Wärtsilä

Fram till oktober 2014 uppgick Fiskars innehav i Wärtsilä till 13,0 % av aktierna och rösterna (13,0) och Wärtsilä redovisades som ett intresseföretag samt utgjorde ett av Fiskars rapporterade segment.

Fiskars andel av Wärtsiläs resultat från 1 januari till 9 oktober 2014 var 30,0 milj. (för hela 2013: 50,8). Ingen andel av vinst från intresseföretag bokfördes för sista kvartalet 2014.

Fiskars meddelade den 19 september 2014 att Fiskars, Investor och deras samriskföretag Avlis AB hade tecknat ett avtal enligt vilket Investor skulle förvärva 15,8 milj. aktier, eller 8 % av kapitalet och rösterna i Wärtsilä, av Avlis för 639,1 milj. euro, eller 40,55 euro per Wärtsiläaktie.

Sedan april 2012 hade Investor och Fiskars haft ett samriskföretag för sina ägarintressen i Wärtsilä, vilka under det tredje kvartalet motsvarade 21,8 % av kapitalet och rösterna. Fiskarskoncernens innehav i Wärtsilä via samriskföretaget uppgick till 13,0 % och Investors till 8,8 %.

Affären, inklusive försäljningen av Wärtsiläaktier, var slutförd den 9 oktober 2014 och samriskföretagsstrukturen upplöstes. Fiskars bokförde en engångsvinst på 453,5 milj. euro från försäljningen i resultatet för fjärde kvartalet 2014. Eftersom Wärtsilä upphörde att redovisas som ett intresseföretag till Fiskars värderades de återstående Wärtsiläaktierna till marknadsvärde. Omklassificeringen ledde till en realiserad värdeökning av engångsnatur på 222,4 milj. euro.

Koncernens segmentrapportering ändrades enligt detta, och Wärtsilä utgör inte längre ett operativt segment. Kvarvarande Wärtsiläaktier redovisas som finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen i Övriga-segmentet.

Förvärvet av Bosch Garden and Watering-verksamheten

Fiskars tecknade i september 2014 ett avtal om att förvärva Bosch Garden and Watering, inklusive de ledande amerikanska bevakningsvarumärkena Gilmour och Nelson, av Robert Bosch Tool Corporation för att stärka och diversifiera Fiskars portfölj inom trädgårds- och gårdsskötsel.

Förvärvet slutfördes den 19 december, och per det datumet blev bevakning en del av Fiskars Amerikasegment. Fiskars bokförde badwill av engångsnatur på 1,7 milj. euro i fjärde kvartalets resultat eftersom köpeskillingen var lägre än de förvärvade tillgångarna.

Köpeskillingen för verksamheten och tillhörande nettotillgångar uppgick till 26,1 milj. dollar (cirka 21,2 milj. euro). Koncernens totala tillgångar ökade med 33,7 milj. euro per förvärvsdatumet. Förvärvet bidrog inte väsentligt till koncernens omsättning eller rörelseresultat exklusive poster av engångsnatur för 2014.

För 2014 uppgick den förvärvade bevakningsverksamhetens pro forma omsättning som fristående företag till 76,5 milj. euro, rörelseresultat till -1,3 milj. euro och nettoresultat uppgick till -0,8 milj. euro.

Fiskars förväntar sig att bokföra kostnader av engångsnatur avseende integrationen av verksamheten 2015 och 2016. Förvärvet väntas ha en negativ effekt på Fiskars EBIT exklusive poster av engångsnatur 2015. Med tiden ska Fiskars försöka uppnå synergieffekter genom att öka produktinnovationen, utnyttja närliggande kategorier och effektivisera processer över varumärken när möjligheterna finns.

Förändringar i organisation och ledning

Som Fiskars tillkännagav i december 2013 inrättades en ny säljorganisation för Asien och Stilla-havsområdet från och med januari 2014 och EMEA-segmentet bytte namn till Europa och Asien-Stilla-havsområdet. Matteo Gaeta utsågs till direktör för Asien-Stilla-havsområdet. I mars 2014 utsåg Fiskars Robert Kass till direktör för Uteliv i Amerika.

Under året lämnade tre medlemmar i koncernledningen bolaget: chefsjuristen Jutta Karlsson i slutet av april, ekonomidirektören Ilkka Pitkänen i maj och strategidirektören Max Alfthan i november.

Den 12 september 2014 utsågs Teemu Kangas-Kärki till koncernens operativa direktör och ekonomidirektör (COO och CFO). Han blev också ställföreträdare till verkställande direktören och medlem av koncernledningen. Han var tidigare direktör för affärsområdet Hem.

Från den 1 december 2014 antog koncernen en ny regionsbaserad organisation och organiserade om koncernens verksamheter i Europa och Asien-Stilla-havsområdet som en del av bolagets pågående omstruktureringsprogram EMEA 2015. I den nya organisationen består Fiskars två geografiska rapporterande segment, Europa och Asien-Stilla-havsområdet samt Amerika, av fyra affärsregioner: Europa, Asien-Stilla-havsområdet, Fiskars Amerika och Gerber Amerika. De tidigare europeiska försäljningsområdena Norr och Central slogs samman till en försäljningsorganisation inom affärsregion Europa. I samband med detta fördelades Europas och Asien-Stilla-havsområdets produktkategorier i affärsområdena Trädgård och Hem till de nya affärsenheterna Boendeprodukter och Funktionella produkter.

Affärsregionernas direktörer utsågs också till medlemmar av koncernledningen och Fiskars utvidgade ledningsgrupp avvecklades.

Fiskars ledningsgrupp bestod av följande medlemmar per den 1 december 2014:

- Kari Kauniskangas, verkställande direktör
- Teemu Kangas-Kärki, operativ direktör och ekonomidirektör (COO & CFO)
- Nina Ariluoma-Hämäläinen, direktör för personaladministration
- Thomas Enckell, direktör, Europa (tidigare direktör för affärsområdet Trädgård i Europa och Stilla-havsområdet)
- Matteo Gaeta, direktör, Asien-Stilla-havsområdet (tidigare direktör för försäljningsregionen Asien-Stilla-havsområdet)
- Risto Gaggl, direktör, leveranskedjan
- Robert Kass, direktör, Gerber Amerika (tidigare direktör för affärsområdet Uteliv Amerika).
- Paul Tonnesen, direktör, Fiskars Amerika (tidigare direktör för affärsområdena Trädgård och SOC Amerika)
- Frans Westerlund, IT-direktör (CIO)

Förvaltning (Corporate Governance)

Fiskars följer Finsk kod för bolagsstyrning som har godkänts av Värdepappersmarknadsföreningen och som trädde i kraft den 1 oktober 2010. Fiskars Redogörelse över förvaltnings-och styrsystem 2013 i enlighet med kodens rekommendation 51 publiceras som en separat rapport under vecka 8 år 2015.

Den slutgiltiga beslutsmakten ligger hos aktieägare vid bolagsstämman. Bolagsstämman väljer medlemmar av styrelsen, vars mandatperiod sträcker sig till slutet av nästa bolagsstämma. Styrelsen utser och vid behov avskedar verkställande direktören. Fiskars bolagsordning innehåller inte uppgifter som väsentligt kan inverka offentliga uppköpserbjudanden som avser bolagets värdepapper.

Dividend och extra dividend för räkenskapsåret 2013

Bolagsstämman 2014 som hölls den 12 mars 2014 beslutade att betala en dividend om 0,67 euro per aktie, uppgående till totalt 54,9 milj. euro. Dividenden utbetalades den 24 mars 2014.

Efter avyttringen av 8 % av aktierna i Wärtsilä av Fiskars dotterföretag Avlis AB för 639,1 milj. euro, beslutades vid Fiskars extra bolagsstämma som hölls den 9 december 2014 att en extra dividend på 2,60 euro per aktie skulle betalas ut till Fiskars aktieägare. Den extra dividenden uppgick till 213 milj. euro och betalades ut den 18 december 2014.

Aktier och aktieägare

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FIS1V). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter. Det sammanlagda antalet aktier i koncernen är 81 905 242.

Styrelsen hade fullmakt att förvärva och avyttra aktier i det egna bolaget men fullmakten utnyttjades inte under året. Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Fiskars aktier noteras på Large Cap-listan på Nasdaq Helsinki. Den genomsnittliga aktiekursen 2014 var 20,35 euro (2013: 18,20). Per slutet av december var kursen 17,99 euro (19,55 euro) per aktie och Fiskars hade ett börsvärde på 1 473,5 milj. euro (1 601,2). Antalet omsatta aktier under perioden januari–december uppgick till 6,9 milj. (3,0), vilket är 8,4 % (3,7 %) av det totala antalet aktier.

I slutet av december var det sammanlagda antalet aktieägare 17 828 (16 352). Under året informerades Fiskars inte om några betydande förändringar bland bolagets största aktieägare. Fiskars aktieägarstruktur och huvudsakliga aktieägare vid årets slut redovisas i årsredovisningen.

Styrelsemandat

Bolagsstämman 2014 gav styrelsen mandat att förvärva och avyttra högst 4 000 000 av bolagets egna aktier, som motsvarar 4,9 % av koncernens aktier. Båda mandaten gäller till den 30 juni 2015.

Mandatet kan användas för att förvärva aktier som ska användas för utvecklingen av bolagets kapitalstruktur, som vederlag vid företagsförvärv eller omorganisation i branschen och som del av bolagets incitamentssystem och i övrigt för att ytterligare överlätas, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras. Aktierna kan förvärvas i en eller flera affärer, genom användning av fritt eget kapital. Aktierna kan förvärvas med avvikelse från aktieägarens företrädesrätt till bolagets aktier i handel på Nasdaq Helsinki till marknadspriser.

Styrelsen har mandat att besluta om alla övriga villkor avseende förvärvet av egna aktier och att bestämma till vem och i vilken ordning aktierna ska avyttras. Aktierna kan avyttras i en eller flera affärer, antingen mot betalning eller utan betalning med avvikelse från aktieägarens företrädesrätt till bolagets aktier. Aktierna kan också avyttras via allmän handel.

Styrelse och kommittéer

Bolagsstämman 2014 fastställde styrelsemedlemmarnas antal till nio. Kaj-Gustaf Bergh, Ingrid Jonasson Blank, Ralf Böer, Alexander Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Gustaf Gripenberg och Karsten Slotte omvaldes och Christine Mondollot valdes in som ny styrelsemedlem. Styrelsemedlemmarnas mandatperiod sträcker sig till slutet av bolagsstämman 2015.

På sitt konstituerande möte efter bolagsstämman valde styrelsen Paul Ehrnrooth till ordförande och Alexander Ehrnrooth till vice ordförande. Styrelsen beslutade att inrätta en Audit Committee, en Compensation Committee och en Nomination and Strategy Committee.

Till ordförande för Audit Committee valde styrelsen Gustaf Gripenberg och till ledamöter Alexander Ehrnrooth, Louise Fromond, Ingrid Jonasson Blank och Karsten Slotte. Till ordförande för Compensation Committee valde styrelsen Paul Ehrnrooth och till ledamöter Ralf Böer, Christine Mondollot och Karsten Slotte. Till ordförande för Nomination and Strategy Committee valde styrelsen Paul Ehrnrooth och till ledamöter Alexander Ehrnrooth och Kaj-Gustaf Bergh.

Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer

Fiskars verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Fiskars redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i sin årsredovisning samt på webbplatsen.

De huvudsakliga osäkerhetsfaktorererna är förknippade med följande:

- Makroekonomiska risker och konsumenternas efterfrågan
- Kundrelationer
- Varumärken och Fiskars anseende
- Innovation och utveckling av nya produkter
- Immateriella rättigheter
- Människor och kultur
- Leveranskedjan
- Råvaror och komponenter
- Produktrisk
- Väder och säsongsvariationer
- Investeringsprogram i Europa
- IT
- Förvärv
- Valutakurser
- Finansiella investeringar
- Beskattning

Av dessa risker påverkades Fiskars 2014 av makroekonomiska risker och konsumentefterfrågan särskilt i Finland, kundrelationer och produktrisk i Uteliv Amerika, väder och säsongsvariationer i Europa (ingen snö), investeringsprogram i Europa, samt under första halvåret negativa valutakurser.

I 2015, ser Fiskars inte en förbättring i makroekonomiska läget och konsumentefterfrågan i Finland.

Utvidgningen till bevattningsverksamhet har ökat väder- och säsongsriskerna i Amerika och koncernens exponering för dollar. De första och andra kvartalen är viktiga försäljningsperioder för både trädgårds- och bevattningsprodukter, samtidigt som sen höst och vinter är viktiga för snöverktyg.

Fiskars är involverat i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallen av dessa kan inte uppskattas. Med beaktande av all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallen av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning.

Inom diverse enheter inom Fiskarskoncernen i flera länder pågår skatterevisioner. Det är möjligt att dessa kan leda till omvärdering av skatter.

Fiskars Övriga-segment inkluderar nu en investeringsportfölj som redovisas som finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen. Detta kommer att öka volatiliteten för Fiskars finansiella poster i resultaträkningen och därmed volatiliteten i Fiskars nettoresultat.

Utsikter för år 2015

Fiskars förväntar sig att koncernens omsättning ökar 2015 jämfört med föregående år. Större delen av ökningen väntas till följd av att bevattningsverksamheten har lagts till.

Trots en totalt sett osäker ekonomi fortsätter Fiskars beslutsamt att genomföra sin strategi. Bolaget planerar att öppna nya butiker i Asien och integrationen och vändningen av den nyligen förvärvade amerikanska bevattningsverksamheten har inletts. Dessutom planerar Fiskars att öka investeringarna i varumärken i Europa. Dessa satsningar kommer att öka kostnaderna och, tillsammans med avskrivningar avseende det femåriga investeringsprogrammet, innebär detta att Fiskars väntar sig att rörelseresultatet exklusive poster av engångsnatur för 2015 hamnar under nivåerna för 2014.

Fiskars Övriga-segment inkluderar nu en investeringsportfölj som redovisas som finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen. Detta kommer att öka volatiliteten för Fiskars finansiella poster i resultaträkningen och därmed volatiliteten i Fiskars nettoresultat.

Förslag till dividend

Vid utgången av räkenskapsåret 2014 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital 547,5 milj. euro (822,5). Bolagets styrelse föreslår till bolagsstämman som ska hållas den 12 mars 2015 att en dividend på 0,68 euro (0,67 och en extra dividend på 2,60) per aktie ska betalas för 2014.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 81 905 242 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden skulle därmed uppgå till 55,7 milj. euro (54,9). Därefter återstår 491,8 milj. euro (767,6) i utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsårets slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Helsingfors, Finland, 6 februari 2015

FISKARS OYJ ABP
Styrelsen

KONCERNBOKSLUT, IFRS

Koncernens resultaträkning

milj. euro	Not	2014		2013	
Omsättning	2	767,5		798,6	
Kostnad för sålda varor	6	-457,0		-475,3	
Bruttobidrag		310,4	40 %	323,2	40 %
Övriga rörelseintäkter	5	5,9		3,1	
Kostnader för försäljning och marknadsföring	6	-168,4		-164,7	
Administrationskostnader	6	-80,6		-82,0	
Forsknings- och utvecklingskostnader	6	-14,6		-13,3	
Övriga rörelsekostnader	6	-10,0		-1,5	
Goodwill nedskrivningar	6			-3,7	
Rörelseresultat (EBIT)		42,7	6 %	61,0	8 %
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	13	-0,3		0,7	
Andel i intresseföretagets resultat	15	30,0		50,8	
Vinst på försäljning och omvärdering av intresseföretagets aktier	15	676,0			
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde	8	27,9			
Övriga finansiella intäkter och kostnader	8	10,5		-4,3	
Resultat före skatt		786,7	103 %	108,3	14 %
Inkomstskatt	9	-13,4		-14,3	
Räkenskapsperiodens resultat		773,3	101 %	94,0	12 %
Fördelning:					
Moderbolagets aktieägare		773,1		93,7	
Innehav utan bestämmande inflytande		0,2		0,3	
Resultat/aktie, euro, hänförligt till moderbolagets aktieägare (outspätt och utspätt)	10	9,44		1,14	

Rapport över totalresultat

milj. euro	Not	2014	2013
Räkenskapsperiodens resultat		773,3	94,0
Räkenskapsperiodens övriga totalresultat:			
Kan omklassificeras senare till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		3,6	-8,5
Förändringar i intresseföretag redovisade direkt mot övrigt totalresultat	15	6,5	-13,9
Överförts till resultaträkning		6,2	
Kassaflödessäkring		0,0	0,5
Kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen:			
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	21	-1,1	-0,2
Förändringar i intresseföretag redovisade direkt mot övrigt totalresultat	15	-0,1	-5,6
Övrigt totalresultat efter skatt totalt		15,1	-27,7
Räkenskapsperiodens totalresultat		788,4	66,3
Fördelning:			
Moderbolagets aktieägare		788,0	66,1
Innehav utan bestämmande inflytande		0,4	0,2

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

Koncernens balansräkning

milj. euro	Not	31.12.2014		31.12.2013	
TILLGÅNGAR					
Långfristiga tillgångar					
Goodwill	11	112,7		111,9	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	171,9		170,9	
Materiella anläggningstillgångar	12	104,7		100,5	
Biologiska tillgångar	13	41,6		42,0	
Förvaltningsfastigheter	14	4,9		6,0	
Andelar i intresseföretag	15			286,1	
Finansiella tillgångar					
Finansiella tillgångar värderad till verkligt värde via resultaträkningen	16	12,2		10,5	
Övriga placeringar	16	3,9		3,9	
Uppskjutna skattefordringar	9	26,8		31,3	
Långfristiga tillgångar sammanlagt		478,8	30 %	763,1	73 %
Kortfristiga tillgångar					
Omsättningstillgångar	17	168,2		119,4	
Kundfordringar och övriga fordringar	18	129,2		138,5	
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde		8,0		6,1	
Övriga finansiella intäkter och kostnader		5,1		2,3	
Placeringar värderad till verkligt värde via resultaträkningen	16	766,7			
Likvida medel	16	33,6		9,7	
Kortfristiga tillgångar sammanlagt		1 110,7	70 %	275,9	27 %
Tillgångar sammanlagt		1 589,5	100 %	1 039,1	100 %
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 151,9		631,8	
Innehav utan bestämmande inflytande		1,3		0,9	
Eget kapital sammanlagt	19	1 153,2	73 %	632,7	61 %
Långfristiga skulder					
Räntebärande främmande kapital	20	31,5		56,2	
Övriga skulder		6,4		6,1	
Uppskjutna skatteskulder	9	39,1		39,8	
Pensionsförpliktelser	21	9,3		8,6	
Övriga avsättningar	22	4,5		5,9	
Långfristiga skulder sammanlagt		90,9	6 %	116,7	11 %
Kortfristiga skulder					
Räntebärande främmande kapital	20	128,9		108,8	
Leverantörsskulder och övriga skulder	23	210,2		172,0	
Skatteskulder		1,9		3,7	
Övriga avsättningar	22	4,4		5,2	
Kortfristiga skulder sammanlagt		345,4	22 %	289,7	28 %
Eget kapital och skulder sammanlagt		1 589,5	100 %	1 039,1	100 %

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

Koncernens kassaflödesanalys

milj. euro	2014	2013
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET		
Resultat före skatt	786,7	108,3
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	28,5	29,2
Andel i intresseföretagets resultat	-30,0	-50,8
Vinst på försäljning och omvärdering av intresseföretagets aktier	-676,0	
Vinst/förlust på försäljning och utträngning av anläggningstillgångar	8,5	0,2
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde	-27,9	
Övriga finansiella poster	-10,4	4,2
Förändring i biologiska tillgångar	0,3	-0,7
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödespåverkan	-6,1	3,6
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	73,6	94,0
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga räntefria fordringar	17,0	-14,4
Förändring av omsättningstillgångar	-20,5	-0,5
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	9,6	7,3
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansposter och skatter	79,8	86,5
Dividendinkomster från intresseföretag	26,9	25,6
Betalda finansieringskostnader (netto)	-5,4	-5,5
Betald inkomstskatt	-14,3	-25,6
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	87,0	81,0
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Förvärv av dotterbolag	-19,7	-49,5
Investeringar i finansiella tillgångar	-400,1	-0,1
Räkenskapsperiodens resultat	-35,0	-37,5
Försäljning av anläggningstillgångar	2,4	1,1
Försäljning av verksamhet		1,0
Överlåtelse av intresseföretagets aktier	639,1	
Kassaflöde från övriga placeringar	1,3	0,4
Kassaflöde från investeringar (B)	187,8	-84,6
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING		
Förändring av kortfristiga fordringar	-2,8	-1,8
Upptagna långfristiga skulder	32,7	0,1
Återbetalning av långfristiga skulder	-44,6	-20,0
Förändring av kortfristiga skulder	11,4	74,2
Betalning av finansiella leasingskulder	-2,4	-1,7
Övriga finansieringsposter	0,2	-0,2
Betalda dividender	-245,6	-53,2
Kassaflöde från finansiering (C)	-251,1	-2,7
Förändring av likvida medel (A+B+C)	23,7	-6,3
Likvida medel, periodens början	9,7	16,4
Omräkningsdifferens	0,2	-0,5
Likvida medel, periodens slut	33,6	9,7

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

Förändring i det egna kapitalet

milj. euro	Till moderbolagets aktieägare						Innehav utan bestämmade inflytande	Sammanlagt
	Aktiekapital	Egna aktier	Omräkningsdifferens	Fond för verkligt värde	Försäkr. matemat. vinster och förluster	Balanserad vinst		
31.12.2012	77,5	-0,9	-0,8	1,3	-0,8	542,6		618,9
Omräkningsdifferenser			-8,4				-0,1	-8,5
Förändringar i intresseföretag redovisade direkt mot övrigt totalresultat			-9,5	-4,4	-5,6			-19,5
Kassaflödessäkring				0,5				0,5
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					-0,2			-0,2
Periodens övriga totalresultat			-17,9	-3,9	-5,8		-0,1	-27,7
Räkenskapsperiodens resultat						93,7	0,3	94,0
Periodens totalresultat			-17,9	-3,9	-5,8	93,7	0,2	66,3
Förändringar på grund av förvärv							0,7	0,7
Annulering av egna aktier		0,9				-0,9		
Betalda dividender						-53,2		-53,2
31.12.2013	77,5		-18,7	-2,6	-6,7	582,2	0,9	632,7
Omräkningsdifferenser			3,5				0,1	3,6
Förändringar i intresseföretag redovisade direkt mot övrigt totalresultat			8,6	-2,1	-0,1			6,4
Överförts till resultatsräkning			2,5	3,8				6,2
Överförts till balanserad vinst					5,7	-5,7		
Kassaflödessäkring				-0,0				0,0
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					-1,1			-1,1
Periodens övriga totalresultat			14,5	1,6	4,5	-5,7	0,1	15,1
Räkenskapsperiodens resultat						773,1	0,2	773,3
Periodens totalresultat			14,5	1,6	4,5	767,4	0,4	788,4
Förändringar på grund av avyttringar						-0,0	0,2	0,2
Betalda dividender						-267,8	-0,2	-268,0
31.12.2014	77,5		-4,2	-1,0	-2,2	1 081,7	1,3	1 153,2

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.

NOTER TILL KONCERNBOKSLUT

1. Koncernens redovisningsprinciper, IFRS

Fiskars Oyj Abp är ett offentligt finländskt aktiebolag som noteras på Nasdaq Helsinki och vars hemort är Raseborg. Aktiebolagets registrerad adress är Tavastvägen 135 A, Helsingfors, Finland. Fiskars Oyj Abp är Fiskarskoncernens moderbolag. Koncernen tillverkar och marknadsför varumärkesbaserade konsumentprodukter globalt. Fiskars rapporteringssegment är Europa och Asien-Stillahavsområdet, Amerika, intresseföretaget Wärtsilä (t.o.m. 9.10.2014) och segmentet Övriga. Verksamheten är indelad i affärsområdena Hem, Trädgård och Uteliv t.o.m. 30.11.2014, och Boende produkter, Funktionella produkter och Utelivsprodukter fr.o.m. 1.12.2014. Dessutom bedriver koncernen fastighetsverksamhet. Koncernens internationella huvudvarumärken är Fiskars, littala och Gerber.

Fiskars Oyj Abp:s styrelse har godkänt detta bokslut för publikation. Enligt den finländska aktiebolagslagen har aktieägarna möjlighet att godkänna eller förkasta bokslutet vid den bolagsstämma som hålls efter publiceringen av bokslutet. Bolagsstämman har också möjlighet att fatta beslut om ändring av bokslutet.

Redovisningsprinciper

Fiskars Oyj Abp:s ("Fiskars" eller "koncernen") koncernbokslut har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards, IFRS) som har antagits av den Europeiska unionen och som var i kraft 31.12.2014. Med de internationella redovisningsstandarderna avses de standarder och deras tolkningar som antagits av EU och som accepterats i finsk bokföringslag och med stöd av de enligt stadgat förfarande givna föreskrifter i EU:s förordning (EG) nr 1606/2002. Noterna till koncernbokslutet har också uppgjorts i enlighet med finsk bokförings- och samfundslagstiftning.

Koncernbokslutet baserar sig på ursprungliga anskaffningsvärden med undantag för finansieringsmedel och -skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen samt biologiska tillgångar och tillgångar och skulder i anslutning till förmånsbestämda pensionsplaner, som har värderats till verkligt värde.

Koncernbolagen rapporterar sina bokslut i den valuta som affärsverksamheten i huvudsak sker i ("funktionell valuta"). Moderbolagets funktionella valuta är euro som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Uppgifterna redovisas i miljoner euro med en decimal.

Användning av bedömningar

Vid upprättandet av bokslut i enlighet med internationell redovisningsstandard (IFRS) måste företagsledningen göra bedömningar och antaganden som påverkar värderingen och periodiseringen av bokslutsposter. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historisk erfarenhet och andra begrundade antaganden, som anses vara rimliga under rådande förhållanden vid bokslutstidpunkten och vilka utgör bedömningsgrunden för bokslutsposterna. Marknadsutvecklingen samt utvecklingen av det allmänna ekonomiska läget kan påverka de variabler som utgör basen för bedömningarna och det slutliga utfallet kan i betydande grad avvika från bedömningarna. Bedömningar påverkar närmast

- antaganden som har gjorts i prövning av nedskrivningsbehov (not 11),
- inkurans i omsättningstillgångar (not 17),
- bokföring av nedskrivningsförluster för försäljningsfordringar (not 18),
- avsättningar för omstrukturering (not 22),
- beräkning av pensionsansvar (not 21),
- värdebestämning av biologiska tillgångar (not 13) samt
- möjlighet att utnyttja latent skattefordringar mot beskattningsbart resultat i framtiden (not 9).

Konsolideringsprinciper

I koncernbokslutet har moderbolaget Fiskars Oyj Abp och alla dotterbolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller annars har beslutanderätt konsoliderats. Förvärvade eller grundade dotterbolag ingår i koncernbokslutet från den dag bolaget förvärvades eller grundades tills innehavet upphör.

Dotterbolag konsolideras i koncernbokslutet enligt förvärvsmetoden. Samtliga koncerninterna transaktioner, såsom vinstutdelning, fordringar och skulder samt orealiserade bidrag av interna transaktioner elimineras i sammanställningen av koncernbokslutet. Räkenskapsperiodens vinst- eller förlustfördelning hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i resultaträkningen och bolagets totalresultat hänförligt till aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i rapporten över totalresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande presenterats under eget kapital i koncernbalansen separat från det eget kapital, som är hänförligt till moderbolagets ägare.

Andelar i intresseföretag där Fiskars har betydande inflytande men inte beslutanderätt redovisas i koncernbokslutet enligt kapitalandelsmetoden. Betydande inflytande uppstår i allmänhet när en koncern har ett innehav på mer än 20 % av ett företags röstetal eller när koncernen på annat sätt har ett betydande inflytande utan beslutanderätt.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Balansräkningens monetära fordringar och skulder värderas till bokslutsdagens kurser. Valutakursdifferenser som uppstått vid omräkningen ingår i resultaträkningen och redovisas i finansieringsposterna, med undantag av valutakursdifferenserna som hänför sig till försäljningsfordringar och leverantörsskulder som redovisas i rörelsevinst. Icke-monetära poster i utländsk valuta redovisas enligt valutakursen vid anskaffningstillfället med undantag för poster som redovisas enligt gängse värde; dessa redovisas enligt kursen för den dag då det gängse värdet fastställdes.

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut

I koncernbokslutet omräknas utländska dotterbolagens resultaträkningar, totalresultat samt kassaflöden till euro enligt snittkurser och balansräkningar enligt valutakurserna på bokslutsdagen. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i totalresultatet och upptas i koncernens eget kapital. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att vinst eller förlust samt totalresultat omräknas enligt medelkursen i resultaträkningen samt enligt kurserna på bokslutsdagen i balansräkningen redovisas i posterna för totalresultatet och ingår i omräkningsdifferenserna i det egna kapitalet. Även värdeförändringen i finansieringsinstrument som säkrar nettoinvesteringar som gjorts i utländska enheter redovisas på motsvarande sätt till den del dessa säkringar är effektiva. När man helt eller delvis avyttrar ett dotterbolag överförs de ansamlade omräkningsdifferenserna till resultatet som en del av överlåtelsevinsten eller -förlusten.

Omsättning och intäktsförling

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt, beviljade rabatter och kursdifferenser. Försäljningen redovisas när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, d.v.s. när produkten har levererats till kunden enligt leveransvillkoren. Omsättningen som hör till Myiittala- lojalitetsprogram allokteras till programmet och försäljningens andra komponenter. Ersättningen som har fördelats till lojalitetsprogrammet ska redovisas som intäkt när kunder använder sina värdecheckar eller när det blir tydligt att checkarna inte längre används. I koncernens verksamhet ingår inga långfristiga leveransavtal som skulle redovisas enligt färdigställandegrad.

Pensionsåtaganden

I koncernbolagen finns olika pensionssystem som baserar sig på lokala förhållanden och lagstiftningar. De klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. I de avgiftsbestämda planerna gör koncernen fasta betalningar till en separat enhet. Om parten som mottar betalningarna inte klarar av att betala ut ifrågavarande pensionsförmåner har koncernen ingen juridisk eller faktisk skyldighet att göra tilläggsbetalningar. Alla sådana arrangemang som inte uppfyller dessa villkor betecknas som förmånsbestämda planer. Huvuddelen av pensionsarrangemangen i koncernbolagen har klassificerats som avgiftsbestämda planer och utbetalningarna redovisas som kostnad i resultaträkningen för den redovisningsperiod till vilken de härrör.

Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i enlighet med föreläggande i planen och baseras på försäkringstekniska beräkningar. Pensionskostnaderna bokförs som utgifter för de ifrågavarande personernas tjänstetid. Pensionsförpliktelsen redovisas till ett diskonterat nuvärde av de uppskattade framtida utbetalningarna med beaktande av de förvaltningstillgångar som tillhör pensionsplanen värderade till verkligt värde på bokslutsdagen. Förändringar i uppskattade försäkringstekniska värden kan påverka pensionsåtaganden och -kostnader. Försäkringstekniska vinster och förluster bokas mot övrigt totalresultat.

Rörelseresultat

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter -standard definierar inte begreppet rörelseresultat. I Fiskars definition av rörelseresultatet (EBIT) utgörs rörelseresultatet av en nettosumma som innehåller till omsättningen adderade övriga rörelseintäkter, minskat med kostnader för sålda varor justerat med förändringen i lagret för färdiga produkter och varor under tillverkning samt minskat med kostnader för tillverkning för eget bruk, personalkostnader, avskrivningar och eventuella nedskrivningskostnader samt rörelsekostnader. Rörelseresultatet innefattar rörelseresultatet av de operativa segmenten Europa och Asien-Stillahavsområdet, Amerika och Övriga. Fiskars andel av intressebolaget Wärtsilä resultat och förändringen i de biologiska tillgångarnas gängse värde presenteras i resultaträkningen på egna rader efter rörelseresultatet.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen enligt ursprungligt anskaffningsvärde i de fall anskaffningsvärdet tillförlitligt kan fastslås och det är sannolikt att den väntade ekonomiska nyttan av tillgången tillfaller koncernen. Egendoms posters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms minst i slutet av varje räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

Goodwill

Goodwill är koncernens andel av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och bolagets eller affärsverksamhetens nettotillgångar, -skulder och villkorliga skulder värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill avskrivs inte planmässigt, utan nedskrivningsbehov bedöms minst en gång om året. Goodwill allokteras därför till kassagenererande enheter och för intressebolag ingår goodwill i andelen i intressebolaget. Enhetens återvinningsvärde jämförs årligen eller oftare, om det finns tecken på värdeminskning, med dess bokföringsvärde för att fastslå eventuell värdeminskning.

Villkorade köpeskillningar skall initialredovisas till verkligt värde och därefter omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen. Alla utgifter som är hänförliga till rörelseförvärvet, som konsultutgifter, kostnadsförs istället för att ingå i anskaffningsvärdet. I varje separat förvärv kan innehavet utan bestämmande inflytande värderas som andel av nettotillgångar eller till verkligt värde.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader upptas som kostnader för den räkenskapsperiod under vilken de uppkommit, med undantag för utvecklingskostnader som aktiveras då de uppfyller villkoren i IAS 38. Aktiverade utvecklingskostnader, som främst består av direkta personalkostnader och utomstående tjänster, upptas som immateriella tillgångar.

En immateriell tillgång som inte ännu är redo att användas bedöms minst en gång om året för nedskrivningsbehov. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den ekonomiska livslängden för aktiverade utvecklingskostnader är 3–6 år. Avskrivningen sker lineärt.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar är bl.a. patent, aktiverade utvecklingskostnader, programvara samt varumärken och kundrelationer som erhållits vid förvärv av verksamhet. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar avskrivs lineärt under dess prognostiserade ekonomiska livslängd enligt följande:

• Programvara	3–10 år
• Kundrelationer	5–15 år
• Övriga	3–10 år

Immateriella tillgångar med obestämd livslängd som varumärken som man förvärvat i samband med ett företagsköp, avskrivs inte, men prövas årligen för nedskrivning.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsutgifter minskade med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

Anläggningstillgångarna skrivs av årligen lineärt över estimerad ekonomisk livslängd. Egendoms posters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms minst i slutet av varje räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Avskrivningarna bygger på följande riktlinjer för ekonomisk livslängd:

• Byggnader	20–40 år
• Maskiner och inventarier	3–10 år
• Jord- och vattenområden	Avskrivs inte

Vinster och förluster som uppstår genom avyttring eller utrangering av en tillgång redovisas som övriga rörelseintäkter eller -kostnader.

Leasing

Leasingavtal där de väsentliga ekonomiska riskerna och fördelarna förknippade med ägandet överförs till koncernen klassificeras som finansiell leasing. Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärde av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Skulden som hänför sig till avtalet redovisas bland räntebärande skulder. Leasingbetalningarna redovisas delade i räntekostnad och amortering av leasingskuld.

Leasingavtal där en avsevärd del av de risker och förmåner som förknippas med ägande tillfaller den uthyrande parten behandlas som operativa leasingavtal. Leasingavgifter som betalats på basis av operativa leasingavtal redovisas lineärt som kostnader i resultaträkningen under leasingtiden.

Förvaltningsfastigheter

Fastigheter som inte utnyttjas i egen verksamhet eller som koncernen förvaltar för att hyresinkomster eller värdestegring skall tillfalla koncernen, klassificeras som förvaltningsfastigheter. Fastigheterna värderas i balansräkningen till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Riktlinjerna för planenliga avskrivningar för förvaltningsfastigheter är 20–40 år. Jordområden avskrivs inte.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Koncernens tillgångar indelas i kassagenererande enheter som är mindre än segment. Balansvärden för de tillgångar som är förknippade med dessa enheter granskas för tecken på värdeminskning i slutet av varje räkenskapsperiod. Det beräknade återvinningsvärdet värderas dessutom årligen för följande tillgångar oberoende av om det finns tecken på värdeminskning: goodwill, immateriella tillgångar utan begränsad ekonomisk livstid samt oavslutade immateriella tillgångar.

För att fastslå ett eventuellt nedskrivningsbehov jämförs tillgångarnas bokföringsvärde eller bokföringsvärdet för den kassagenererande enhetens nettotillgångar med beräknade återvinningsvärden. Det beräknade återvinningsvärdet är det högre värdet av nuvärdet (bruksvärdet) på framtida kassaflöden eller gängse värdet minskat med försäljningskostnaderna. Nedskrivning redovisas då tillgångarnas bokföringsvärde överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisade nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och övriga immateriella tillgångar utom goodwill återförs bara när det skett en förändring i antagandena som legat till grund för en tillgångs återvinningsvärde efter att man redovisat nedskrivningen. Nedskrivningen återförs högst till det värde som tillgångarna skulle ha haft efter avskrivningar ifall ingen nedskrivning hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Biologiska tillgångar

Fiskars biologiska tillgångar utgörs av koncernens skogsbestånd i Finland. Tillgångarna värderas till verkligt värde minskat med estimerade försäljningskostnader. Förändringen av det verkliga värdet på biologiska tillgångar bestående av nettoökningen och förändringen av marknadsvärdet redovisas i resultaträkningen som en egen post efter rörelseresultatet (EBIT). Intäkterna för virkesförsäljningen redovisas i rörelseresultatet.

Värdet av de biologiska tillgångarna baserar sig på Skogsforskningsinstitutets rotprisstatistik uträknade tre års löpande medeltal, som multiplicerats med de sortimentsvisa virkesmängderna beaktande av kostnader och risker i anslutning till realiseringen.

Långfristiga tillgångar för försäljning och avveckling av verksamhet

Långfristiga tillgångar (eller avyttringsgrupp) samt tillgångar och skulder som är förknippade med avvecklad verksamhet klassificeras som innehav för försäljning ifall den summa som motsvarar deras bokföringsvärde i huvudsak kommer att ackumuleras av försäljning av tillgången snarare än kontinuerlig användning av den. Villkoren för klassificering anses uppfyllas om en försäljning är ytterst sannolik och tillgångarna (eller avyttringsgruppen) omedelbart kan säljas i sitt nuvarande skick med allmänna eller vanliga villkor, ledningen är förbunden vid avyttringsplanerna och avyttringen väntas ske inom ett år från klassificeringen.

Från och med klassificeringstidpunkten värderas tillgångarna (eller avyttringsgruppen) till bokföringsvärde eller till ett lägre verkligt värde minskat med försäljningskostnaderna. Avskrivningar av dessa tillgångar avbryts samtidigt. Tillgångar som klassificeras som innehav för försäljning, en avyttringsgrupp, övriga poster som bokförts under innehav för försäljning i totalresultatet samt de skulder som ingår i avyttringsgruppen redovisas i balansräkningen separat från andra poster.

En avvecklad verksamhet är en del av koncernens verksamhet, som har avyttrats eller kommer att avyttras i enlighet med en koordinerad plan. Den representerar en separat central verksamhet eller geografiskt verksamhetsområde. Resultatet från en avvecklad verksamhet redovisas separat från kvarvarande verksamhet i totalresultatets resultaträkning.

Fiskars klassificerade en del av Wärsiläinnehavet som innehav för försäljning i september 2014. Respektive aktier såldes i oktober 2014. Fiskars har inte haft övriga långfristiga tillgångar klassificerade som innehav för försäljning eller avvecklad verksamhet under räkenskapsåren 2014 eller 2013.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångarna har värderats till den lägsta av antingen anskaffningsutgiften eller nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen tillämpas FIFO-principen. Anskaffningsutgiften för färdiga varor och varor under tillverkning innehåller förutom direkta inköps- och tillverkningskostnader samt övriga direkta kostnader, även en andel av de indirekta kostnaderna för anskaffning och tillverkning baserat på normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset som kan erhållas inom ramen för ordinarie verksamhet minskat med kostnader för färdigställande och för att åstadkomma försäljning. Omsättningstillgångarna redovisas netto efter avdrag för reservering för inkurans och långsamt roterande produkter.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar

Koncernens finansieringstillgångar har klassificerats i följande grupper: finansiella tillgångar eller -skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, låne- och övriga fordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen sker i samband med förvärvet utgående från det ändamål för vilket de finansiella tillgångarna har skaffats. Transaktionskostnaderna ingår i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella instrument då det gäller en post som inte värderas till sitt verkliga värde via resultaträkningen. Alla förvärv och avyttring av finansiella medel redovisas på likviddagen. Finansiella tillgångar avskrivs från balansräkningen då koncernen har förlorat avtalsbaserad rätt till kassaflöde eller när koncernen till betydande del har utlokaliserat risker och intäkter till extern part.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Till gruppen Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras sådana poster i de finansiella tillgångarna som har förvärvats för att innehas för handel eller som enligt sin ursprungliga bokföring klassificeras som värderade till verkligt värde via resultaträkningen (alternativ till gängse värde). I Fiskars ingår i denna grupp investeringar i noterade värdepapper samt sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning eller säkringsredovisning inte tillämpas.

Posterna i gruppen värderas till gängse värde både då de först upptas i bokföringen och efter detta. Det gängse värdet för noterade placeringar följer det marknadspris som noteras på bokslutsdagen och ändringar i gängse värde samt orealiserade och realiserade vinster och förluster redovisas i finansieringsposterna i resultaträkningen. Grunderna för fastställande av gängse värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning presenteras nedan i avsnittet Derivatinstrument och säkringsredovisning.

Lånefordringar och övriga kundfordringar

Låne- och övriga fordringar är tillgångar som inte är derivatinstrument och för vilka de tillhörande betalningarna är fasta eller kan fastställas och vilka inte noteras på en fungerande marknad och vilka av Fiskars inte innehas för handel eller vilka inte vid den ursprungliga bokföringen klassificeras som innehav för handel. Till gruppen Lånefordringar och övriga fordringar hör kortfristiga fordringar, kundfordringar och övriga fordringar samt långfristiga lånefordringar som i koncernbalansen redovisas under posten Övriga placeringar.

Posterna i gruppen värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Osäkra fordringar värderas individuellt på basis av riskanalys. På basis av värderingen justeras fordringarna och upptas till sannolikt värde. Låne- och övriga fordringar klassificeras enligt sin natur antingen som kortfristiga eller långfristiga tillgångar. Till de senare hör fordringar som förfaller senare än 12 månader från bokslutsdagen.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I finansiella tillgångar som kan säljas upptas instrument som inte ingår i derivattillgångarna och som specifikt har klassificerats till denna grupp eller som inte har klassificerats till lånefordringar eller övriga fordringar, tillgångar som hålls till förfall eller finansiella tillgångar värderat till verkligt värde via resultaträkningen. I Fiskars ingår i den här gruppen placeringar i onoterade värdepapper. Om gängse värde för dessa placeringar inte kan fastställas tillförlitligt, så värderas de till ursprungligt anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar som kan säljas hör till långfristiga tillgångar om inte koncernen har för avsikt att avyttra dem inom 12 månader från bokslutsdagen, i vilket fall de klassificeras som kortfristiga tillgångar.

Likvida medel

Balansposten Likvida medel omfattar kassa och bank, alltså kontanta medel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker, samt övriga likvida medel. Övriga likvida medel utgörs av kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värde fluktuationer. Poster som ingår i övriga likvida medel omfattar kortfristiga placeringar som vid förvärvstidpunkten har en löptid på högst 3 månader. Skuldbalanser för checkräkning med kredit ingår i kortfristiga räntebärande skulder.

Finansiella skulder och låneutgifter

Fiskars finansiella skulder klassificeras i följande grupper: finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen (inklusive derivatsskulder) samt skulder som värderas till den periodiserade anskaffningsutgiften. I bokföringen upptas finansiella skulder ursprungligen till gängse värde. Transaktionskostnaderna inkluderas i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella skulder som värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Senare värderas alla finansieringsskulder till den periodiserade anskaffningsutgiften med metoden för effektiv ränta, med undantag för derivatsskulder som värderas till gängse värde. Finansiella skulder klassificeras som långfristiga respektive kortfristiga skulder: till den senare klassificeringen hör alla de finansiella skulder för vilka koncernen inte har en ovillkorlig rättighet att senarelägga reglering i minst 12 månader efter rapportperioden. Den finansiella skulden (eller del av skulden) bortas från balansräkningen först när skulden är avskriven, alltså när den skyldighet som i avtalet har specificerats har uppfyllts eller upphävs eller den inte längre är i kraft.

Uppläggningsavgifter relaterade till låneåtaganden behandlas som transaktionskostnader i den grad det är sannolikt att lånen inte blir lyft. Resterande uppläggningsavgifter skrivs av över den förväntade låneperioden.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Finansiella derivatinstrument har klassificerats som skulder eller fordringar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument redovisas vid anskaffningstillfället till anskaffningsutgift och därefter värderas de till gängse värde på balansdagen. Gängse värde för derivatinstrument bygger på rådande marknadsvärde eller värden som härletts ur marknadsvärde på balansdagen. Förändringar i gängse värde bokförs i finansiella poster. Fiskars har tillämpat säkringsredovisning av kassaflöden angående förändringarna i verkligt värde i derivatinstrument som är avsedda, kvalificerade och effektiva för kassaflödessäkring. Förändringarna har redovisats i Övrigt totalresultat.

Klassificering av verkligt värde

Hierarkinivå 1 innehåller finansiella tillgångar som noteras officiellt på en aktiv marknad. Denna kategori innehåller noterade aktier. Nivå 2 innehåller finansiella tillgångar och skulder som är värderade via direkt observation på marknadspris. Alla räntebärande skulder och derivat ingår i denna kategori. Nivå 3 innehåller finansiella tillgångar och skulder för vilka det inte finns observerat marknadspris. Till denna kategori hör onoterade kapitalinvesteringar och fonder.

Avsättningar och eventalförpliktelser

En avsättning tas upp i balansräkningen när koncernen som följd av en tidigare händelse har fått en juridisk eller faktisk förpliktelse, det är sannolikt att betalningsförpliktelserna utfaller och skyldighetens storlek kan bedömas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstruktureringsutgifter görs när en detaljerad och adekvat omstruktureringsplan har fastställts och de berörda parterna är medvetna om planen och det finns tillräcklig grund att vänta sig att omstruktureringsplanen genomförs. Avsättningsbeloppet motsvarar bästa estimat av de utgifter som krävs för att uppfylla den existerande förpliktelserna på rapporteringsperiodens bokslutsdag. Om det är möjligt att få ersättning för en del av förpliktelserna av tredje part bokförs ersättningen som en skild tillgångspost när det i praktiken är säkert att ersättningen utbetalas.

Koncernen kan vara part i tvistemål och rättsprocesser som gäller affärsverksamheten. I bokslutet förbereder man sig för de kostnader som detta kan förorsaka i det skede då det går att göra en tillförlitlig bedömning av eventuella belopp och det verkar sannolikt att kostnaderna förverkligas. I annat fall presenteras ifrågasvarande eventalförpliktelser som noter.

Inkomstskatt

Koncernens skatteutgifter består av koncernbolagens skatt på basis av det beskattningsbara resultatet för räkenskapsperioden samt förändringar i uppskjutna skatteskulder eller -fordringar. Skatten på basis av det beskattningsbara resultatet räknas ut enligt den skattesats som är gällande eller som i praktiken har godkänts till periodens balansdag. Uppskjuten skatteskuld eller -fordran bokförs för de temporära skillnader som uppstår mellan en tillgång eller en skulds redovisade, respektive skattemässiga värde, enligt gällande skattesats eller skattesats som i praktiken har godkänts till periodens balansdag. Tillfälliga differenser uppstår bland annat i samband med bekräftade underskottsavdrag, bokslutsdispositioner, avsättningar, förmånsbestämda pensioner, omvärdering av derivatinstrument till gängse värde, biologiska tillgångar, eliminering av interna lagerbidrag, samt justeringar kopplade till omvärdering till gängse värde av tillgångar och skulder i samband med förvärv av verksamheter. För dotter- och intressebolags outdelade vinstmedel bokförs en uppskjuten skatteskuld om det är sannolikt att medlen delas ut och de har skatteföljder. I balansräkningen upptas uppskjuten skatteskuld i sin helhet och latent skattefordran till sitt beräknade sannolika belopp. Skatter bokförs via resultaträkningen utom om de hänförs till poster i övriga totalresultatet. I sådana fall hänförs även inkomstskatterna till dessa poster.

Dividend

Styrelsens förslag till dividend redovisas inte i bokslutet, utan dividenden bokförs först efter bolagsstämmans beslut.

Nya och ändrade standarder som tillämpats under det avslutade räkenskapsåret

Koncernen har från och med 1.1.2014 tillämpat följande nya och ändrade standarder:

- IFRS 10 Koncernredovisning samt påföljande ändringar. IFRS 10 bygger på existerande principer för bestämmande inflytande som den centrala faktorn vad gäller konsolidering av en enhet till koncernbokslutet. Dessutom ger standarden tilläggsanvisningar om definiering av bestämmande inflytande, då inflytandet är svårt att bedöma. Den nya standarden hade ingen inverkan på koncernbokslutet.
- IFRS 11 Samarbetsarrangemang samt påföljande ändringar. Ny standard för redovisning av joint ventures och joint operations. Avgörande för bokföringsförfarandet är rättigheterna och ansvaren snarare än den legala formen. Det finns två former av investering: gemensam verksamhet eller joint venture. Joint venture redovisas enligt kapitalandelsmetoden och klyvningsmetoden är inte längre tillåten. Den nya standarden hade ingen inverkan på koncernbokslutet.
- IFRS 12 Upplýsingar om andelar i andra företag samt påföljande ändringar. Ny standard för utvidgade upplýsingar för investeringar i dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag, och ej konsoliderade strukturerade företag. Den nya standarden hade ingen inverkan på koncernbokslutet.
- IAS 27 Separata finansiella rapporter (förnyad 2011) samt påföljande ändringar. Den ändrade standarden innehåller endast regler beträffande bokslut i juridiska enheter, som blev kvar när bestämmelserna gällande bestämmande inflytande flyttades till nya IFRS 10. Den förnyade standarden hade ingen inverkan på koncernbokslutet.
- IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures (förnyad 2011). Efter publiceringen av IFRS 11 förnyades IAS 28 med kraven om kapitalandelsmetodens användning för intressebolag och joint venture. På grund av den förnyade standarden rapporterades Wärsiläinnehavet delat i andelar i intresseföretag och anläggningstillgångar till försäljning i tredje kvartalet. Den förnyade standarden hade ingen annan inverkan på koncernbokslutet.
- Ändring av IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering. Ändringarna avser förtydligande avseende reglerna för när kvittning av finansiella tillgångar och skulder är tillåten. Ändringarna hade ingen inverkan på koncernbokslutet.
- Ändring av IAS 36 Nedskrivningar. Upplýsningskraven samordnas avseende verkligt värde minus försäljningskostnader samt nyttjandevärde. Ändringarna hade ingen inverkan på koncernbokslutet.
- Ändring av IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Ändringen innebär att företag kan fortsätta med säkringsredovisning trots att motparten i derivatet har ändrats p.g.a. lagstiftning. Ändringen hade ingen inverkan på koncernbokslutet.
- IFRIC 21 Avgifter. Tolkningen behandlar hur olika avgifter som är ålagda av staten skall redovisas. Ändringarna hade ingen inverkan på koncernbokslutet.

Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar hade ingen inverkan på koncernbokslutet.

Nya och ändrade standarder samt tolkningar som kommer att tillämpas under kommande räkenskapsperioder

Följande nya eller ändrade standarder och tolkningar har utfärdats av IASB, men koncernen har inte förtidstillämpat dem. Koncernen tillämpar dem från och med den dag då de träder i kraft eller, om det datum då de träder i kraft är ett annat än räkenskapsperiodens första dag, från och med början av den räkenskapsperiod som följer på det datum då de träder i kraft. Ändringarna har inte ännu godkänts för tillämpning i EU.

- Ändring av IAS 19 Ersättningar till anställda (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.7.2014 eller senare). Ändringarna har förtydligat bokföringsbehandling då en förmånsbestämd plan förutsätter avgifter till planen från arbetstagare eller tredje parter. Ändringarna kommer inte att ha inverkan på koncernbokslutet.
- Årliga förbättringar till IFRS 2011–2013 cykel och 2010–2012 cykel, (skall tillämpas i huvudsak för räkenskapsår som börjar 1.7.2014 eller senare) samt 2012–2014 cykel (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2016 eller senare). Den årliga förbättringsprocessen erbjuder en mekanism för små och mindre brådskande förbättringar som sammanslås till en helhet och förverkligas en gång i året. Ändringarnas betydelse varierar, men de väntas inte ha väsentlig inverkan på koncernbokslutet.
- Ändring av IAS 27 Separata finansiella rapporter Equity Method in Separate Financial Statements (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2016 eller senare). Ändringen tillåter användningen av kapitalandelsmetoden då dotterbolag och joint ventures bokförs i separata finansiella rapporter, vilket har varit ett lagstadgat krav i några länder. Ändringen möjliggör upprättandet av IFRS separata finansiella rapporter för fler företag än före. Ändringarna kommer inte att ha en inverkan på koncernbokslutet.
- Ändring av IAS 16 Materiella anläggningstillgångar och IAS 41 Jord- och skogsbruk Bearer Plants (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2016 eller senare). Ändringen överför producerande biologiska tillgångar till IAS 16. De kan då redovisas enligt omvärderingsmetoden eller till anskaffningsvärde, då de tidigare måste redovisas till verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader enligt IAS 41. Produkter som skördas från sådana producerande tillgångar kommer fortfarande att värderas enligt IAS 41. Ändringarna kommer inte att ha en inverkan på koncernbokslutet.
- Ändring av IAS 16 Materiella anläggningstillgångar och IAS 38 Immateriella tillgångar Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2016 eller senare). Ändringen förbjuder försäljningsbaserade avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Undantagsvis får man göra försäljningsbaserade avskrivningar endast om försäljningen korrelerar avsevärt med slitage av immateriella tillgångens ekonomiska fördelar. Ändringarna kommer inte att ha en inverkan på koncernbokslutet.
- Ändring av IFRS 11 Samarbetsarrangemang: Bokföringsbehandling vid inköp av innehav i samarbetsarrangemang (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2016 eller senare). Ändringen förutsätter att bokföringsprinciper för rörelseförvärv tillämpas till inköp av samarbetsarrangemang då det gäller verksamhet/rörelse. Ändringarna har ingen inverkan på koncernbokslutet.
- IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2016 eller senare). Den nya standarden innehåller specifika instruktioner till iakttagelsen av vissa inflytanden av reglerade marknader, då IFRS tillämpas första gången. Den nya standarden kommer inte att ha en inverkan på koncernbokslutet.
- Ändring av IFRS 10 Koncernredovisning och IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2016 eller senare). Ändringarna preciserar anvisningar gällande försäljning av tillgångar eller tillskott mellan investeraren och dess intresseföretag eller joint venture. Ändringarna kommer inte att ha en inverkan på koncernbokslutet.
- Ändring av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter Disclosure Initiative (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2016 eller senare). Ändringen preciserar väsentlighets inverkan på lämning av särskilda upplysningar, presentationen av delsummor och systematisk struktur av noter. Ändringarna förväntas att inte ha någon betydande inverkan på koncernbokslutet.
- Ändring av IFRS 10 Koncernbokslut, IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag och IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures Investment Entities: Applying the Consolidation Exception (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2016 eller senare). Ändringen preciserar det undantag som investmentföretag har till upprättandet av koncernredovisning: undantaget gäller också de investmentföretagen, som har dotterbolag och vilkas moderbolag är också ett investmentföretag. Motsvarande undantag utvidgades också till tillämpning av kapitalandelsmetoden hos intresseföretag och joint ventures. Ändringarna kommer inte att ha en inverkan på koncernbokslutet.
- IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2017 eller senare). Den nya standarden innehåller en anvisning med fem steg om att hur försäljningsintäkter som baserar sig på kontrakt med kunder ska redovisas. Den nya standarden ska ersätta de nuvarande standarderna IAS 18 och IAS 11 samt relaterade tolkningsuttalanden. Intäkter ska redovisas över tid eller vid ett tillfälle, och det kritiska kriteriet är övergång av kontrollen till kunden. Standarden kommer också att utvidga bilageuppgifter i koncernbokslutet. Arbetet pågår i koncernen för att uppskatta standardens möjliga påverkningar.
- IFRS 9 Finansiella instrument samt påföljande ändringar (skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1.1.2018 eller senare). Den nya standarden ska ersätta den nuvarande standarden IAS 39 Finansiella instrument: redovisning och värdering. IFRS 9 kommer att förändra klassificering och värdering av finansiella tillgångar och har en ny modell för nedskrivning av finansiella tillgångar, som baserar sig på sannolika kreditförluster. Klassificering och värdering av finansiella skulder motsvarar mestadels kraven i den nuvarande IAS 39 standarden. Det ska fortfarande finnas tre slag av säkringsförhållanden. Fler riskpositioner än före kan behandlas inom säkringsredovisning och säkringsredovisningens principer har förenhetligats med riskhanteringen. Arbetet pågår i koncernen för att uppskatta standardens möjliga påverkningar.

2. Segmentsrapportering

Fiskars rapporterar Europa och Asien-Stillahavsområdet, Amerika, intresseföretaget Wärtsilä (till den 9 oktober 2014) och segmentet Övriga som operativa segment år 2014 och 2013. Rapporteringen följer formatet som koncernens ledning använder i sin rapportering, och den baserar sig på geografiska områden. Verksamheten fördelas ytterligare i affärsområden.

Operativa segment

Europa och Asien-Stillahavsområdet: Intäkterna består av försäljning av Hem, Trädgård och Utliv-varor till detaljhandeln i Europa, Mellanöstern, Asien och Stillahavsområdet. Hushållsprodukter säljs också direkt till konsumenter via egna butiker.

Amerika: Intäkterna består av försäljning av Hem, Trädgård och Utliv-varor till detaljhandeln i USA, Kanada och Latinamerika.

Övriga: Intäkterna består av fastigheternas hyresintäkter och virkesförsäljning i Finland. Övriga består av fastigheter samt funktioner vid koncernförvaltningen.

Intresseföretaget Wärtsilä: Andelen av intresseföretagets resultat rapporterades som segmentets intäkt till den 9 oktober 2014.

Försäljning emellan operativa segment är obetydlig. Försäljningen sker till marknadsvärden. Fastighetsförvaltningen äger fastigheter i Finland och hyr dem till dotterbolag som t.ex. produktionsanläggningar.

Verkställande direktören följer operativa segmentens rörelseresultat separat för beslutsfattningsändamål. Segmentens tillgångar och skulder baseras på det geografiska läget av dessa. Finansieringsintäkter och -kostnader samt inkomstskatter styrs på koncernnivå och allokeras således inte till segmenten.

Inom segmentet Amerika finns det likheter i distribution, logistik och konsumentpreferenser mellan de olika affärsområdena beträffande produkter som säljs med Fiskars varumärke. Inom Europa och Asien-Stillahavsområdet är marknaderna och distributionskanalerna mera diversifierade, men ur kundsynvinkel fungerar affärsområdena i enhetlig miljö.

Ofördelade poster

Resultaträkningens ofördelade poster består av kostnader och intäkter på koncernnivå. Ofördelade tillgångar består närmast av poster hänförliga till koncernens förvaltning, skattefordringar, finansiella fordringar och placeringar. Ofördelade skulder består av långfristiga och kortfristiga lån och skatteskulder. En del av omstruktureringskostnaderna är också ofördelade.

Ingen av Fiskars kunder har en andel av mer än 10 % av den totala försäljningen.

Rapportering per operativa segment 2014

milj. euro	Europa & Asien- Stillehavs- området	Amerika	Övriga	Intresse- företaget Wärtsilä	Ofördelade och elimineringar	Koncernen totalt
Extern omsättning	526,2	236,7	4,6			767,5
Intern omsättning mellan segment	7,4	3,3	2,3		-13,0	0,0
Omsättning totalt	533,6	240,0	6,8		-13,0	767,5
Rörelseresultat utan engångsposter	43,2	26,8	-6,0		-4,4	59,6
Engångsposter*	-18,0	1,3	-0,2			-17,0
Rörelseresultat	25,2	28,1	-6,2		-4,4	42,7
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar			-0,3			-0,3
Andel i intresseföretagets resultat				30,0		30,0
Vinst på försäljning och omvärdering av intresseföretagets aktier					676,0	676,0
Övriga finansiella intäkter och kostnader					38,4	38,4
Resultat före skatt						786,7
Inkomstskatt					-13,4	-13,4
Räkenskapsperiodens resultat						773,3
Tillgångar	593,7	169,0	1 361,6		-534,8	1 589,5
Skulder	411,6	92,1	277,7		-345,1	436,3
Investeringar	23,3	5,2	6,6			35,0
Avskrivningar och nedskrivningar	15,3	5,9	3,8		3,5	28,5

* Innehåller en omstruktureringskostnad på 10,6 milj. euro för EMEA 2015 restruktureringsprogrammet, en utrangering på 7,0 milj. euro mot immateriella anläggningstillgångar, 1,7 milj. euro för en vinst på ett förvärv till lågt pris, 0,4 milj. euro för nedskrivning av varumärket och 0,7 milj. euro för andra kostnader av engångsnatur.

2013

milj. euro	Europa & Asien- Stillehavs- området	Amerika	Övriga	Intresse- företaget Wärtsilä	Ofördelade och elimineringar	Koncernen totalt
Extern omsättning	556,1	238,3	4,2			798,6
Intern omsättning mellan segment	8,2	6,8	2,2		-17,2	0,0
Omsättning totalt	564,2	245,1	6,5		-17,2	798,6
Rörelseresultat utan engångsposter	52,7	31,4	-10,3			73,8
Engångsposter*	-12,8					-12,8
Rörelseresultat	39,9	31,4	-10,3			61,0
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar			0,7			0,7
Andel i intresseföretagets resultat				50,8		50,8
Finansiella intäkter och kostnader					-4,3	-4,3
Resultat före skatt						108,3
Inkomstskatt					-14,3	-14,3
Periodens resultat						94,0
Tillgångar	586,5	118,7	561,4	286,1	-513,6	1 039,1
Skulder	404,9	65,0	259,7		-323,2	406,4
Investeringar	16,6	5,5	15,1			37,2
Avskrivningar och nedskrivningar	21,1	3,7	4,4			29,2

* Innehåller en omstruktureringskostnad på 8,2 milj. euro för EMEA 2015 restruktureringsprogrammet, 3,7 milj. euro för nedskrivning av goodwill och 0,9 milj. euro för nedskrivning av en fastighet.

Affärsområden

Affärsområdena är Hem, Trädgård och Uteliv. Omsättningen för affärsområdena rapporteras på basen av karaktären av de sålda produkterna. Försäljning mellan affärsområdena är obetydlig.

Omsättning per affärsområde

milj. euro	2014	2013
Hem	380,5	386,2
Trädgård	268,2	284,5
Uteliv	114,2	123,7
Övriga	4,5	4,2
Totalt	767,5	798,6

Geografisk information

milj. euro	2014	2013
Omsättning från Finland	134,6	141,0
Omsättning från USA	242,1	241,7
Omsättning från övriga länder	390,7	415,9
Totalt	767,5	798,6

milj. euro	2014	2013
Tillgångar i Finland*,**	206,7	495,7
Tillgångar i övriga länder*	245,3	241,5
Totalt	452,0	737,1

* Långfristiga tillgångar förutom uppskjutna skattefordringar.

** Tillgångar i Finland innehåller också intresseföretaget Wärtsilä 2013.

Fiskars nya rapporteringsstruktur

Från och med den första januari 2015 var koncernens finansiella rapportering ändrats till att återspegla den nya regionbaserade organisationsstrukturen. Som en del av den nya strukturen omfördelades Fiskars produktkategorier Hem och Trädgård i Europa och Asien-Stillehavsområdet på två verksamhetsenheter, Funktionella produkter och Boende produkter. Man avstår från den nuvarande indelningen i de globala affärsområdena Hem och Trädgård och Fiskars rapporterar i stället den globala försäljningen för Trädgård, Kök och Produkter för skola, kontor och hobby som "Funktionella produkter", medan den globala försäljningen för Boende produkter rapporteras som "Boende produkter". I samband med den här förändringen kommer båtverksamheten att flyttas från segmentet Europa & Asien-Stillahavet till segmentet Övriga och försäljningen kommer att rapporteras under verksamheterna i Övriga.

Den preliminära omsättningen för 2014 enligt den nya segment- och affärsområdestrukturen presenteras nedanför.

Omsättning per segment

milj. euro	2014
Europa och Asien-Stillahavsområdet	507,1
Amerika	235,1
Övriga	38,3
Ofördelade och elimineringsar	-13,0
Koncernen totalt	767,5

Omsättning per affärsområde

milj. euro	2014
Boende produkter	242,9
Funktionella produkter	405,8
Utelivsprodukter	82,8
Övriga	36,0
Totalt	767,5

3. Poster av engångsnatur i rörelseresultatet

Exceptionella transaktioner som inte ingår i den egentliga verksamheten liksom vinster och förluster angående försäljning av affärsverksamheter, nedskrivningar, kostnader för avslutande av betydande affärsverksamheter, avsättningar för restrukturering och kostnader för integrering av anskaffade verksamheter, betydande produktåterkallelser samt böter och motsvarande ersättningar redovisas som engångsposter. Intäkter och kostnader har redovisats i resultaträkningen på relevant rad och funktion. Nedskrivningar har redovisats i resultaträkningen i relevant funktion på raden avskrivningar och nedskrivningar eller på raden nedskrivningar av goodwill om det är fråga om goodwill. Utrangeringar redovisas i övriga rörelsekostnader.

I juni 2013 meddelade Fiskars att man inleder ett omstruktureringsprogram för att optimera verksamheten och försäljningsenheterna i EMEA-regionen. Det planerade EMEA 2015-programmet syftar till att förbättra konkurrenskraften och kostnadsstrukturen för hela Fiskars leveranskedja samt att anpassa säljverksamheten i regionen till bolagets nya affärsmodell. Den totala kostnaden för programmet uppskattas till 25–30 milj. euro för 2013–2015. Programkostnaderna kommer att redovisas som kostnader av engångsnatur.

Av de totala kostnaderna avseende programmet redovisades 10,6 milj. euro 2014 (8,2 milj. euro 2013). De hänför sig mestadels till omstruktureringen av koncernens verksamhet i Italien och Danmark samt omorganisationen av koncernens verksamheter i Europa till en organisation som bygger på affärsregioner.

De årliga besparingarna inom ramarna för det planerade programmet uppgår till 9–11 milj. euro när programmet är helt genomfört. Kostnadsbesparingarna kommer att uppnås gradvis och huvuddelen av besparingarna väntas vara realiserade i koncernens resultat framåt slutet av 2015.

Den beräknade livslängden för en del av de första systemutföranden som har gjorts inom Fiskars femåriga investeringsprogram i Europa har minskats på grund av att schemat för investeringsprogrammet har utvärderats på nytt. Det innebär att Fiskars bokförde en utrangering på 7,0 miljoner euro mot immateriella anläggningstillgångar i resultatet för 2014. Utrangeringen hanterades som en engångspost. Vinst på förvärv till lågt pris relaterad till bevakningsverksamhet uppgick till 1,7 milj. euro.

Varumärket Gingher nedskrevs på 0,4 milj. euro och redovisades som en engångspost. Övriga engångsposter uppgick till 0,7 milj. euro under 2014.

milj. euro	2014	2013
EMEA 2015 omstruktureringsprogram	-10,6	-8,2
Utrangering av ERP	-7,0	
Vinst på förvärv till lågt pris relaterad till bevakningsverksamhet	1,7	
Nedskrivning av varumärke	-0,4	
Nedskrivning av goodwill avseende Sankey-verksamheten		-3,7
Nedskrivning av fastigheter		-0,9
Andra poster av engångsnatur	-0,7	
Totalt	-17,0	-12,8

4. Förvärv och avyttringar

2014

Försäljning av en avsevärd del av Wärtsilä aktier

Fiskars, Investor och deras samriskbolag Avlis AB ingick den 19 september 2014 ett avtal enligt vilket Investor förvärvar 15,8 miljoner aktier, motsvarande 8 % av kapitalet och rösterna i Wärtsilä, från Avlis för 639,1 milj. euro, eller 40,55 euro per aktie. Respektive aktier klassificerades som anläggningstillgångar till försäljning i delårsrapport för det tredje kvartalet 2014. Transaktionen slutfördes den 9 oktober 2014.

Samriskbolaget upplöstes den 9 oktober 2014, varefter Fiskars behåller en ägarandel om 5,01 % av kapitalet och rösterna i Wärtsilä. Engångsvinsten från försäljningen av Wärtsiläaktier till Investor uppgick till 453,5 milj. euro.

På grund av minskningen i Wärtsiläinnehav upphörde Wärtsilä att behandlas som Fiskars intresseföretag och koncernens segmentsrapportering ändrades också därmed. En följd av detta är att Fiskars resterande Wärtsiläaktier klassificerades som finansiella instrument till verkligt värde via resultaträkningen. Omklassificeringen resulterade i en realiserad värdeförändring av engångsnatur på 222,4 milj. euro. Senare förändringar i marknadsvärde har rapporterats i segment Övriga.

Utöver detta, har Investor åtagit sig att för det fall att de förvärvade aktierna avyttras av Investor till ett högre pris än förvärvspriset under en treårsperiod betala en tilläggsköpeskilling till Fiskars dotterföretag Avlis (50 % av mellanskillnaden det första året, 40 % det andra året och 30 % det tredje året). Fiskars och Investor har också i ett aktieägaravtal enats om att en ömsesidig hembudsklausul och en rättighet för Fiskars att delta på lika villkor i det fall Investor skulle avyttra de förvärvade aktierna skall gälla under samma treårsperiod.

Förvärvet av de amerikanska bevattningsvarumärkena Nelson och Gilmour

Den 19 december 2014 förvärvade Fiskars Bosch Garden and Watering, inklusive de ledande amerikanska bevattningsvarumärkena Gilmour och Nelson, av Robert Bosch Tool Corporation för att stärka och diversifiera Fiskars portfölj inom trädgårds- och gårdsskötsel. Det förvärvade verksamheten är baserat i Peoria i den amerikanska delstaten Illinois. I dess produktsortiment ingår slangar, slangkopplingar, sprinklers, munstycken och bevattningstimer under varumärkena Gilmour och Nelson. Förvärvet innefattar verksamhetens alla tillgångar och leasingkontrakt samt tillverkningsverksamhet i Missouri, USA och Ningbo, Kina. Bevattningsverksamheten sysselsätter totalt cirka 440 personer, varav cirka 270 finns i USA. Köpeskillingen för verksamheten och tillhörande nettotillgångar uppgick till 26,1 milj. USD, vilket motsvarar cirka 21,2 milj. euro. Transaktionen finansierades med Fiskars befintliga krediter.

En vinst på ett förvärv till lågt pris på 1,7 milj. euro som uppstod vid förvärvet hänför sig till förpliktelser där alla villkor för att redovisa en avsättning ännu inte uppfyllts. Fiskars anser att man kunde förvärva bevattningsverksamheten för ett lägre belopp än det verkliga värdet på dess tillgångar eftersom säljaren ville dra sig ur trädgårds- och bevattningsbranschen. Vinsten på förvärv till lågt pris förväntas inte bli beskattad i inkomstbeskattningen.

Efter att transaktionen slutförts blev bevattningsverksamheten en del av Fiskars Amerika-segment. Från och med förvärvsdatumet innefattar koncernens totalresultat för 2014 en intäkt på 1,7 milj. euro och en förlust på 0,3 milj. euro för räkenskapsåret härrörande från bevattningsverksamheten. Om bevattningsverksamheten hade konsoliderats från den 1 januari 2014 skulle koncernens resultaträkning visa en proformaintäkt på 76,5 milj. euro, -rörelseresultat på -1,3 milj. euro och -förlust på 0,8 milj. euro från bevattningsverksamheten. På motsvarande sätt skulle proforma omsättning i Fiskars-koncernens resultaträkning uppgå till 842,3 milj. euro och räkenskapsperiodens resultat bli 772,8 milj. euro.

De förvärvsrelaterade rådgivnings- och värderingskostnader uppgår till 1,7 milj. euro. Dessa kostnader har inkluderats i posten Administrationskostnader i koncernens resultaträkning. En vinst på förvärv till lågt pris redovisades i resultaträkningen och ingår i posten Övriga rörelseintäkter. Den förvärvade bevattningsverksamheten har konsoliderats i koncernbokslutet från och med den 19 december 2014.

Det preliminära verkliga värdet på de förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna vid förvärvstidpunkten samt överförda ersättningen och vinsten på förvärv till lågt pris var följande:

milj. euro	
Materiella anläggningstillgångar	5,3
Uppskjutna skattefordringar	1,6
Långfristiga anläggningstillgångar sammanlagt	6,9
Omsättningstillgångar	25,2
Kundfordringar och övriga fordringar	0,2
Likvida medel	1,4
Kortfristiga tillgångar sammanlagt	26,8
Uppskjutna skatteskulder	2,5
Långfristiga skulder sammanlagt	2,5
Leverantörskulder och övriga kortfristiga skulder	8,3
Kortfristiga skulder sammanlagt	8,3
Nettotillgångar	22,9
Överförd ersättning	21,2
Vinst på förvärv till lågt pris	1,7

2013

Royal Copenhagen

Den 4 januari 2013 förvärvade Fiskars 100 % av aktierna i Royal Copenhagen A/S och Royal Scandinavian Modern KK Japan från Royal Scandinavia A/S. Royal Copenhagen blev en del av Fiskars affärsområde Hem.

Avyttringen av den brittiska Sankey-verksamheten

Fiskars sålde den 31 december 2013 sin brittiska Sankey-verksamhet, som tillverkade trädgårdskrukor och vattenbehållare, samt relaterade tillverkningsstillgångar. Sankey-verksamhetens omsättning uppgick till 8,5 milj. euro år 2013.

5. Övriga rörelseintäkter

milj. euro	2014	2013
Vinst på förvärv av bevakningsverksamhet till lågt pris	1,7	
Upplösning av en reserv avseende hyrda lokaler	1,2	
Vinster från avyttring av anläggningstillgångar	0,8	0,3
Royaltyintäkter	0,6	0,7
Hysesintäkter	0,2	0,6
Intäkter från avyttrad verksamhet		0,5
Övriga intäkter	1,4	1,1
Totalt	5,9	3,1

6. Rörelsekostnader

Rörelsens kostnader per kostnadsslag

milj. euro	2014	2013
Råvaror och förnödenheter	369,1	377,8
Förändring av lager	-19,6	5,0
Personalkostnader	209,8	202,1
Avskrivningar	28,1	25,5
Nedskrivningar	0,4	3,7
Externa tjänster	67,4	66,7
Övriga kostnader	75,4	59,9
Totalt	730,7	740,7

Övriga rörelsekostnader

milj. euro	2014	2013
Försäljningsförlust på anläggningstillgångar	0,2	0,0
Utrangeringsförlust på anläggningstillgångar	9,1	0,5
Övriga kostnader	0,8	1,0
Totalt	10,0	1,5

Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar per anläggningstillgångsgrupp

milj. euro	2014	2013
Jord- och vattenområden		0,8
Byggnader	4,2	3,4
Maskiner och inventarier	14,0	14,5
Immateriella tillgångar	9,2	6,3
Förvaltningsfastigheter	1,0	0,4
Goodwill nedskrivning		3,7
Totalt	28,5	29,2

Arvoden och ersättningar till revisorer

milj. euro	2014	2013
Revisionsuppdrag	0,8	0,8
Intyg och utlåtanden	0,1	0,0
Skatterådgivning	0,5	0,5
Andra uppdrag	0,1	0,3
Totalt	1,5	1,6

Auktoriserad revisor för åren 2013 och 2014 var KPMG.

7. Personalkostnader och antal anställda

Personalkostnader

milj. euro	2014	2013
Löner och ersättningar	167,8	157,9
Övriga lönebikostnader	22,7	20,9
Pensionskostnader, avgiftsbestämda	16,4	16,9
Pensionskostnader, förmånsbestämda	0,3	0,8
Övriga förmåner efter anställningens upphörande	1,1	1,1
Gottgörelse för uppsägning	1,6	4,5
Totalt	209,8	202,1

Personalantal vid periodens slut

	2014	2013
Finland	1 661	1 722
Övriga Europa	1 396	1 360
USA	838	578
Thailand	500	424
Övriga	437	246
Totalt	4 832	4 330

Personalantal (FTE) i genomsnitt

	2014	2013
Direkta	1 533	1 504
Indirekta	2 710	2 583
Totalt	4 243	4 087

Fiskars använder följande definitioner i rapporteringen av antalet anställda:

Personalantal vid periodens slut = antalet aktiva anställda i lönebokföringen i slutet av perioden

Personalantal (FTE) i genomsnitt = antalet anställda omräknat till heltidsanställda på basen av arbetstimmar under perioden

Direkta = produktionsarbetare

Indirekta = övriga (exkl. produktionsarbetare)

8. Finansiella intäkter och kostnader

milj. euro	2014	2013
Vinst på försäljning och omvärdering av intresseföretagets aktier	676,0	
Dividendinkomst från placeringar till verkligt värde via resultaträkningen		0,0
Ränteintäkter från likvida medel	0,1	
Kortfristiga placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde	27,9	1,1
Övriga placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen - nettoförändringen av verkligt värde	2,7	0,5
Vinst från derivatinstrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	0,5	
Vinst från säkring av valutakursförändringar på kommersiella kassaflöden	7,9	
Övriga vinster på valutakursförändringar	5,4	0,3
Finansiella intäkter sammanlagt	720,5	1,9
Räntekostnader på lån värderade till den periodiserade anskaffningsutgiften	-4,8	-3,9
Räntekostnader på finansiell leasing värderat till den periodiserade anskaffningsutgiften	-0,4	-0,5
Nettoförlust vid avyttring av placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-0,2	
Förlust på säkring av valutakursförändringar på kommersiella kassaflöden		-0,9
Övriga finansiella kostnader	-0,8	-0,8
Finansiella kostnader totalt	-6,2	-6,2
Finansiella intäkter och kostnader totalt	714,3	-4,3

Inkomstskatter

Inkomstskatter i resultaträkning

milj. euro	2014	2013
Periodens skattekostnad	-9,9	-19,4
Skatter hänförliga till tidigare år	0,7	0,6
Förändring i uppskjuten skatt	-4,2	4,4
Inkomstskatt sammanlagt	-13,4	-14,3

Avstämning av effektiv skattesats

milj. euro	2014	2013
Gällande skattesats för moderbolaget	20,0 %	24,5 %
Resultat före skatt	786,7	108,3
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-157,3	-26,5
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-2,1	-1,5
Skatter hänförliga till tidigare år	0,7	0,6
Justering för intresseföretagets inverkan	6,0	11,2
Försäljning och omvärdering av Wärtsiläaktier	140,7	
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0,4	0,3
Ej avdragsbara kostnader	-1,6	-0,9
Effekt av ändrade skattesatser	-0,1	6,9
Utnyttjandet av oredovisade uppskjutna skatter och oredovisat underskottsavdrag	-3,6	-4,2
Förändring i värderingen av skattefordringar	-0,2	-0,8
Övriga skillnader	3,6	0,6
Redovisad effektiv skatt	-13,4	-14,3

Skatter i periodens övriga totalresultat

2014

milj. euro	Totalt	Skatt	Netto
Omräkningsdifferenser	3,6		3,6
Förändringar i intresseföretag redovisade mot övrigt totalresultat	12,7		12,7
Kassaflödessäkringar	-0,1	0,0	0,0
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	-1,5	0,4	-1,1
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner, intresseföretag	-0,1		-0,1
Periodens övriga totalresultat	14,6	0,4	15,1

2013

milj. euro	Totalt	Skatt	Netto
Omräkningsdifferenser	-8,5		-8,5
Förändringar i intresseföretag redovisade mot övrigt totalresultat	-13,9		-13,9
Kassaflödessäkringar	0,8	-0,3	0,5
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	-0,2	0,0	-0,2
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner, intresseföretag	-5,6		-5,6
Periodens övriga totalresultat	-27,5	-0,2	-27,7

Uppskjutna inkomstskatter i balansräkning

2014

Redovisade uppskjutna skattefordringar

milj. euro	1.1.2014	Redovisats i resultat- räkningen	Redovisats i övrigt totalresultat	Överföringar och omräknings- differens	Förvärv och avyttringar	31.12.2014
Pensionsavsättningar	2,3	-0,2	0,4	0,2		2,8
Avsättningar och periodiseringar	16,5	-2,8		0,7	-0,6	13,8
Konsoliderings- och elimineringseffekter	0,0	0,2		0,0	1,4	1,5
Avskrivningsdifferenser	3,5	-1,3		0,2	0,0	2,5
Underskottsavdrag inklusive omvärderingsavdrag	13,5	2,6		1,0	0,0	17,1
Övriga temporära skillnader	0,2	-0,1	0,0	-1,1	0,0	-1,0
Redovisade uppskjutna skattefordringar sammanlagt	36,1	-1,6	0,4	1,0	0,7	36,7
Nettats mot redovisade uppskjutna skatteskulder	-4,8	-5,7	0,0	-0,2	0,7	-10,0
Redovisade uppskjutna skattefordringar, netto	31,3	-7,2	0,4	0,8	1,4	26,7

Redovisade uppskjutna skatteskulder

milj. euro	1.1.2014	Redovisats i resultat- räkningen	Redovisats i övrigt totalresultat	Överföringar och omräknings- differens	Förvärv och avyttringar	31.12.2014
Avskrivningsdifferenser	3,9	0,3		0,2	1,8	6,1
Förändring av verkligt värde	9,8	0,9		0,0		10,7
Konsoliderings- och elimineringseffekter*	26,3	0,1		0,0		26,4
Övriga temporära skillnader	4,7	1,4		-0,2		5,9
Redovisade uppskjutna skatteskulder sammanlagt	44,6	2,7		0,0	1,8	49,1
Nettats mot redovisade uppskjutna skattefordringar	-4,8	-5,7	0,0	-0,2	0,7	-10,0
Redovisade uppskjutna skatteskulder, netto	39,8	-3,0	0,0	-0,2	2,5	39,1

Skattefordringar (+) / -skulder (-), netto	-8,5					-12,4
--	------	--	--	--	--	-------

* Består i huvudsak av justeringar till gängse värde i företagsförvärv.

2013

Redovisade uppskjutna skattefordringar

milj. euro	1.1.2013	Redovisats i resultat- räkningen	Redovisats i övrigt totalresultat	Överföringar o. omräknings- differens	Förvärv och avyttringar	31.12.2013
Pensionsavsättningar	2,7	-0,1	-0,2	-0,1	0,0	2,3
Avsättningar och periodiseringar	10,1	-1,1		5,5	2,0	16,5
Konsoliderings- och eliminerings effekter	0,5	-0,6		0,4	-0,3	0,0
Avskrivningsdifferenser	0,6	-0,1		0,0	3,1	3,5
Underskottsavdrag inklusive omvärderingsavdrag	8,6	-1,5		1,2	5,1	13,5
Övriga temporära skillnader	6,1	-0,6	-0,3	-5,4	0,3	0,2
Redovisade uppskjutna skattefordringar sammanlagt	28,6	-3,9	-0,4	1,6	10,3	36,1
Nettats mot redovisade uppskjutna skatteskulder	-2,9	-1,9				-4,8
Redovisade uppskjutna skattefordringar, netto	25,8	-5,9	-0,4	1,6	10,3	31,3

Redovisade uppskjutna skatteskulder

milj. euro	1.1.2013	Redovisats i resultat- räkningen	Redovisats i övrigt totalresultat	Överföringar o. omräknings- differens	Förvärv och avyttringar	31.12.2013
Avskrivningsdifferenser	3,6	0,1		0,2		3,9
Förändring av verkligt värde	13,0	-3,2				9,8
Konsoliderings- och eliminerings effekter*	26,0	-5,8		0,6	5,4	26,3
Övriga temporära skillnader	4,6	0,5	-0,2	-0,2		4,7
Redovisade uppskjutna skatteskulder sammanlagt	47,1	-8,3	-0,2	0,6	5,4	44,6
Nettats mot redovisade uppskjutna skattefordringar	-2,9	-1,9				-4,8
Redovisade uppskjutna skatteskulder, netto	44,3	-10,3	-0,2	0,6	5,4	39,8

Skattefordringar (+) / -skulder (-), netto

-18,5

-8,5

* Består i huvudsak av justeringar till gängse värde i företagsförvärv.

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skatteskulder nettas mot varandra, i de fall där det existerar en laglig rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder och där de periodiserade inkomstskatterna hänförs till samma skattemyndighet. Koncernen har full kontroll över när dividendutbetalningar görs i dotterbolag och därför har ingen uppskjuten skatteskuld redovisats på dotterbolagens balanserad vinst. Wärtsilä är ett börsbolag och dess dividendutdelning är skattefri för Fiskars. Skatter som hänförs till kassafördessäkringar och försäkringsmatematiska vinster och förluster har redovisats i övrigt totalresultat. Koncernen har i slutet av räkenskapsperioden tillgång till underskottsavdrag inklusive omvärderingsavdrag, och därtill hänförliga skattefordringar uppgår till 17,1 milj. euro (13,5). Omvärderingen av skattefordringar har redovisats mot uppskjutna skattefordringar i avsikt att säkerställa att uppskjutna skattefordringar är redovisade bara i den mån det är sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. Redovisade underskottsavdragen minskat med omvärderingsreserveringen förfaller inte under de närmaste fem åren. En specificering av de skatter som redovisats i resultaträkningen återfinns tidigare i denna not 9.

10. Resultat per aktie

Det utspädda resultatet per aktie räknas ut genom att dividera det resultat från räkenskapsperioden som tillkommer moderbolagets aktieägare med det vägda medeltalet av antalet utestående aktier under året. Fiskarskoncernen har inga aktiva optionsprogram eller andra finansiella instrument som skulle innebära utspädning, så det utspädda resultatet per aktie är det samma som det utspädda.

	2014	2013
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, milj. euro	773,1	93,7
Antal aktier	81 905 242	81 905 242
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	81 905 242	81 905 242
Resultat per aktie, euro (utspädd)	9,44	1,14
Resultat per aktie, euro (utspädd)	9,44	1,14

11. Immateriella anläggningstillgångar

2014

milj. euro	Goodwill	Varumärken, patent och domännamn	Programvara	Övriga immateriella tillgångar	Pågående nyan- läggningar	Totalt
Anskaffningsvärde 1.1.	135,1	127,4	46,9	57,5	13,3	380,1
Omräkningsdifferens	6,1	0,6	2,6	-0,9		8,4
Ökningar		10,3	1,0	0,2	5,1	16,7
Minskningar			-12,3	-0,1	-3,0	-15,4
Överföringar mellan posterna			1,8	0,3	-1,6	0,5
Anskaffningsvärde 31.12.	141,1	138,4	40,0	57,0	13,8	390,3
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	23,1	2,8	23,5	47,7		97,2
Omräkningsdifferens	5,3	0,2	2,6	-0,9		7,2
Periodens avskrivningar		0,2	6,2	2,4		8,8
Periodens nedskrivningar		0,4				0,4
Minskningar			-8,3	-0,1		-8,4
Överföringar mellan posterna			0,5			0,5
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	28,4	3,7	24,5	49,1		105,7
Bokföringsvärde 31.12.	112,7	134,7	15,5	7,9	13,8	284,6

Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar

6,0

2013

milj. euro	Goodwill	Varumärken, patent och domännamn	Programvara	Övriga immateriella tillgångar	Pågående nyan- läggningar	Totalt
Anskaffningsvärde 1.1.	109,3	105,3	28,3	58,5	18,6	319,9
Omräkningsdifferens	-1,6	-0,1	-0,9	-1,1	0,0	-3,7
Royal Copenhagens förvärv	27,4	22,1				49,4
Ökningar		0,2	15,0	0,1	-0,5	14,7
Minskningar			-0,1	-0,2	-0,0	-0,3
Överföringar mellan posterna			4,6	0,3	-4,8	0,0
Anskaffningsvärde 31.12.	135,1	127,4	46,9	57,5	13,3	380,1
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	20,7	2,7	21,3	46,0		90,7
Omräkningsdifferens	-1,3	-0,0	-0,8	-1,1		-3,3
Periodens avskrivningar		0,2	3,2	2,4		5,8
Periodens nedskrivningar	3,7			0,5		4,2
Minskningar			-0,1	-0,1		-0,2
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	23,1	2,8	23,5	47,7		97,2
Bokföringsvärde 31.12.	111,9	124,6	23,4	9,8	13,3	282,9

Investeringsförbindelser i immateriella anläggningstillgångar

3,6

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Goodwill avskrivs inte, men provas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill har allokerats till följande kassagenererande enheter:

milj. euro	2014	2013
Hem	101,3	101,1
Trädgård	11,4	10,8
Sammanlagt	112,7	111,9

Goodwill uppkommen vid företagsförvärv har allokerats till kassagenererande enheter (KGE). Affärsområden, som utgör KGE:na, är Hem och Trädgård. Återvinningsvärden för KGE fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet enligt diskonterade kassaflödesprincipen, härlett från fem års kassaflöden uppskattade i den strategiska planen godkänd av ledningen. Kassaflöden efter planeringsperioden ingår enligt restvärdemetoden. Som diskonteringsränta används en vägd medelkapitalkostnad efter skatt (WACC) såsom den definierats av Fiskars. Diskonteringsräntans komponenter består av riskfri ränta, marknadens riskpremie, företagsspecifik riskpremie, industrispecifik beta, kostnad för skulder och soliditet.

På basis av de nyttjandevärdeskalkyler som gjorts har man inte konstaterat något behov av nedskrivning (impairment) av goodwillvärdet för någon KGE i bokslutet för 2014. En nedskrivning av goodwill på 3,7 milj. euro gjordes 2013, då till EMEA Trädgårdsverksamheten ingående Fiskars UK Sankeys verksamhet såldes.

Fiskars har sex varumärken, vars sammalat redovisat värde uppgår till 134,0 milj. euro (2013: 124,0). Eftersom erhållna förmåner från varumärken inte är tidsbegränsade, avskrivs de inte, utan varumärken provas för nedskrivningsbehov minst årligen enligt "relief from royalty"-metoden. Kassaflödena för varumärken härleds genom att identifiera omsättningen för varje varumärke. Nyttjandevärdet bestäms enligt metoden för diskonterat kassaflöde, härlett från fem års kassaflödesprognoser, som baserar sig på strategiska planer godkända av ledningen. Kassaflödena för perioderna som sträcker sig längre än prognosperioden är beräknade enligt restvärdemetoden.

På grund av nedskrivningsprövningarna nedskrevs varumärket Gingham med 0,4 milj. euro år 2014. Det uppkom inga andra behov att nedskriva varumärken under räkenskapsperioden 2014 eller 2013.

Viktigaste tillämpade parametrar i nedskrivningsprövningar

%	2014		2013	
	Goodwill*	Varumärken**	Goodwill*	Varumärken**
Försäljningens tillväxt i genomsnitt	1,8	1,8	1,8	1,8
Fast tillväxttakt vid beräkning av restvärdet	2,5	3,0	2,5	3,0
Diskonteringsränta före skatter, medeltal	8,3	9,6	8,1	9,4

* I nedskrivningsprövningar har tillämpats i genomsnitt måttligare tillväxtantaganden för försäljningen än i periodens strategiska planer. I nedskrivningsprövningarna har man använt KGEs tre föregående års genomsnittliga EBIT-% av försäljningen. Denna används konsekvent för alla femårsperioder i diskonterade kassaflödekalkyler.

** Använts en procentenhet högre riskpremie än i goodwillens prövningen.

Känslighetsanalys

För att testa känsligheten i de antaganden som använts vid beräkningen av värdet på de kassagenererande enheterna har känslighetsanalys baserad på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna använts. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimligen möjlig förändring av de viktigaste variablerna till nedskrivning för att de diskonterade kassaflöden överstiger betydligt värdena på tillgångarna.

Man har använt känslighetsanalys baserad på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna för värdering av varje varumärke. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimligen möjlig förändring av de viktigaste variablerna till nedskrivning förutom varumärket Gingham. På grund av 2014 bokförd nedskrivning motsvarar varumärket Gingers återvinningsvärde dess redovisat värde som uppgår till 3,3 milj. euro. Därav följer att redan en liten negativ förändring på antaganden skulle sänka återvinningsvärdet under redovisat värdet.

12. Materiella anläggningstillgångar

2014

milj. euro	Jord- och vatten- områden	Byggnader	Leasing- fastig- heter	Maskiner och inventarier	Pågående nyan- läggningar	Totalt
Anskaffningsvärde 1.1.	15,3	65,1	13,7	170,2	9,5	273,8
Omräkningsdifferens		0,9	1,9	5,5	0,3	8,5
Företagsförvärv och avyttringar	0,3	1,3		4,2		5,8
Ökningar	0,5	2,0		3,3	13,2	18,9
Minskningar	0,0	-8,4		-29,1	-0,1	-37,6
Överföringar mellan posterna	-0,1	7,3		10,2	-17,9	-0,5
Anskaffningsvärde 31.12.	15,9	68,2	15,6	164,3	4,9	268,8
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	0,8	34,8	12,9	124,7		173,3
Omräkningsdifferens		0,4	1,8	3,9		6,0
Periodens avskrivningar		3,7	0,3	13,9		17,9
Periodens nedskrivningar				0,3		0,3
Företagsförvärv och avyttringar				0,5		0,5
Minskningar		-6,0		-27,2		-33,3
Överföringar mellan posterna		0,0		-0,5		-0,5
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	0,8	32,8	15,0	115,5		164,1
Bokföringsvärde 31.12.	15,1	35,5	0,6	48,7	4,9	104,7
Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar						2,7

2013

milj. euro						
Anskaffningsvärde 1.1.	16,4	55,9	14,3	164,7	4,9	256,2
Omräkningsdifferens	0,0	-0,9	-0,6	-4,7	-0,0	-6,2
Företagsförvärv och avyttringar		13,2		23,4	0,0	36,6
Ökningar	0,0	2,6		5,2	14,6	22,5
Minskningar	-0,2	-7,1		-26,9		-34,2
Överföringar mellan posterna		1,3		8,5	-10,0	-0,2
Omklassificering till förvaltningsfastigheter	-1,0					-1,0
Anskaffningsvärde 31.12.	15,3	65,1	13,7	170,2	9,5	273,8
Akkumulerade avskrivningar 1.1.		30,2	13,2	123,0		166,3
Omräkningsdifferens		-0,2	-0,6	-3,7		-4,5
Periodens avskrivningar		3,1	0,3	13,3		16,7
Periodens nedskrivningar	0,8	0,1		0,8		1,7
Företagsförvärv och avyttringar		7,8		18,0		25,7
Minskningar		-6,6		-26,5		-33,0
Överföringar mellan posterna		0,4		-0,1		0,4
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	0,8	34,8	12,9	124,7		173,3
Bokföringsvärde 31.12.	14,4	30,3	0,8	45,4	9,5	100,5
Investeringsförbindelser i materiella anläggningstillgångar						3,1

13. Biologiska tillgångar

milj. euro	2014	2013
Verkligt värde 1.1.	42,0	41,2
Ökning via årlig tillväxt	2,0	1,8
Inverkan av prisförändringar	-0,2	0,8
Avverkad skog	-2,1	-1,8
Verkligt värde i balansen 31.12.	41,6	42,0

Fiskars har cirka 11 000 hektar skogsegendomar i Finland. Värdet av de biologiska tillgångarna baserar sig på från Skogsforskningsinstitutets rotprisstatistik uträknade tre års löpande medeltal, som multiplicerats med de sortimentsvisa virkesmängderna beaktande av kostnader och risker i anslutning till realiseringen.

Biologiska tillgångar har klassificerats till hierarkinivå 2 i klassificeringen av verkligt värde.

14. Förvaltningsfastigheter

milj. euro	2014	2013
Anskaffningsvärde 1.1.	18,2	17,6
Omräkningsdifferens	1,0	-0,3
Minskningar	-6,6	-0,0
Överföringar från jordområden		1,0
Anskaffningsvärde 31.12.	12,6	18,2
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	12,2	12,1
Omräkningsdifferens	0,9	-0,3
Periodens avskrivningar och nedskrivningar	1,0	0,4
Minskningar	-6,5	0,0
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.	7,7	12,2
Bokföringsvärde 31.12.	4,9	6,0

Förvaltningsfastigheterna utgörs av de av moderbolaget ägda byggnaderna och planerade och obebyggda egnahemshustomter i Fiskars Bruk i Finland och Fiskars Brands Inc:s leasingfastigheter i USA som bolaget inte själv utnyttjar i sin verksamhet.

Verkligt värde

Fiskars Bruk anses vara enastående i kulturellt och historiskt perspektiv och därför finns det inte något jämförbart verkligt värde att redovisa.

Bokvärdet av planerade och obebyggda egnahemshustomter i Fiskars uppgick till 1,0 milj. euro 31.12.2013. Det verkliga värdet beräknat på grund av områdets medelpris uppgick till 3,5 milj. euro.

Bokvärdena av Fiskars Brands Inc:s leasingfastigheter i USA motsvarar det ungefärliga verkliga värdet.

Bokvärdena per land

milj. euro	2014	2013
Finland	4,8	5,3
USA	0,2	0,7
Sammanlagt	4,9	6,0

15. Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag

milj. euro	2014	2013
Bokföringsvärde 1.1.	286,1	280,4
Andel i intresseföretagets resultat	30,0	50,8
Erhållna dividender	-26,9	-25,6
Andel av övrigt totalresultat	6,4	-19,5
Försäljning av aktier	-181,7	
Överföring till finansiella tillgångar	-113,9	
Bokföringsvärde 31.12.	0,0	286,1

Andel av övrigt totalresultat består av förändringar i intresseföretagets eget kapital. I oktober 2014 sålde Fiskars 7,99 % av sitt Wärtasiläinnehav, och efter den 9 oktober 2014 klassificeras Wärtasilä inte längre som ett intresseföretag. Fiskarskoncernen bokförde en vinst på 453,5 milj. euro för affären i resultatet för 2014. Det resterande innehavet 5,01 % klassificerades som finansiella tillgångar. Omklassificeringen orsakade en orealiserad värderingsvinst på 222,4 milj. euro.

Intresseföretagets ekonomiska nyckeltal

Ekonomiska nyckeltal i tabellen baserar sig på Wärtasiläs bokslut samt delårsrapport, som är upprättat enligt IFRS-standarder. Wärtasilä är redovisat i koncernbokslutet enligt kapitalandelsmetoden till och med 9.10.2014.

milj. euro	Q1-Q3 2014	2013
WÄRTASILÄ OYJ ABP, hemort Helsingfors		
Kortfristiga tillgångar		3 274
Långfristiga tillgångar		1 935
Kortfristiga skulder		2 434
Långfristiga skulder		892
Nettotillgångar		1 884
Nettotillgångar utan innehav utan bestämmande inflytande		1 844
Omsättning	3 230	4 654
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	259	393
Resultat från avvecklade verksamheter	-29	
Övrigt totalresultat	49	-117

Avstämning mellan intresseföretagets finansiella information och bokföringsvärde i koncernbokslutet

Ägarandel-%	13,00
Koncernens andel i nettotillgångar	240
Goodwill	46
Intresseföretagets bokföringsvärde i koncernens balansräkningen	286
Innehavets marknadsvärde	917

Fiskars enda intresseföretag konsoliderad med kapitalandelsmetoden var Wärtasilä Oyj Abp. Fiskars ägarandel i Wärtasilä uppgick till 13,0 % av aktierna och rösterna ända till den 9 oktober 2014.

Fiskars var Wärtasiläs största enskilda aktieägare tills den 9 oktober 2014 och hade ett betydande inflytande genom antalet medlemmar i Wärtasiläs styrelse. Fiskars redovisade således i enlighet med IAS 28 Wärtasilä som ett intresseföretag.

16. Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderad till verkligt värde via resultaträkningen

milj. euro	Nivå 1		Nivå 3	
	2014	2013	2014	2013
Bokföringsvärde 1.1.	0,3		10,2	9,7
Företagsförvärv		0,3		
Överföring från andelar i intresseföretag	113,9			
Ökningar	400,0			0,1
Minskningar			-1,6	-0,4
Värdeförändring via resultaträkningen	252,8		3,3	0,8
Bokföringsvärde 31.12.	767,0	0,3	11,9	10,2

Finansiella tillgångar värderad till verkligt värde via resultaträkningen består av noterade och icke-noterade aktier samt av icke-noterade fonder. Noterade aktier har värderats till sitt börsvärde (verkligt värde hierarkinivå 1). Nivå 1 placeringarna består av 9 881 781 Wärtsiläaktier med ett verkligt värde på 366,5 milj. euro samt placeringar i korta räntefonder med ett verkligt värde på 400,1 milj. euro. En förändring på 10% i priset på Wärtsiläaktier skulle påverka resultat före skatt med 36,7 milj. euro. Riskerna relaterade till placeringar i fonder uppskattas vara måttliga. Icke-noterade aktier redovisas till anskaffningsvärde (nivå 3), eftersom man inte kan fastställa tillförlitligt deras verkliga värde. Det verkliga värdet av icke-noterade fonder baserar sig på fondens egen anmälan (nivå 3). Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Se redovisningsprinciper i not 1 för definitioner för nivåer.

Övriga placeringar

milj. euro	2014	2013
Bokföringsvärde 1.1.	3,9	0,8
Omräkningsdifferens		-0,0
Företagsförvärv		3,5
Ökningar		0,3
Minskningar		-0,8
Övriga förändringar		0,0
Bokföringsvärde 31.12.	3,9	3,9

Övriga finansiella tillgångar består av långfristiga fordringar som redovisas till anskaffningsvärdet eller till lägre verkligt värde (nivå 3).

Likvida medel

milj. euro	2014	2013
Kassa och banktillgodohavanden	33,6	9,7
Sammanlagt 31.12.	33,6	9,7

17. Omsättningstillgångar

milj. euro	2014	2013
Rå- och driftsmaterial	23,6	20,2
Halvfärdiga varor	10,4	9,2
Färdiga varor	167,7	111,7
Förskottsbetalningar	0,0	0,2
Omsättningstillgångar	201,8	141,2
Nedskrivning	-33,6	-21,8
Sammanlagt 31.12.	168,2	119,4

18. Kundfordringar och övriga fordringar

milj. euro	2014	2013
Kundfordringar	106,4	125,4
Derivativinstrument	5,4	
Övriga fordringar	5,9	4,4
Resultatregleringar	11,4	8,7
Sammanlagt 31.12	129,2	138,5

Kundfordringarnas åldersfördelning

milj. euro	2014	2013
Fordringar som ej förfallit	91,3	104,6
1–30 dagar förfallit	12,9	17,5
31–60 dagar förfallit	1,8	2,5
61–90 dagar förfallit	0,6	0,8
91–120 dagar förfallit	0,2	0,4
Över 120 dagar förfallit	2,2	3,9
Avsättningar för kreditförluster 31.12.	-2,6	-4,4
Sammanlagt 31.12.	106,4	125,4

Kundfordringar i olika valutor

milj. euro	2014	2013
Danmark, krona (DKK)	15,0	13,3
Euro (EUR)	33,1	46,1
Norge, krona (NOK)	2,7	3,8
Sverige, krona (SEK)	6,2	13,4
Storbritannien, pund (GBP)	2,6	2,5
Förenta Staterna, dollar (USD)	35,4	29,4
Övriga valutor	11,4	16,9
Sammanlagt 31.12.	106,4	125,4

Kundfordringarna är relativt vitt utspridda geografiskt. Koncernens största kunder är stora detaljhandelskedjor med hög kreditvärdighet. Risk för kreditförluster anses vara moderat. Den maximala risken för kreditförluster är bokfört värde.

Aktiekapital

Aktiekapital och egna aktier

	2014 tusen st.	2013 tusen st.	2014 milj. euro	2013 milj. euro
Aktiekapital				
1.1.	81 905,2	82 023,3	77,5	77,5
Annulering av egna aktier		-118,1		
Aktiekapital 31.12.	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5

	2014 tusen st.	2013 tusen st.	2014 milj. euro	2013 milj. euro
Egna aktier				
1.1.	0,0	118,1		0,9
Annulering		-118,1		-0,9
Egna aktier 31.12.	0,0	0,0		0,0

Styrelsen beslutade i februari 2013 att ogiltigförklara samtliga 118,1 tusen egna aktier i bolagets ägo. Antalet egna aktier motsvarade 0,14 % av bolagets aktier och röster.

Antalet aktier och röstetal

	31.12.2014			31.12.2013		
	Antalet aktier	Röstetal	Aktiekapital euro	Antalet aktier	Röstetal	Aktiekapital euro
Aktier (1 röst/aktie)	81 905 242	81 905 242	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200
Sammanlagt	81 905 242	81 905 242	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200

Fiskars Oyj Abp har ett aktieslag. Aktierna har inget nominellt värde.

20. Finansiering

Långfristigt räntebärande främmande kapital

milj. euro	2014		2013	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Lån från penninginrättningar	30,0	30,0	52,6	52,6
Finansiella leasingskulder	1,5	1,5	3,6	3,6
Sammanlagt 31.12.	31,5	31,5	56,2	56,2

Det räntebärande främmande kapitalet har värderats till periodiserad anskaffningsutgift. De räntebärande skuldernas verkliga värde har kalkylerats genom att diskontera framtida kassaflöden med bokslutsdagens marknadsränta (verkligt värde hierarkinivå 2).

Finansiella leasingskulder

milj. euro	2014	2013
Finansiella leasingskulder förfaller till betalning enligt nedan:		
Inom ett år	1,1	2,1
Mellan ett och fem år	1,4	3,8
Senare än om fem år	0,2	0,3
Minimileaseavgifter	2,7	6,2
milj. euro	2014	2013
Nuvärde av finansiella leasingskulder:		
Inom ett år	0,9	1,7
Mellan ett och fem år	1,3	3,3
Senare än om fem år	0,2	0,3
Nuvärde sammanlagt	2,3	5,2
Icke förfallna finansieringskostnader	0,4	0,9

Kortfristigt räntebärande främmande kapital

milj. euro	2014		2013	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Checkräkningskrediter	4,9	4,9	12,0	12,0
Lån från penninginrättningar	22,5	22,5	10,9	10,9
Företagscertifikat	94,8	94,8	79,9	79,9
Finansieringsleasingskulder	0,9	0,9	1,7	1,7
Övriga skulder	5,9	5,9	4,4	4,4
Sammanlagt 31.12.	128,9	128,9	108,8	108,8

Förfallostruktur av skulder

För säkerställande av likviditeten hade koncernen vid räkenskapsårets utgång oanvända kreditlimiter på 300 miljoner euro (450). Den genomsnittliga löptiden för kreditfaciliteterna utgjorde vid räkenskapsårets utgång 4,5 år (3,7). I avtalen som gäller kreditlimiter och långfristiga lån ingår bl.a. villkor (covenants) om soliditetskrav, som om inte efterlevs, skulle kunna leda till förtida förfallande av avtalen. En dylik situation skulle förutsätta en avsevärd försämring av nuvarande soliditet.

2014

milj. euro	2015	2016	2017	2018	2019	Senare år	Totalt
Checkräkningskrediter	4,9						4,9
Företagcertifikat	94,8						94,8
räntor	0,2						0,2
Övriga skulder	5,9						5,9
Lån från penninginrättningar	22,5			30,0			52,5
räntor	0,4	0,3	0,3	0,2			1,2
Finansiella leasingsskulder	0,9	0,7	0,2	0,2	0,1	0,2	2,3
räntor	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
Leverantörsskulder	67,8						67,8
Derivativ	2,4						2,4
Sammanlagt 31.12.	199,9	1,1	0,6	30,3	0,2	0,2	232,4

2013

milj. euro	2014	2015	2016	2017	2018	Senare år	Totalt
Checkräkningskrediter	12,0						12,0
Företagcertifikat	79,9						79,9
räntor	0,1						0,1
Övriga skulder	4,4						4,4
Lån från penninginrättningar	10,9	22,5			30,0		63,4
räntor	0,6	0,5	0,3	0,3	0,2		1,9
Finansiella leasingsskulder	1,7	1,1	1,0	0,6	0,6	0,3	5,2
räntor	0,4	0,3	0,1	0,1	0,0	0,0	0,9
Leverantörsskulder	61,2						61,2
Derivativ	1,7	1,0	0,5	0,1			3,4
Sammanlagt 31.12.	172,9	25,5	2,0	1,1	30,7	0,3	232,4
	74,5%	10,9%	0,8%	0,5%	13,2%	0,1%	100,0%

Känslighetsanalys av valutaposition

I känslighetsanalysen över valutakurser som gjorts i enlighet med IFRS 7 har man prövat hur en nedvärdering på 10 % i en enskild valuta mot övriga valutor skulle påverka koncernens resultat före skatter eller koncernens eget kapital. En värdestegring i valutakursen på 10 % mot de övriga valutorna leder till en motsatt förändring. Analysen av resultatet innehåller moderbolagets interna och externa finansiella poster i utländsk valuta. De kommersiella kassaflödena består av affärsenheternas förväntade årliga nettokassaflöden i anslutning till inköp och försäljning och som är skyddade genom interna valutaterminer. De finansiella posterna innehåller lån i valuta, valutadepositioner och externa valutaderivat. De valda valutorna täcker 90 % av alla uppskattade årliga nettokassaflöden. Känslighetsanalysen av koncernens eget kapital beskriver omräkningsrisken i anslutning till valutamässigt eget kapital vid valutakursförändringar.

milj. euro	2014			2013		
	Inverkan på resultat före skatter		Inverkan på eget kapital	Inverkan på resultat före skatter		Inverkan på eget kapital
	Uppskattade kommersiella kassaflödena	Övriga finansiella poster		Uppskattade kommersiella kassaflödena	Övriga finansiella poster	
GBP	-1,0	1,0	2,9	-0,9	0,9	2,4
JPY	-0,8	0,8	-0,9	-0,8	0,8	-0,9
NOK	-1,9	1,9	-0,9	-1,5	1,5	-1,2
SEK	-2,4	2,4	-2,8	-2,3	2,3	-3,0
THB	2,3	-2,3	-0,3	1,4	-1,4	-0,3
USD	3,3	-19,0*	-7,6	2,8	-2,8	-6,0

* -15,7 milj. euro relaterad till investeringar i finansiella tillgångar, se även derivatens nominella värden längre fram

Snittränta och känslighetsanalys av räntekostnader

Känslighetsanalysen över en förändring i räntenivån beskriver den effekt en permanent ökning av räntenivån på en procentenhet har på resultatet för räkenskapsperioden. Koncernens räntebärande nettoskulder per 31.12.2013 utgjorde 121,3 milj. euro (152,6) och den genomsnittliga räntebindningstiden var 12 månader (14). En permanent ökning av samtliga låneräntor med en procentenhet skulle öka koncernens räntekostnader med 0,7 milj. euro (0,8) förutsatt att nettoskulden förblir oförändrad.

Den nedanstående tabellen beskriver koncernens räntebärande nettoskulder, valutaderivat, genomsnittliga låneräntor och räntekänsligheten för de viktigaste valutorna.

2014

milj. euro	EUR	USD	GBP	DKK	Övriga	Totalt
Externa lån och depositioner	119,3	5,4	-0,2	1,2	-4,4	121,3
Valutaderivat	120,6	-245,9	41,1	62,6	16,3	-5,4
Nettoskuld och valutaderivat	240,0	-240,6	40,8	63,8	11,9	115,9
Snittränta på lånen (p.a.)	1,5%	5,9%				
Räntekänslighet	1,8	-2,3	0,4	0,6	0,2	0,7

2013

milj. euro	EUR	USD	GBP	DKK	Övriga	Totalt
Externa lån och depositioner	130,8	21,0	-1,3	1,0	1,0	152,6
Valutaderivat	-67,1	-51,5	33,6	60,3	24,1	-0,6
Nettoskuld och valutaderivat	63,7	-30,5	32,3	61,4	25,1	152,0
Snittränta på lånen (p.a.)	1,5%	3,0%				
Räntekänslighet	0,3	-0,4	0,3	0,4	0,2	0,8

Derivatens nominella värden

milj. euro	2014	2013
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	417,3	197,1
Valutaoptioner	205,9	
Elderivat	1,5	1,8
Ränteswappar	13,4	13,4
Kassaflödesäkringar:		
Ränteswappar	52,5	42,5

Av valutaderivaten är valutaterminer och valutaswappar med ett nominellt värde på 205 milj. euro och valutaoptioner med ett nominellt värde på 206 milj. euro relaterade till investeringar i finansiella tillgångar. Dollarens kurs mot euro uppgick till 1,2141 vid årsskiftet. En värdeökning eller -sänkning på 10 % skulle leda till en vinst på 20,4 milj. euro eller en förlust på 15,7 milj. euro. Vid årets slut var alla investeringar i finansiella tillgångar uttryckta i euro. Valutaterminer och valutaswappar innefattar också avtal relaterade till säkringen av framtida kassaflöden och finansiella poster med ett ackumulerat nominellt värde på 212 milj. euro.

Derivatens verkliga värden

milj. euro	2014	2013
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	5,4	-0,6
Elderivat	-0,2	-0,4
Ränteswappar	-0,8	-1,2
Kassaflödesäkringar:		
Ränteswappar	-1,3	-1,3

Derivat har upptagits till det verkliga värdet, som grundar sig på allmänt accepterade värderingsmetoder och på observerbar marknadsdata (verkligt värde hierarki nivå 2). Derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen utom kassaflödesäkringar som redovisas i eget kapital.

Derivatens löptid

2014

milj. euro	2015	2016	Senare år	Totalt
Valutaterminer och valutaswappar	417,3			417,3
Valutaoptioner	205,9			205,9
Elderivat	0,8	0,3	0,5	1,5
Ränteswappar	22,5		43,4	65,9
Sammanlagt 31.12	646,5	0,3	43,9	690,7

2013

milj. euro	2014	2015	Senare år	Totalt
Valutaterminer och valutaswappar	197,1			197,1
Elderivat	0,8	0,8	0,2	1,8
Ränteswappar		22,5	33,4	55,9
Sammanlagt 31.12	197,9	23,3	33,6	254,8

Verkligt värde på finansiella instrument

2014

milj. euro	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Placeringar till verkligt värde via resultaträkningen	767,0		11,9	778,9
Övriga placeringar			3,9	3,9
Derivat, tillgångar		5,4		5,4
Tillgångar totalt	767,0	5,4	15,8	788,2
Derivat, skulder		2,4		2,4
Skulder totalt		2,4		2,4

2013

milj. euro	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Placeringar, till verkligt värde via resultaträkningen	0,3		10,2	10,5
Övriga placeringar			3,9	3,9
Derivat, tillgångar				
Tillgångar totalt	0,3		14,1	14,4
Derivat, skulder		3,4		3,4
Skulder totalt		3,4		3,4

Se koncernens redovisningsprinciper för klassificering av verkligt värde i not 1.

Hantering av finansiella risker

Hantering av koncernens finansiella risker har koncentrerats till koncernens finansieringsavdelning. Finansieringsavdelningen ansvarar för hanteringen av de finansiella riskerna i enlighet med principer som har godkänts av styrelsen.

Valutarisker

Med valutarisker avses förändringar i kassaflödets värde, balansräkning och/eller konkurrenskraft som orsakas av förändringar i valutakurser. Fiskars valutaposition indelas i transaktionsposition och translationsposition. Positionerna hanteras skilt för sig.

Transaktionsrisker

Med transaktionsrisk avses möjligheten att värdet på ett förväntat kassaflöde i en given valuta förändras som en följd av förändrade valutakurser. Avsikten med hanteringen av transaktionsrisker är att minska effekten av fluktuationer i valutakurserna på bolagets budgeterade lönsamhet och kassaflöde. Affärsenheter svarar för hanteringen av valutariskerna för det förutsedda och överenskomna kommersiella kassaflödets del. Enheterna skyddar sina kommersiella valutapositioner genom valutaterminer med koncernens finansieringsavdelning.

Koncernens nettovalutaposition består av kommersiella och finansiella positioner, fordringar och skulder i valutabelopp. Nettopositionen säkras i enlighet med den finanspolicy som styrelsen har godkänt. Som säkring mot valutarisker används främst valutaterminer och valutaswappar.

Under 20 % av Fiskars kommersiella kassaflöden utsätts för fluktuationer på grund av valutakursväxlingar. De mest betydande riskerna gäller nedgång i kursen på den svenska och norska kronan mot euron och uppgång i kursen på US-dollar och Thailands baht mot euron. Med ökad import följer indirekt också en risk att leverantörernas lokala valutor genomgår förändring. Den främsta av de här valutorna är Kinas renminbi.

För transaktionsrisken tillämpar Fiskars inte säkringsredovisning på valutaderivat enligt IAS 39. Alla vinster och förluster som orsakats av valutaderivat har bokförts i resultaträkningen. Om säkringsredovisning hade tillämpats på valutaderivat hade resultatet före skatt för år 2014 varit ca 7,9 milj. euro bättre än det rapporterade resultatet (0,9 milj. euro bättre).

Translationsrisker

Med translationsrisk avses en inverkan på koncernbalansen som orsakas av förändringar i valutakurserna. Koncernbalansens tillgångar, egna kapital och skulder kan förändras som en följd av förändringar i valutakurserna. Förutom ändringar i balansposterna kan en förändring i valutakurserna också orsaka ändringar i vissa nyckeltal, såsom i soliditet och skuldsättningsgrad. Under år 2014 var koncernens translationsrisk inte signifikant och den säkrades inte. Koncernbalansens valutafördelning följs regelbundet.

Ränterisker

Med ränterisk avses förändringar i bolagets kassaflöde eller värdet på tillgångar eller skulder som orsakas av räntefluktuationer. Ränterisken mäts i genomsnittlig bindningstid för räntor för finansiella tillgångar och skulder. Den genomsnittliga räntebindningstiden återspeglar den tid det tar för en förändring i räntenivån att i genomsnitt omfattas i räntekostnaderna för koncernens nettoskuldportfölj. Risken avser den förändring i räntekostnaderna under redovisningsperioden som orsakas av en bestående höjning av räntenivån på en procentenhet. Ju kortare den genomsnittliga räntebindningstiden är, desto mer oförutsägbara är räntekostnaderna, och desto högre är alltså ränterisken.

Derivatinstrument används i hanteringen av ränterisker. Målet är att se till att den genomsnittliga räntebindningstiden hålls inom de överenskomna gränserna på mellan 4 och 18 månader i enlighet med bolagets finanspolicy. Den 31 december 2014 var den nominella summan av utestående räntederivat 65,9 milj. euro (55,9). Den 31 december 2014 var koncernens räntebärande nettoskuld 121,3 milj. euro (152,6). Av nettoskulden bestod 44 % (61) av lån med rörliga räntor medan 56 % (39), i vilket också effekten av räntederivat ingår, var skulder med fast räntesats. Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens räntebärande skulder var 12 månader (14).

Räntekostnadernas känslighet för fluktuationer i marknadsräntorna har beskrivits i en kalkyl, där det antas att marknadsräntorna förändras bestående med en procentenhet och lånen förblir oförändrade under året. Enligt kalkylen skulle koncernens resultat före skatt påverkas med 0,7 milj. euro (0,8) under år 2015.

I slutet av året hade Fiskars placeringar på 400,1 milj. euro i korta räntefonder som har låg ränterisk. Dessa fondplaceringar ingår inte i räntebärande nettoskulden.

Likviditets- och återfinansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses en situation där bolagets finansieringstillgångar och finansieringskällor är otillräckliga för att täcka affärsverksamhetens behov eller ordnandet av dem orsakar betydande tilläggskostnader. Avsikten med hanteringen av likviditetsrisker är att bibehålla en optimal likviditet för att finansiera koncernens verksamhet i alla sammanhang samtidigt som räntekostnaderna minimeras. Koncernens likviditet är den sammanlagda summan av kassamedel och tillgängliga bindande kreditlimiter.

Med återfinansieringsrisk avses en situation där en så stor del av bolagets lån förfaller till betalning på en så kort tid att återfinansiering inte finns att tillgå eller priset för återfinansiering blir högt. Koncernen minimerar återfinansieringsrisken genom en diversifierad maturitetsstruktur på koncernens skulder.

För säkerställande av likviditeten hade koncernen betydande oanvända kreditlimiter. I slutet av året uppgick de outnyttjade bindande kreditlöftena och koncernkontons bindande kreditlimiter till 323,1 milj. euro (466,0). Dessutom har moderbolaget i Finland företagscertifikatprogram i de viktigaste samarbetsbankerna till ett sammanlagt belopp om 400,0 milj. euro, av vilka 94,8 milj. euro (79,9) var i bruk i slutet av året.

Råvarurisker

Fiskars använder vid behov derivat för att skydda sig mot råvaruprisrisker. Koncernen hade i slutet av året inga råvaruderivat med undantag för elfuturer med ett nominellt värde på 1,5 milj. euro (1,8) som redovisats till verkligt värde via resultaträkningen.

Kreditrisker

Koncernens finansieringsavdelning bedömer och övervakar den motpartsrisk som ingår i finansieringen. Man har strävat efter att begränsa risken genom att endast göra affärer med stora banker och finansieringsinstitutioner inom överenskomna limiter. Kundens kreditrisker övervakas av affärsenheterna. Koncernens kundkrets är omfattande och även den största kunden representerar mindre än 10 % av utestående fordringar. Vid bokslutstidpunkten uppgick koncernens kundfordringar till 106,4 milj. euro (125,4). I bokslutet ingår sammanlagt 2,6 milj. euro (4,4) i kreditförlustreserveringar som är förknippade med kundfordringarna.

Kapitalhantering

Fiskars omfattas inte av några officiella, externa kapitalkrav (utom möjliga krav som ställs av lokal bolagslagstiftning i de områden där bolag inom koncernen är verksamma).

Målen för Fiskars kapitalhantering är:

- att trygga koncernens förmåga att finansiera sin verksamhet och sköta sina skyldigheter i alla affärslägen
- att bibehålla en balanserad affärs- och investeringsportfölj som ger aktieägare avkastning både på kort och lång sikt
- att se till att koncernen har möjlighet att agera om investeringstillfällen öppnar sig.

21. Förpliktelser för ersättningar till anställda

Den största delen av Fiskarskoncernens pensionsarrangemang utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda pensionsplanerna i USA, Storbritannien och Tyskland är slutna så att framtida löneförhöjningar inte ytterligare ökar skulderna. Koncernen har därutöver i Finland tilläggsarrangemang som klassificeras som förmånsbestämda. Varje plan sköts i överensstämmelse med lokala regleringar och praxis av respektive land. Aktuariella beräkningar för förmånsbestämda planer bygger på beräkningar av kvalificerade aktuariar. I Italien finns det förmåner som förfaller efter arbetsförhållandets utgång och de redovisas löpande som skuld. Bolaget ansvarar för denna skuld som är slutgiltig och de här pensionsarrangemangen klassificeras således som avgiftsbestämda.

De viktigaste självförvaltade planerna finns i USA och Tyskland. Planerna i Finland och Norge förvaltas av lokala pensionsförsäkringsbolag. Koncernen uppskattar att tillskjutna medel till planerna år 2015 uppgår till 1,1 milj. euro.

milj. euro	2014	2013
Avsättningar för förmåner som förfaller efter arbetsförhållandets utgång*	2,3	2,7
Förmånsbestämda nettopensionsförpliktelser**	7,0	5,9
Nettopensionsförpliktelser sammanlagt	9,3	8,6

* Avsättningar för förmåner som förfaller efter arbetsförhållandets utgång: Italien 1,3 (1,3) och övriga 1,0 (1,4) milj. euro.

** Förmånsbestämda nettopensionsförpliktelser består av Tyskland 1,3 (1,2), Norge -0,1 (-0,1), UK 0,0 (0,0), USA 5,4 (4,5), Finland 0,2 (0,1) och Thailand 0,2 (0,1) milj. euro.

Förmånsbestämda pensionsplaners särdrag och risker

Plan	Beskrivning och risker
Finland	De finska planerna har 42 personer med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen fonderade försäkrade pensionsplaner, som är slutna eller ofonderade pensionslöften. Förmånerna är ålders-, invaliditets-, och efterlevandepension samt begravningsstöd. Pensionsökningarna är baserade på antingen försäkringsbolagens egna index eller Arbetspensionsindex. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Tyskland	De tyska planerna har 92 personer med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen ofonderade pensionslöften eller fonderade pensionsplaner, som är slutna. Förmånerna är ålders-, invaliditets- och efterlevandepension. Eventuella pensionsökningar är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Thailand	Thailands plan har 481 personer med rätt till pensionsförmån. Förmånen är ett avgångsvederlag. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Norge	De norska planerna har 17 personer med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen fonderade, försäkrade pensionsplaner eller ofonderade pensionsplaner som är båda slutna. Förmånerna är ålders-, invaliditets-, efterlevande-, barn- och förtidspension. Man har inga garanterade minimiökningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Storbritannien	Den brittiska planen, som är en sluten pensionsfond, har 180 personer med rätt till pensionsförmåner. Planen har inte redovisat överskottet på 2,6 milj. GBP 2014 på grund av bestämmelserna angående begränsning av fordran i fonden. Förmånerna är ålders-, förtids- och efterlevandepension samt dödsfallsersättning. Pensionsökningarna är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av volatilitet av egetkapitalinstrument, förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation. Den brittiska lagstiftningen förutsätter att aktuariiska kalkyleringar utförs åtminstone varje tredje år och att full fonderat bas görs till mål som reflekterar fondens riskbasis efter försiktighetsprincip, inkluderande kovenanten från Fiskars UK Limited. Den senaste aktuariiska kalkyleringar utträttades den 31 mars 2014. Fiskars UK Limited har kommit överens att betala 0,5 milj. GBP till planen upp till den 31 mars 2018.
USA	USA:s plan, som är ett ofonderat pensionslöfte har en person med rätt till pensionsförmåner. Förmånerna är ålders- och efterlevandepension. Planen har inga pensionsökningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och längre förväntad livslängd.

Förändringar i förmånsbestämd nettoskuld

milj. euro	Nuvärdet av förpliktelsen	Förvaltnings- tillgångars verkliga värde	Totalt	Påverkan av begränsning av fordran	Totalt
1.1.2014	20,1	-16,5	3,6	2,2	5,9
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,0		0,0		0,0
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	0,9	-0,8	0,1	0,1	0,2
Redovisat i resultaträkningen (not 7)	0,9	-0,8	0,2	0,1	0,3
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteavkastning		-0,2	-0,2		-0,2
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	0,1		0,1		0,1
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	1,1		1,1		1,1
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster	-0,4		-0,4		-0,4
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning			0,0	0,8	0,8
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	0,8	-0,2	0,6	0,8	1,3
Omräkningsdifferenser	1,6	-1,1	0,5	0,2	0,6
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-1,1	-1,1		-1,1
Betalda förmåner	-1,1	1,1	0,0		0,0
Övriga förändringar	0	0,0	0,0		0,0
31.12.2014	22,3	-18,6	3,7	3,3	7,0

milj. euro	Nuvärdet av förpliktelsen	Förvaltnings- tillgångars verkliga värde	Totalt	Påverkan av begränsning av fordran	Totalt
1.1.2013	25,2	-19,5	5,7		5,7
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,0		0,0		0,0
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	0,9	-0,7	0,2		0,2
Kostnader avseende tjänstgöring tidigare period samt inlösen av pensionsförpliktelser	-3,7	4,2	0,5		0,5
Redovisat i resultaträkningen (not 7)	-2,8	3,5	0,8		0,8
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteavkastning		-1,6	-1,6		-1,6
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	0,0		0,0		0,0
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	0,2		0,2		0,2
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster	-0,5		-0,5		-0,5
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning			0,0	2,2	2,2
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	-0,3	-1,6	-1,9	2,2	0,4
Omräkningsdifferenser	-1,1	1,0	-0,1		-0,1
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-1,1	-1,1		-1,1
Betalda förmåner	-1,0	1,0	0,0		0,0
Övriga förändringar	0,1	0,2	0,3		0,3
31.12.2013	20,1	-16,5	3,7	2,2	5,9

Fördelning av planens tillgångar enligt kategori

milj. euro	2014	2013
Egetkapitalinstrument	14,7	13,6
Obligationer	3,3	2,2
Fastigheter	0,3	0,3
Försäkringskontrakt	0,2	0,2
Likvida medel	0,0	0,1
Övriga	0,0	0,1
Totalt	18,6	16,5

De viktigaste försäkringstekniska antaganden 31.12.

%	2014	2013
Diskonteringsränta		
Storbritannien	3,9	4,3
Övriga länder	2,0–4,0	3,2–4,8
Förväntad löneökning		
Storbritannien	n/a	n/a
Övriga länder	n/a / 0,0–4,5	n/a / 0,0–6,0
Pensionsuppräknings		
Storbritannien	0–3,2	0–3,4
Övriga länder	n/a / 0,0–2,1	n/a / 0,0–2,1

Känslighetsanalys

Rimligen möjlig förändring i ett relevant aktuariellt antagande när de andra antagen hålls oförändrade påverkar den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen enligt följande.

milj. euro	31.12.2014		31.12.2013	
	Förmånsbestämda pensionsförpliktelser		Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	
	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning
Storbritannien				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	-1,0	1,2	-0,6	0,6
Framtida löner (0,5 % förändring)				
Framtida pensioner (0,25 % förändring)	0,2	-0,2	0,3	-0,3
Övriga koncernbolag, totalt				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	-0,4	0,4	-0,3	0,3
Framtida löner (0,5 % förändring)	0,0	-0,0	0,0	-0,0
Framtida pensioner (0,25 % förändring)	0,0	-0,0	0,0	-0,0

Förmånsbestämda pensionsplaners vägda genomsnittliga duration: 13,2

Trots att analysen inte beaktar planens hela förväntade kassaflödeseffekt visar den en uppskattning av antagandenas känslighet.

22. Avsättningar

2014

Långfristiga avsättningar

milj. euro	Garantier	Avsättning för omstrukturerings- kostnader	Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Avsättningar sammanlagt
Avsättningar 1.1.	1,3	1,2	3,5	5,9
Omräkningsdifferenser	-0,0	0,1	-0,0	0,1
Avsättningar som gjorts under perioden	0,2		0,4	0,6
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,2	-1,1	0,0	-1,3
Förändringar i estimat	-0,0	0,0	-0,2	-0,2
Upplösta och hävda avsättningar	-0,2		-0,3	-0,5
Avsättningar 31.12.	1,0	0,1	3,4	4,5

Kortfristiga avsättningar

milj. euro	Garantier	Avsättning för omstrukturerings- kostnader	Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Avsättningar sammanlagt
Avsättningar 1.1.	2,6	2,0	0,7	5,2
Omräkningsdifferenser	0,2	-0,0	0,0	0,2
Avsättningar som gjorts under perioden	0,3	0,2		0,5
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,0	-1,0	-0,5	-1,5
Förändringar i estimat	-0,0	0,0		0,0
Upplösta och hävda avsättningar			-0,0	-0,0
Avsättningar 31.12.	3,0	1,2	0,2	4,4

2013

Långfristiga avsättningar

milj. euro	Garantier	Avsättning för omstrukturerings- kostnader	Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Avsättningar sammanlagt
Avsättningar 1.1.	0,8	1,0	2,1	3,9
Omräkningsdifferenser	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1
Avsättningar som gjorts under perioden	0,2		4,4	4,6
Belopp som utnyttjats under perioden	-0,1	0,2	-2,4	-2,3
Förändringar i estimat	0,1	0,0	-0,4	-0,2
Upplösta och hävda avsättningar	0,3		-0,3	0,0
Avsättningar 31.12.	1,3	1,2	3,5	5,9

Kortfristiga avsättningar

milj. euro	Garantier	Avsättning för omstrukturerings- kostnader	Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Avsättningar sammanlagt
Avsättningar 1.1.	1,1	0,6	0,9	2,6
Omräkningsdifferenser	-0,0	-0,0	0,0	-0,1
Avsättningar som gjorts under perioden	1,7	1,5	0,3	3,5
Belopp som utnyttjats under perioden		-0,1		-0,1
Förändringar i estimat	0,3	-0,0		0,2
Upplösta och hävda avsättningar	-0,4		-0,4	-0,8
Avsättningar 31.12.	2,6	2,0	0,7	5,2

23. Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder

milj. euro	2014	2013
Leverantörsskulder	67,8	61,2
Skatteinnehållningsskuld på dividender	22,4	
Övriga skulder	15,2	16,1
Resultatregleringar:		
Räntor	1,3	1,4
Löner och sociala kostnader	40,6	33,1
Rabatter och kommissioner	25,7	25,8
Övriga	37,3	34,4
Sammanlagt 31.12.	210,2	172,0

Övriga resultatregleringar består av periodisering av materialinköp, årsrabatter som beviljas kunder och övriga periodiseringar.

24. Ansvarsförbindelser

Operationella leasingavtal

milj. euro	2014	2013
Utbetalningar nästa år	20,9	18,2
Utbetalningar från över ett år och till högst fem år	33,5	32,9
Senare utbetalningar	0,7	2,6
Sammanlagt 31.12.	55,1	53,8

Ansvarsförbindelser

milj. euro	2014	2013
Garantier som säkerhet för koncernbolagens ansvar	11,2	13,9
Hyresansvar	55,1	53,8
Övriga ansvar	22,9	2,8
Ansvarsförbindelser sammanlagt 31.12.	89,1	70,5

*Övriga ansvar innehåller en förpliktelse om 25 milj. dollar (20 milj. euro) för att investera i en riskkapitalfond.

Rättstvister

Fiskars är involverad i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallet av dessa kan inte förutsägas. Beaktande all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallet av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella position.

Skatteinspektioner som gäller enheter i Fiskarskoncernen pågår i flera länder. Det är möjligt att inspektioner kan leda till omvärderingar av skatter.

25. Närståendetransaktioner

Koncernen har inga betydande transaktioner, skulder eller fordringar gentemot Wärtsilä, koncernens intresseföretag till den 9 Oktober, 2014. Dividenden från Wärtsilä om 26,9 milj. euro (25.6) har redovisats som dividendinkomst från intresseföretag i koncernens kassaflödesanalys. Dividenden erhöles under första kvartalet 2014. Fiskars Home Oy Ab hyr lokaler av sitt intresseföretag Koy littalan Lasimäki och har gett ett kapitallån till sin hyresvärd.

I slutet av juni 2014 sålde Fiskars 9,9% av sitt aktieinnehav i Inha Bruk Ab till den operativa ledningen.

milj. euro	2014	2013
Hyror	0,2	0,2
Kapitallån	0,2	0,2

Styrelsens och ledningens aktieäggande 31.12.

Innehåller aktieinnehav av samfund som kontrolleras av personen tillsammans med en familjemedlem.

	2014			2013		
	Egna aktie- innehav	Innehav av kontrollerade företag	Sammanlagt	Egna aktie- innehav	Innehav av kontrollerade företag	Sammanlagt
Bergh Kaj-Gustaf	5 000	0	5 000	5 000	0	5 000
Böer Ralf	5 677	0	5 677	5 677	0	5 677
Ehrnrooth Alexander	855 000	11 775 000	12 630 000	1 630 000	10 275 000	11 905 000
Ehrnrooth Paul	8 205	9 095 406	9 103 611	8 205	9 095 406	9 103 611
Fromond Louise	601 135	8 294 050	8 895 185	601 135	8 294 050	8 895 185
Gripenberg Gustaf	243 320	4 057 289	4 300 609	243 320	4 057 289	4 300 609
Jonasson Blank Ingrid	0	0	0	0	0	0
Mondollot Christine*	0	0	0			
Slotte Karsten	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000
Suominen Jukka**				1 500	0	1 500
Alfthan Max***				3 300	0	3 300
Ariluoma-Hämäläinen Nina****	0	0	0	0	0	0
Enckell Thomas*****	0	0	0			
Gaeta Matteo*****	0	0	0			
Gaggl Risto	0	0	0	0	0	0
Kangas-Kärki Teemu*****	2 000	0	2 000			
Karlsson Jutta*****				0	0	0
Kass Robert*****	0	0	0			
Kauniskangas Kari	28 897	0	28 897	28 897	0	28 897
Pitkänen Ilkka*****				1 750	0	1 750
Tonnesen Paul*****	0	0	0			
Westerlund Frans****	0	0	0	0	0	0

Företagsledningen och styrelsemedlemmarna har inga lån från bolaget. Bolaget hade inte heller ställt panter eller tagit på sig andra ansvar för deras del. Styrelsens och ledningens medlemmar äger 42,8 % av aktierna emitterade av bolaget.

* Styrelsemedlem fr.o.m. 12.3.2014.

** Styrelsemedlem fram till 12.3.2014.

*** Ledningsgruppsmedlem fram till 19.8.2014.

**** Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 16.9.2013.

***** Ledningsgruppsmedlem fr.o.m 1.12.2014.

***** Ledningsgruppsmedlem fram till 30.4.2014.

***** Ledningsgruppsmedlem fram till 12.5.2014.

Löner och arvoden till styrelsen och ledningen

	2014			2013		
	Löner och arvoden	Lagstadgad pension	Tilläggs-pension*	Löner och arvoden	Lagstadgad pension	Tilläggs-pension*
tusen euro						
Bergh Kaj-Gustaf	72,4			104,2		
Böer Ralf	74,4			53,2		
Ehrnrooth Alexander	79,0			68,8		
Ehrnrooth Paul	121,8			68,8		
Fromond Louise	58,2			47,8		
Gripenberg Gustaf	61,4			49,8		
Jonasson Blank Ingrid	78,9			53,2		
Mondollot Christine	66,8					
Slotte Karsten	65,7			47,2		
Suominen Jukka	11,8			47,8		
Kauniskangas Kari	589,8	165,5	80,9	891,7	163,1	80,7
Ledningsgruppen exkl. verkställande direktören	1 197,6	388,2	222,0	1 306,9	192,0	142,5
Sammanlagt	2 477,6	553,8	302,9	2 739,4	355,1	223,2

Styrelsen och ledningen omfattar styrelsemedlemmar, verkställande direktören och ledningsgruppen. Siffrorna har rapporterats enligt prestationsprincipen.

* Koncernens ledning har en kollektiv tilläggspension. Pensionen innehåller ålderspension vid åldern 60 år, en villkorlig fribrevsrätt och ersättning vid dödsfall. Pensionen räknas på basen av försäkringssparandet. För verkställande direktören fastställs försäkringspremien som 20 % och för ledningsgruppen exkl. verkställande direktören som 20 %–14 % av det föregående årets inkomst utan bonus.

26. Dotterbolag och övriga aktieinnehav

Dotterbolagsaktier

	Hemort		Andel av aktiekapitalet %	Andel av röster %	Verksam- hetens natur
Avlis AB	Stockholm	SE	59,7	59,7	H
Fiskamin AB	Sollentuna	SE	100,0	100,0	H
ImanCo Oy	Helsingfors	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Home Oy Ab	Helsingfors	FI	0,7	0,7	P
Fiskars Home Oy Ab	Helsingfors	FI	99,3	99,3	P
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fispo Sp. z o.o.	Warszawa	PL	100,0	100,0	V
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	F
Nilsjohan AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	V
Fiskars Estonia AS	Tallinn	EE	100,0	100,0	F
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	F
iittala BVBA	Antwerpen	BE	0,5	0,5	F
iittala BVBA	Antwerpen	BE	99,5	99,5	F
iittala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	F
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, Wi.	US	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Global Holdings LLC	Madison, Wi.	US	100,0	100,0	V
Fiskars Servicios, S.A. de C.V. iL	Mexico City	MX	0,002	0,002	V
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	0,002	0,002	V
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	F
Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	MX	99,998	99,998	V
Fiskars Servicios, S.A. de C.V. iL	Mexico City	MX	99,998	99,998	V
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Chinese Representative Office	Shanghai	CN	100,0	100,0	F
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Garden Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	P
ZAO Fiskars Brands Rus	St. Petersburg	RU	100,0	100,0	P
Hungarian Branch Office	Budapest	HU	100,0	100,0	F
Fiskars Denmark A/S	Silkeborg	DK	100,0	100,0	F
Royal Copenhagen A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Cologne	DE	100,0	100,0	F
Royal Copenhagen (Japan) Ltd	Tokyo	JP	100,0	100,0	F
Royal Copenhagen Korea Ltd	Seoul	KR	100,0	100,0	F
Royal Copenhagen Taiwan Ltd	Taipei	TW	100,0	100,0	F
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
Fiskars Gardening Equipment (Ningbo), Co., Ltd.	Ningbo	CN	100,0	100,0	P
RC Heritage Center Ltd, Thailand	Saraburi	TH	100,0	100,0	P
Fiskars Asia Pacific Limited	Hongkong	HK	100,0	100,0	H
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	V
Fiskars France S.A.S.	Wissous	FR	100,0	100,0	P
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	P

Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	P
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Spain S.L.U.	Madrid	ES	100,0	100,0	F
Fiskars UK Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	F
Vikingate Limited	Nottingham	GB	100,0	100,0	V
Richard Sankey & Son Limited	Nottingham	GB	100,0	100,0	V
Fiskars (Australia) Pty Limited	Melbourne	AU	100,0	100,0	F
UAB Fiskars Lithuania	Vilnius	LT	100,0	100,0	F
Fiskars Latvia SIA	Riga	LV	100,0	100,0	F
Fiskars Services Oy Ab	Helsingfors	FI	100,0	100,0	H
Inha Bruk Ab	Etseri	FI	90,1	90,1	P
Ferraria Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Fastighets Ab Danskog gård	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Ab Åbo Båtvärf - Turun Veneveistämö Oy	Åbo	FI	100,0	100,0	V
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
				Holding eller förvaltning	H
				Produktion och försäljning	P
				Försäljning	F
				Vilande	V

FINANSIELLA NYCKELTAL

Fem år i översikt

		2014	2013	2012	2011	2010
Omsättning	milj. euro	767,5	798,6	747,8	742,5	715,9
varav utomlands	milj. euro	632,8	657,6	579,1	568,5	549,9
i procent av omsättningen	%	82,5	82,3	77,4	76,6	76,8
export från Finland	milj. euro	61,8	66,2	54,5	69,1	77,9
Procentuell förändring av omsättningen	%	-3,9	6,8	0,7	3,7	8,4
Bruttobidrag	milj. euro	310,4	323,2	274,6	259,2	253,6
i procent av omsättningen	%	40,4	40,5	36,7	34,9	35,4
Rörelsevinst	milj. euro	42,7	61,0	63,9	52,8	49,1
i procent av omsättningen	%	5,6	7,6	8,5	7,1	6,9
Rörelsevinst utan engångsposter	milj. euro	59,6	73,8	63,1	62,1	60,4
Andel i intresseföretagets resultat	milj. euro	30,0	50,8	47,8	42,7	65,9
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	milj. euro	-0,3	0,7	5,6	-1,0	-2,2
Finansnetto	milj. euro	714,3	-4,2	83,2	67,4	-6,3
i procent av omsättningen	%	93,1	-0,5	11,1	9,1	-0,9
Vinst före skatter	milj. euro	786,7	108,3	200,4	161,8	106,7
i procent av omsättningen	%	102,5	13,6	26,8	21,8	14,9
Inkomstskatter för kvarvarande verksamhet	milj. euro	-13,4	-14,3	-21,5	-5,5	-12,4
Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	milj. euro	773,1	93,7	178,9	156,3	94,3
i procent av omsättningen	%	100,7	11,7	23,9	21,1	13,2
Andel i resultat av innehav utan bestämmande inflytande	milj. euro	0,2	0,3			
Personalkostnader	milj. euro	209,8	202,1	173,3	171,7	172,8
Planenliga avskrivningar och nedskrivningar	milj. euro	28,5	29,2	21,9	21,5	34,9
i procent av omsättningen	%	3,7	3,7	2,9	2,9	4,9
Kassaflöde från löpande verksamhet	milj. euro	87,0	81,0	95,0	107,4	92,6
Investeringar	milj. euro	35,0	37,5	32,7	24,4	18,5
i procent av omsättningen	%	4,6	4,7	4,4	3,3	2,6
Forsknings- och utvecklingskostnader i resultaträkning	milj. euro	14,6	13,3	10,3	8,6	8,5
i procent av omsättningen	%	1,9	1,7	1,4	1,2	1,2
Aktiverade utvecklingskostnader	milj. euro	0,5	0,7	1,1	1,5	1,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	milj. euro	1 151,9	631,8	618,9	554,3	553,5
Innehav utan bestämmande inflytande	milj. euro	1,3	0,9			
Eget kapital sammanlagt	milj. euro	1 153,2	632,7	618,9	554,3	553,5
Räntebärande nettoskulder	milj. euro	121,3	152,6	72,4	150,8	200,0
Rörelsekapital	milj. euro	93,3	88,3	71,4	82,7	101,2
Balansomslutning	milj. euro	1 589,5	1 039,1	935,4	940,2	979,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	73,8	15,1	28,9	22,6	14,8
Avkastning på eget kapital	%	86,6	15,0	30,5	28,2	17,8
Soliditet	%	72,6	60,9	66,2	59,0	56,5
Nettogearing	%	10,5	24,1	11,7	27,2	36,1
Antal anställda i genomsnitt (FTE)		4 243	4 087	3 364	3 545	3 612
Antal anställda vid periodens slut		4 832	4 330	3 449	3 574	3 944
av vilka utomlands		3 171	2 748	1 839	2 072	1 904

Nyckeltal per aktie

		2014	2013	2012	2011	2010
Aktiekapital	milj. euro	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Resultat/aktie (utspätt och outspätt)	euro/aktie	9,44	1,14	2,18	1,91	1,15
kvarvarande verksamhet	euro/aktie	9,44	1,14	2,18	1,91	1,15
Nominell dividend/aktie*	euro/aktie	0,68	3,27	0,65	1,37	1,90
Dividend	milj. euro	55,7	267,8	53,2	112,2	155,6
Eget kapital / aktie	euro/aktie	14,06	7,71	7,56	6,77	6,76
Aktiens emissionsjusterade medelkurs	euro/aktie	20,35	18,20	16,00	16,92	13,94
Aktiens emissionsjusterade lägsta kurs	euro/aktie	17,34	16,20	13,60	10,99	10,52
Aktiens emissionsjusterade högsta kurs	euro/aktie	21,98	19,70	17,49	22,05	17,45
Aktiens emissionsjusterade kurs 31.12.	euro/aktie	17,99	19,55	16,69	13,94	17,33
Aktiestockens börsvärde	milj. euro	1 473,5	1 601,2	1 367,0	1 141,8	1 419,5
Antal aktier	1 000 st.	81 905,2	81 905,2	82 023,3	82 023,3	82 023,3
Egna aktier	1 000 st.	0	0,0	118,1	118,1	112,6
Aktiernas omsättning	1 000 st.	6 898,3	3 042,1	4 883,3	5 730,3	6 626,0
P/E-tal		1,9	17,1	7,7	7,3	15,1
Dividend/resultat	%	7,2	286,8	29,8	71,9	165,3
Effektiv dividendavkastning	%	3,8	16,7	3,9	9,8	11,0
Antal aktieägare 31.12.		17 828	16 352	16 148	15 339	12 213

* Styrelsens förslag.

Det utspädda och outspädda resultatet/aktie är lika, eftersom bolaget inte har några öppna optionsprogram.

Uträkning av nyckeltal

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar	= Rörelseresultat + avskrivningar + nedskrivningar	
Avkastning på sysselsatt kapital i % (ROI)	= $\frac{\text{Årets resultat} + \text{skatt} + \text{ränte- och övriga finansiella kostnader}}{\text{Eget kapital} + \text{räntebärande skulder (medeltalet av årets början och årets slut)}}$	x100
Avkastning på eget kapital i % (ROE)	= $\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Eget kapital (medeltalet av årets början och årets slut)}}$	x100
Soliditet i %	= $\frac{\text{Eget kapital sammanlagt}}{\text{Balansräkningens omslutningssumma}}$	x100
Nettogearing i %	= $\frac{\text{Räntebärande främmande kapital} - \text{räntebärande fordringar} - \text{kassa och bank}}{\text{Eget kapital sammanlagt}}$	x100
Vinst/aktie (EPS)	= $\frac{\text{Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Vägt genomsnittlig antal utestående aktier 31.12.}}$	
Vinst/aktie (EPS), kvarvarande verksamhet	= $\frac{\text{Årets resultat från kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare}}{\text{Vägt genomsnittlig antal utestående aktier 31.12.}}$	
Eget kapital/aktie	= $\frac{\text{Eget kapital hänförlig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier 31.12.}}$	
Emissionsjusterad medelkurs	= $\frac{\text{Börsomsättning i euro under räkenskapsperioden}}{\text{Emissionsjusterat antal aktier som omsatts under räkenskapsperioden}}$	
Aktiestockens börsvärde	= Antal utestående aktier 31.12. x aktiens avslutskurs 31.12.	
Pris/vinst (P/E)	= $\frac{\text{Emissionsjusterad börskurs 31.12.}}{\text{Vinst/aktie}}$	
Dividend/resultat i %	= $\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare}}$	x100
Dividend/aktie	= $\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Antal utestående aktier 31.12.}}$	
Effektiv dividendavkastning i %	= $\frac{\text{Dividend/aktie}}{\text{Emissionsjusterad avslutskurs 31.12.}}$	x100

AKTIER

Antalet aktier, röstetal och aktiekapital

Fiskars Oyj Abp aktier noteras på large cap-listan på Nasdaq Helsinki. Fiskarskoncernen har en aktieserie FIS1V och varje aktie medför en röst och har lika rättigheter.

I slutet av räkenskapsperioden var det totala antalet aktier 81 905 242 (81 905 242). Aktiekapitalet uppgick fortfarande till 77 510 200 euro.

Aktieinformation

Marknad	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Symbol	FIS1V (OMX)
Segment	OMXH Large Cap
Industri	3000 Konsumentvaror
Supersector	3700 Personliga varor och hushållsvaror
Antal aktier 31.12.2014	81 905 242

Fiskars kursutveckling

euro, 1.1.2010 - 31.12.2014



Styrelsens fullmakter

Bolagsstämman 2014 gav styrelsen fullmakt att besluta om förvärv och avyttring av högst 4 000 000 av bolagets egna aktier. Båda fullmakterna är i kraft till 30 juni 2015.

Antal aktier, förändringar 2010–2014

	Sammanlagt
Aktier totalt 31.12.2010	82 023 341
Aktier totalt 31.12.2011	82 023 341
Aktier totalt 31.12.2012	82 023 341
15.2.2013	-118 099 Annulering av egna aktier
Aktier totalt 31.12.2013	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2014	81 905 242
Egna aktier 31.12.2014	0

AKTIEÄGARE

Det sammanlagda antalet aktieägare i Fiskars Oyj Abp var 17 828 (16 352) vid slutet av året. Cirka 2,7 % (2,1) av aktiekapitalet ägdes av utländska eller förvaltningsregistrerade aktieägare.

Ledningens aktieinnehav

Styrelsemedlemmars, verkställande direktörens och ledningsgruppens samt av dem tillsammans med en familjemedlem kontrollerade samfunds ägarandel uppgick i slutet av räkenskapsperioden till totalt 34 971 979 aktier motsvarande 42,7 % av bolagets aktier och röster. Fiskars hade inget optionsprogram 31.12.2014.

Aktieinnehavets fördelning 31.12.2014

	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
Företag	661	3,71	33 826 856	41,30
Penninginrättningar och försäkringsbolag	23	0,13	1 725 801	2,11
Offentliga sammanslutningar	6	0,03	3 893 260	4,75
Hushåll	16 790	94,18	30 012 066	36,64
Allmännyttiga sammanslutningar	223	1,25	10 270 136	12,54
Utlänningar	115	0,65	540 529	0,66
Förvaltningsregistrerade	10	0,06	1 636 594	2,00
Sammanlagt	17 828	100,00	81 905 242	100,00

Fördelning av aktier 31.12.2014

Aktieantal	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
1–100	6 623	37,15	384 956	0,47
101–500	6 967	39,08	1 842 217	2,25
501–1 000	1 955	10,97	1 520 233	1,86
1 001–10 000	1 993	11,18	5 492 353	6,71
10 001–100 000	222	1,25	5 936 933	7,25
100 001–1 000 000	55	0,31	18 746 002	22,89
1 000 001–	13	0,07	47 982 548	58,58
Sammanlagt	17 828	100,00	81 905 242	100,00

Bolagets största aktieägare enligt aktieregistret 31.12.2014

		Aktier	% av aktier och röstetal
1	Virala Oy Ab	11 775 000	14,38
2	Turret Oy Ab	9 095 406	11,10
3	Holdix Oy Ab	8 294 050	10,13
4	I.A. von Julins Sterbhus	2 689 120	3,28
5	Oy Julius Tallberg Ab	2 554 350	3,12
6	Sophie von Julins stiftelse	2 551 791	3,12
7	Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	2 469 326	3,01
8	Ehnröoth Jacob	1 626 929	1,99
9	Fromond Elsa	1 623 926	1,98
10	Ehnröoth Sophia	1 536 230	1,88
11	Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	1 375 871	1,68
12	Stiftelsen för Åbo Akademi	1 012 929	1,24
13	Ehnröoth Albert	855 372	1,04
14	Ehnröoth Alexander	855 000	1,04
15	Wrede Sophie	821 790	1,00
16	Hartwall Peter Johan	748 450	0,91
17	Lindsay von Julin & Co Ab	733 320	0,90
18	Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,88
19	Gripenberg Margareta	628 974	0,77
20	Åberg Albertina	604 169	0,74
20 största aktieägare		52 574 439	64,19

MODERBOLAGETS BOKSLUT, FAS

Moderbolagets resultaträkning

euro	Not	2014	2013
Omsättning	2	24 721 674,36	25 152 433,21
Kostnad för sålda varor	4	-37 963 654,64	-3 395 767,13
Bruttobidrag		-13 241 980,28	-54 %
			21 756 666,08 86 %
Administrationskostnader	4	-14 960 645,66	-15 408 460,72
Övriga rörelseintäkter	3	496 886,71	60 620,46
Övriga rörelsekostnader	4	-239 094,37	-24 720,35
Rörelsevinst		-27 944 833,60	-113 %
			6 384 105,47 25 %
Finansiella intäkter och kostnader	7	41 429 228,07	81 948 269,76
Vinst (förlust) före extraordinära poster		13 484 394,47	88 332 375,23
Extraordinära poster	8	9 400 000,00	13 431 400,00
Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter		22 884 394,47	101 763 775,23
Bokslutsdispositioner		-477 196,15	216 548,03
Direkta skatter	9	-208 545,03	-5 031 426,66
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		22 198 653,29	96 948 896,60

Moderbolagets balansräkning

euro	Not	31.12.2014	31.12.2013
AKTIVA			
Bestående aktiva			
Immateriella anläggningstillgångar	10	7 260 093,17	523 280,91
Materiella anläggningstillgångar	11		
Jord- och vattenområden		15 472 728,02	15 487 691,33
Byggnader		13 498 748,03	13 604 856,42
Maskiner och inventarier		1 101 701,66	1 316 347,96
Pågående nyanläggningar		580 803,38	515 135,27
Materiella anläggningstillgångar sammanlagt		30 653 981,09	30 924 030,98
Placeringar	12		
Dotterbolagsaktier		485 754 293,10	797 828 797,36
Fordringar hos bolag inom samma koncern		3 815 974,44	3 700 000,00
Övriga aktier och andelar		4 761 037,66	6 057 492,53
Placeringar sammanlagt		494 331 305,20	807 586 289,89
Bestående aktiva sammanlagt		532 245 379,46	839 033 601,78
		33 %	76 %
Rörliga aktiva			
Varulager	13	766 515 257,28	172 436,75
Långfristiga lånefordringar		37 368,58	17 805,22
Kortfristiga fordringar			
Försäljningsfordringar		349 530,99	105 957,62
Fordringar på koncernbolag	14	289 121 949,58	272 595 762,36
Övriga fordringar		8 234 185,90	88 850,32
Resultatregleringar	15	1 759 380,73	1 614 373,50
Kortfristiga fordringar sammanlagt		299 465 047,20	274 404 943,80
Kassa och bank	16	22 611 629,33	1 704 278,84
Rörliga aktiva sammanlagt		1 088 629 302,39	276 299 464,61
		67 %	24 %
Aktiva sammanlagt		1 620 874 681,85	1 115 333 066,39
		100 %	100 %

PASSIVA

Eget kapital	17				
Aktiekapital		77 510 200,00		77 510 200,00	
Uppskrivningsfond		3 786 650,19		3 789 720,00	
Övriga fonder		3 204 313,18		3 204 313,18	
Balanserad vinst från tidigare år		525 277 140,39		696 075 878,09	
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		22 198 653,29		96 948 896,60	
Eget kapital sammanlagt		631 976 957,05	39 %	877 529 007,87	79 %
Akkumulerade bokslutsdispositioner	18	883 561,96		406 365,81	
Främmande kapital					
Långfristigt	19				
Lån från penninginrättningar		30 000 000,00		52 499 658,69	
Långfristigt främmande kapital sammanlagt		30 000 000,00		52 499 658,69	
Kortfristigt					
Lån från penninginrättningar		120 579 540,94		100 621 583,70	
Leverantörsskulder		409 457,13		891 213,50	
Skulder till koncernbolag	20	800 578 935,24		75 001 789,66	
Skatteskulder		0,00		1 934 028,63	
Övriga skulder		33 091 246,52		3 443 461,83	
Resultatregleringar	21	3 354 983,01		3 005 956,70	
Kortfristigt främmande kapital sammanlagt		958 014 162,84		184 898 034,02	
Främmande kapital sammanlagt		988 014 162,84	61 %	237 397 692,71	21 %
Passiva sammanlagt		1 620 874 681,85	100 %	1 115 333 066,39	100 %

Moderbolagets kassaflödesanalys

euro	2014	2013
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET		
Vinst (förlust) före extraordinära poster, bokslutsdispositioner och skatter	22 874 755,48	101 775 754,76
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	1 356 570,81	1 410 224,51
Avskrivningar av värdepapper i varulager	34 263 873,26	
Intäkter från placeringar	-67 330,37	-35 346,87
Ränteintäkter och dividender	-43 112 418,49	-91 294 133,15
Orealiserade kursvinster och förluster	-3 981 259,04	-1 016 563,51
Ränte- och övriga finansiella kostnader	4 650 794,68	3 540 208,33
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödespåverkan	-8 386 345,22	-6 609 181,43
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	7 598 641,11	7 770 962,64
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga räntefria fordringar	-5 734 404,60	-489 221,57
Förändring av varulager	-800 606 563,24	-5 525,97
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	5 113 097,88	2 229 623,05
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansposter och skatter	-793 629 228,85	9 505 838,15
Erhållna dividendinkomster	38 662 386,55	17 900 075,00
Erhållna finansieringsinkomster	4 291 420,24	3 723 963,06
Betalda finansieringskostnader	-4 139 610,89	-3 519 162,65
Betald inkomstskatt	-4 844 845,35	-4 119 981,09
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	-759 659 878,30	23 490 732,47
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR		
Återbetalning av eget kapital från dotterbolag, Avlis AB	311 955 759,07	122 641 347,00
Investeringar i finansiella tillgångar	-57 700,59	-107 156,25
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-8 078 085,47	-1 271 234,50
Försäljning av anläggningstillgångar	228 604,45	78 024,50
Försäljning av aktier i dotterbolag, Inha Bruk Ab	198 000,00	
Överlåtelse av övriga placeringar	1 274 980,21	375 977,29
Förändring av långfristiga lånefordringar	-135 537,80	-1 520 700,00
Kassaflöde från investeringar (B)	305 386 019,87	120 196 258,04
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING		
Förändring av långfristiga skulder	-10 876 658,69	
Förändring av kortfristiga skulder	742 372 820,56	-39 623 661,44
Förändring av kortfristiga fordringar	-24 298 887,19	-64 742 945,56
Dividendutdelning	-245 447 465,76	-53 227 302,70
Erhållna/givna koncernbidrag	13 431 400,00	13 981 208,03
Kassaflöde från finansiering (C)	475 181 208,92	-143 612 701,67
Förändring av likvida medel (A+B+C)	20 907 350,49	74 288,84
Likvida medel, periodens början	1 704 278,84	1 629 990,00
Likvida medel, periodens slut	22 611 629,33	1 704 278,84

NOTER TILL MODERBOLAGETS BOKSLUT

1. Moderbolagets redovisningsprinciper, FAS

Fiskars Oyj Abp:s bokslut har uppgjorts i enlighet med bokföringslagen och –författningen och övriga i Finland gällande redovisningsstadganden (Finnish Accounting Standards, FAS). Bokslutet har uppgjorts i euro.

Vid uppgörande av bokslut måste bolagets ledning, i enlighet med gällande stadganden och god bokföringssed, göra uppskattningar och antaganden som påverkar värdering och periodisering av bokslutsposter. Utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i valuta har upptagits till balansdagens kurs. Valutaderivat är värderade till verkligt värde och förändringar i värdet redovisas via resultaträkningen.

Omsättning

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt och beviljade rabatter samt valutakursdifferenser i anslutning till försäljning. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när alla väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen d.v.s när varan har levererats i enlighet med leveransvillkoren. Royaltyintäkter för Fiskars varumärken redovisas som omsättning, liksom intäkter från försäljning av värdepapper, dividender samt övriga liknande intäkter från värdepappen klassificerad som varulager.

Leasing

Leasingbetalningar har kostnadsförts då de uppkommit. Framtida leasingbetalningar har redovisats som eventualförpliktelser. Leasingintäkter har redovisats som omsättning då företaget har varit utarrenderare.

Pensionsåtaganden

Pensionsplanerna för i Finland anställd personal har huvudsakligen skötts genom teckning av försäkringar i pensionsförsäkringsbolag.

Extraordinära intäkter och kostnader

Koncernbidrag, fusionsvinster och -förluster samt likvidationsvinster och -förluster redovisas som extraordinära intäkter och kostnader.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av årets inkomstskatter, uträknade på basen av gällande finsk skattelagstiftning samt rättelser av skatter för tidigare år. Moderbolaget bokför inga latent skatter som fristående enhet.

Bestående aktiva

Bestående aktiva upptas i balansräkningen till sin direkta anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar enligt plan. I balansvärdena för vissa markområden ingår uppskrivningar.

Uppskrivningarna grundar sig på verkliga värden vid uppskrivningstidpunkten. Vid minskning av marknadsvärdet återförs uppskrivningen. När uppskrivningen realiseras överförs motsvarande belopp från uppskrivningsfond till balanserad vinst.

Bestående aktiva avskrivs enligt plan, som baserar sig på den ekonomiska livslängden. Allmänna riktlinjer för avskrivningstider är:

- | | |
|--------------------------------------|---------------|
| ▪ Immaterialla anläggningstillgångar | 3–10 år |
| ▪ Byggnader | 20–40 år |
| ▪ Transportmedel | 4 år |
| ▪ Maskiner och inventarier | 3–10 år |
| ▪ Jord- och vattenområden | Avskrivs inte |

Investeringar i dotterbolag upptas i balansräkningen till ursprunglig anskaffningsutgift eller till nedskrivet gängse värde, om värdet minskat betydligt och bestående. Nedskrivning kan återföras ända till ursprunglig anskaffningskostnad när investeringens värde har återgått.

Rörliga aktiva

Omsättningstillgångarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsutgiften innehåller både direkta och indirekta kostnader. Vid beräkning av lagervärdet tillämpas first-in first-out (FIFO)-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för kostnader för försäljning. Värdepapper i omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet.

Fordringar

Fordringar värderas till anskaffningsutgift eller till ett sannolikt lägre värde.

Avsättningar

Avsättningar upptas för sådana framtida utgifter och förluster till vilka man förbundit sig eller vilka annars bedöms sannolika.

Ackumulerade bokslutsdispositioner

Bokslutsdispositioner utgörs av avskrivningar över plan.

2. Omsättning

euro	2014	2013
Royaltyintäkter	18 865 376,38	19 427 672,10
Hysesintäkter	3 212 196,06	3 180 797,22
Övriga	2 644 101,92	2 543 963,89
Sammanlagt	24 721 674,36	25 152 433,21

3. Övriga rörelseintäkter

euro	2014	2013
Försäljningsvinst på anläggningstillgångar	227 169,93	60 067,22
Försäljningsvinst på dotterbolagsaktier	79 254,81	
Övriga intäkter	190 461,97	553,24
Sammanlagt	496 886,71	60 620,46

4. Övriga rörelsekostnader

Rörelsens kostnader per kostnadsslag

euro	2014	2013
Råvaror och förnödenheter	27 971,79	155 490,24
Värdepapper i omsättningstillgångar	800 779 000,00	
Förändring av lager	-766 342 820,53	-5 525,97
Personalkostnader	7 897 091,57	7 620 488,07
Avskrivningar och nedskrivningar	1 356 570,81	1 410 224,51
Externa tjänster	4 441 867,07	4 530 375,25
Övriga	4 764 619,59	5 093 175,75
Totalt	52 924 300,30	18 804 227,85

Rörelsekostnader

euro	2014	2013
Försäljningsförlust på anläggningstillgångar	239 094,37	24 720,35
Sammanlagt	239 094,37	24 720,35

5. Arvoden och ersättningar till revisorer

euro	2014	2013
Revisionsuppdrag	108 168,44	87 314,74
Skatterådgivning	359 261,04	371 741,01
Andra uppdrag	21 297,77	187 763,63
Sammanlagt	488 727,25	646 819,38

6. Löner och antal anställda

Löner och arvoden

euro	2014	2013
Löner och arvoden	6 003 626,92	5 542 391,13
Pensionskostnader	1 127 628,99	1 119 289,78
Förmåner efter anställningens upphörande	340 006,29	
Lönebikostnader	425 829,37	958 807,16
Sammanlagt	7 897 091,57	7 620 488,07

Antal anställda

	2014	2013
I genomsnitt (FTE)	49	49
Vid slutet av perioden	45	44

7. Finansiella intäkter och kostnader

euro	2014	2013
Dividendintäkter		
Från koncernbolag	38 662 311,55	87 363 700,00
Från övriga	75,00	75,00
Dividendintäkter sammanlagt	38 662 386,55	87 363 775,00
Ränteintäkter från placeringar		
Från koncernbolag	4 015 122,92	3 724 404,26
Ränteintäkter från långfristiga placeringar sammanlagt	4 015 122,92	3 724 404,26
Övriga ränte- och finansiella intäkter		
Från övriga	4 416 168,06	1 222 517,40
Övriga ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	4 416 168,06	1 222 517,40
Ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	8 431 290,98	4 946 921,66
Ränte- och övriga finansiella kostnader		
Till koncernbolag		
Räntekostnader	-755 450,06	-371 023,18
Förändring av kreditförlustreservering	-1 013 654,78	-6 822 218,57
Ränte- och övriga finansiella kostnader till övriga	-3 895 344,62	-3 169 185,15
Ränte- och övriga finansiella kostnader sammanlagt	-5 664 449,46	-10 362 426,90
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	41 429 228,07	81 948 269,76
I finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser, netto	3 981 259,04	1 016 563,51

8. Extraordinära poster

euro	2014	2013
Erhållet koncernbidrag	9 400 000,00	16 231 400,00
Beviljat koncernbidrag		-2 800 000,00
Sammanlagt	9 400 000,00	13 431 400,00

9. Direkta skatter

euro	2014	2013
Skatter för periodens resultat för egentlig verksamhet	1 658 536,91	-1 740 386,53
Skatter för extraordinära poster	-1 880 000,00	-3 290 693,00
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	12 918,06	-347,13
Räkenskapsperiodens skatter enligt resultaträkningen	-208 545,03	-5 031 426,66

10. Immateriella anläggningstillgångar

euro	2014	2013
Anskaffningsvärde 1.1.	2 537 892,58	2 420 844,47
Ökningar	6 818 273,80	126 192,24
Minskningar	-38 437,85	-9 144,13
Anskaffningsvärde 31.12.	9 317 728,53	2 537 892,58
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	2 014 611,67	1 928 050,16
Periodens avskrivningar	73 726,94	86 561,51
Minskningar	-30 703,25	
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	2 057 635,36	2 014 611,67
Bokföringsvärde 31.12.	7 260 093,17	523 280,91

11. Materiella anläggningstillgångar

2014

euro	Jord- och vatten- områden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyan- läggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1.	5 771 232,33	35 948 006,28	5 465 590,01	515 135,27	47 699 963,89
Ökningar		796 439,96	1 773,72	461 597,99	1 259 811,67
Minskningar	-14 963,31	-959 484,55	-42 067,86		-1 016 515,72
Överföringar		395 078,00	851,89	-395 929,88	0,01
Anskaffningsvärde 31.12.	5 756 269,02	36 180 039,69	5 426 147,76	580 803,38	47 943 259,85
Akkumulerade avskrivningar 1.1.		22 343 149,86	4 149 242,05		26 492 391,91
Periodens avskrivningar		1 072 190,03	210 653,84		1 282 843,87
Minskningar		-734 048,23	-35 449,79		-769 498,02
Akkumulerade avskrivningar 31.12.		22 681 291,66	4 324 446,10		27 005 737,76
Uppskrivningar 1.1.	9 716 459,00				9 716 459,00
Uppskrivningar 31.12.	9 716 459,00				9 716 459,00
Bokföringsvärde 31.12.2014	15 472 728,02	13 498 748,03	1 101 701,66	580 803,38	30 653 981,09

2013

euro	Jord- och vatten- områden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyan- läggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1.	5 740 222,34	35 248 885,48	5 216 808,33	462 376,38	46 668 292,53
Ökningar	31 853,00	647 563,83	163 484,27	302 141,16	1 145 042,26
Minskningar	-843,01	-23 630,19	-88 897,70		-113 370,90
Överföringar		75 187,16	174 195,11	-249 382,27	0,00
Anskaffningsvärde 31.12.	5 771 232,33	35 948 006,28	5 465 590,01	515 135,27	47 699 963,89
Akkumulerade avskrivningar 1.1.		21 265 414,42	3 983 151,89		25 248 566,31
Periodens avskrivningar		1 087 595,63	236 067,37		1 323 663,00
Minskningar		-9 860,19	-69 977,21		-79 837,40
Akkumulerade avskrivningar 31.12.		22 343 149,86	4 149 242,05		26 492 391,91
Uppskrivningar 1.1.	9 716 459,00				9 716 459,00
Uppskrivningar 31.12.	9 716 459,00				9 716 459,00
Bokföringsvärde 31.12.2013	15 487 691,33	13 604 856,42	1 316 347,96	515 135,27	30 924 030,98

12. Placeringar

2014

euro	Dotter- bolags- aktier	Fordringar hos bolag inom samma koncern	Övriga aktier och andelar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1.	797 828 797,36	3 700 000,00	6 768 815,33	808 297 612,69
Ökningar		3 815 974,44	57 700,59	3 873 675,03
Minskningar	-312 074 504,26	-3 700 000,00	-1 260 756,80	-317 035 261,06
Anskaffningsvärde 31.12.	485 754 293,10	3 815 974,44	5 565 759,12	495 136 026,66
Nedskrivningar 1.1.			-711 322,80	-711 322,80
Minskningar			-93 398,66	-93 398,66
Nedskrivningar 31.12.			-804 721,46	-804 721,46
Bokföringsvärde 31.12.2014	485 754 293,10	3 815 974,44	4 761 037,66	494 331 305,20

2013

euro	Dotter- bolags- aktier	Fordringar hos bolag inom samma koncern	Övriga aktier och andelar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1.*	851 006 444,36	2 174 300,00	7 037 636,37	860 218 380,73
Ökningar	69 463 700,00	6 497 046,32	107 156,25	76 067 902,57
Minskningar	-122 641 347,00	-4 971 346,32	-375 977,29	-127 988 670,61
Anskaffningsvärde 31.12.	797 828 797,36	3 700 000,00	6 768 815,33	808 297 612,69
Nedskrivningar 1.1.			-711 322,80	-711 322,80
Nedskrivningar 31.12.			-711 322,80	-711 322,80
Bokföringsvärde 31.12.2013	797 828 797,36	3 700 000,00	6 057 492,53	807 586 289,89

*Innehåller en retrospektiv korrigering av dotterbolagsaktiers värde EUR -29 481 000. Korrigeringen hänförs till kapitalåterbäring från Avlis AB år 2010 som tidigare bokats som dividendintäkt.

Dotterbolagsaktier

	Antal aktier	Hemort		Andel av aktiekapital %	Andel av röster %	Bokförings- värde
Avlis AB*	25 641 347	Stockholm	SE	59,7	59,7	242 755 752,66
Ferraria Oy Ab	750 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	17 659 665,00
Fiskamin AB	1 000 000	Sollentuna	SE	100,0	100,0	42 333 815,82
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	1 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	71 340 500,00
Fiskars Services Oy Ab	250	Helsingfors	FI	100,0	100,0	2 500,00
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok	TH	1,0	1,0	2 409,12
Inha Bruk Ab	9 010	Etseri	FI	90,1	90,1	1 080 701,14
Fastighets Ab Danskog gård	4 000	Raseborg	FI	100,0	100,0	504 563,78
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	150	Åbo	FI	100,0	100,0	2 522,82
Sammanlagt 31.12.2014						485 754 293,10

*Innehåller en retrospektiv korrigering -22 729 630 euro av Avlis AB:s bokföringsvärde och -6 751 370 euro av Fiskamin AB:s bokföringsvärde. Korrigeringen hänförs till kapitalåterbäring från Avlis AB år 2010 som tidigare bokats som dividendintäkt. Dåvarande Avlis AB uppdelades till Avlis AB och Fiskamin AB år 2012.

Aktier och andelar i övriga företag

	Bokförings- värde
Övriga aktier och andelar ägda av Fiskars Oyj Abp	4 761 037,66
Sammanlagt 31.12.2014	4 761 037,66

13. Omsättningstillgångar

euro	2014	2013
Halvfärdiga varor		1 745,50
Färdiga varor		170 691,25
Värdepapper	766 515 257,28	
Sammanlagt 31.12.	766 515 257,28	172 436,75

euro	2014	2013
Värdepapper i omsättningstillgångar, marknadsvärde	766 664 963,77	
Värdepapper i omsättningstillgångar, redovisat värde	766 515 257,28	
Differens	149 706,49	

14. Fordringar på koncernbolag

euro	2014	2013
Försäljningsfordringar	774 240,28	1 540 038,81
Lånefordringar	15 207 807,54	24 548 762,49
Övriga fordringar	260 232 284,76	227 606 097,40
Resultatregleringar	12 907 617,00	18 900 863,66
Sammanlagt 31.12.	289 121 949,58	272 595 762,36

15. Resultatregleringar

euro	2014	2013
Räntefordringar	1 420 741,28	1 253 750,82
Övriga resultatregleringar	338 639,45	360 622,68
Sammanlagt 31.12.	1 759 380,73	1 614 373,50

16. Kassa och bank

euro	2014	2013
Kassa och banktillgodohavanden	22 611 629,33	1 704 278,84
Sammanlagt 31.12.	22 611 629,33	1 704 278,84

17. Eget kapital

euro	2014	2013
Aktiekapital		
1.1.	77 510 200,00	77 510 200,00
Aktiekapital 31.12.	77 510 200,00	77 510 200,00
Uppskrivningsfond		
1.1.	3 789 720,00	3 789 720,00
Minskningar	-3 069,81	
Uppskrivningsfond 31.12.	3 786 650,19	3 789 720,00
Egna aktier		
1.1.		-864 706,21
Annulering av egna aktier		864 706,21
Egna aktier 31.12.		0,00
Övriga fonder		
1.1.	3 204 313,18	3 204 313,18
Övriga fonder 31.12.	3 204 313,18	3 204 313,18
Vinstmedel		
1.1.*	793 024 774,69	750 178 991,60
Annulering av egna aktier		-864 706,21
Dividend	-267 747 634,30	-53 238 407,30
Periodens vinst	22 198 653,29	96 948 896,60
Fritt eget kapital 31.12.	547 475 793,68	793 024 774,69
Utdelningsbart eget kapital 31.12.	547 475 793,68	793 024 774,69

*1.1.2013 innehåller en retrospektiv korrigering av kapitalåterbäring från år 2010 EUR -29 481 000 från Avlis AB. Denna återbäring har tidigare bokats som dividendintäkt.

18. Ackumulerade bokslutsdispositioner

euro	2014	2013
Ackumulerade överavskrivningar 1.1.	406 365,81	622 913,84
Periodens förändring	477 196,15	-216 548,03
Ackumulerade överavskrivningar 31.12.	883 561,96	406 365,81

Uppskjuten skatteskuld, 20,0 % av ackumulerade bokslutsdispositioner, har inte bokförts.

19. Långfristiga skulder som förfaller senare än efter fem år

euro	2014	2013
Lån från penninginrättningar	30 000 000,00	52 499 658,69

20. Skulder till koncernbolag

euro	2014	2013
Leverantörsskulder		330 634,32
Övriga skulder	800 049 956,44	71 483 523,70
Resultatregleringar	528 978,80	3 187 631,64
Sammanlagt 31.12.	800 578 935,24	75 001 789,66

21. Resultatregleringar

euro	2014	2013
Räntor	866 326,05	946 432,34
Löner och sociala kostnader	1 958 963,82	1 757 650,78
Övriga	529 693,14	301 873,58
Sammanlagt 31.12.	3 354 983,01	3 005 956,70

22. Leasingansvar

euro	2014	2013
Utbetalningar inom 1 år	74 789,61	109 281,51
Senare utbetalningar	95 732,53	146 858,90
Sammanlagt 31.12.	170 522,14	256 140,41

23. Ansvarsförbindelser

euro	2014	2013
Som säkerhet för egna förbindelser	21 951 000,00	908 216,00
Leasing- och hyresansvar	170 522,14	256 140,41
Garantier som säkerhet för koncernbolagens ansvar	11 163 000,00	13 908 947,00
Sammanlagt 31.12.	33 284 522,14	15 073 303,41

24. Derivat

Nominella belopp, EUR	2014	2013
Valutaterminer och valutaswappar	617 625 081,56	369 450 898,09
Valutaoptioner	205 913 845,65	
Elderivat	1 510 298,00	1 811 148,00
Ränteswappar	52 500 000,00	42 500 000,00
Sammanlagt 31.12.	877 549 225,21	413 762 046,09

Dagsvärde, EUR	2014	2013
Valutaterminer och valutaswappar	-2 019 686,51	-288 527,95
Valutaoptioner	2,40	
Elderivat	-230 588,00	-397 473,00
Ränteswappar	-1 336 838,69	-1 264 745,95
Sammanlagt 31.12.	-3 587 110,80	-1 950 746,90

STYRELSENS FÖRSLAG TILL ORDINARIE BOLAGSSTÄMMA OCH UNDERTECKNINGAR

Vid utgången av räkenskapsperioden 2014 är moderbolagets utdelningsbara egna kapital 547,5 milj. euro (793,0). Bolagets styrelse föreslår till ordinarie bolagsstämman att en dividend på 0,68 euro per aktie utdelas för år 2014. Det finns 81 905 242 aktier som är berättigade till utdelning. Som dividend skulle sålunda utdelas 55 695 564,56 euro. Därefter återstår 491,8 milj. euro i utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Bokslutets och verksamhetsberättelsens underteckningar

Helsingfors, den 5 februari, 2015

Kaj-Gustaf Bergh

Ralf Böer

Alexander Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Gustaf Gripenberg

Ingrid Jonasson Blank

Karsten Slotte

Christine Mondollot

Kari Kauniskangas
verkställande direktör

Revisionsanteckning

Över utförd revision har idag avgetts berättelse.

Helsingfors, den 5 februari, 2015
KPMG Oy Ab

Virpi Halonen
CGR

REVISIONSBERÄTTELSE

Till Fiskars Oyj Abp:s bolagsstämma

Vi har reviderat Fiskars Oyj Abp:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1.–31.12.2014. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultat, förändringar i det egna kapitalet, kassaflödesanalys och noter till bokslutet samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys och noter till bokslutet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen och för att koncernbokslutet ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU och för att bokslutet och verksamhetsberättelsen ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Styrelsen svarar för att tillsynen över bokföringen och medelsförvaltningen är ordnad på behörigt sätt och verkställande direktören för att bokföringen är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt.

Revisorns skyldigheter

Vår skyldighet är att uttala oss om bokslutet, koncernbokslutet och verksamhetsberättelsen på grundval av vår revision. Revisionslagen förutsätter att vi iakttar yrkesetiska principer. Vi har utfört revisionen i enlighet med god revisionssed i Finland. God revisionssed förutsätter att vi planerar och genomför revisionen för att få en rimlig säkerhet om huruvida bokslutet eller verksamhetsberättelsen innehåller väsentliga felaktigheter och om huruvida medlemmarna i moderbolagets styrelse eller verkställande direktören har gjort sig skyldiga till en handling eller försummelse som kan medföra skadeståndsskyldighet gentemot bolaget, eller brutit mot aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen. Valet av granskningsåtgärder baserar sig på revisorns omdöme och innefattar en bedömning av risken för en väsentlig felaktighet på grund av oegentligheter eller fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn den interna kontrollen som har en betydande inverkan för upprättandet av ett bokslut och verksamhetsberättelse som ger riktiga och tillräckliga uppgifter. Revisorn bedömer den interna kontrollen för att kunna planera relevanta granskningsåtgärder, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i företagsledningens uppskattningar i redovisningen, liksom en bedömning av den övergripande presentationen av bokslutet och verksamhetsberättelsen.

Vi anser att vi har inhämtat tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis som grund för vårt uttalande.

Utlåtande om koncernbokslutet

Enligt vår uppfattning ger koncernbokslutet riktiga och tillräckliga uppgifter om koncernens ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU.

Utlåtande om bokslutet och verksamhetsberättelsen

Enligt vår uppfattning ger bokslutet och verksamhetsberättelsen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt om deras ekonomiska ställning i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är konfliktfria.

Helsingfors den 5 februari 2015
KPMG Oy Ab

Virpi Halonen
CGR

