



LEMMINKÄINEN

Vuosikertomus 2006



Sisällysluettelo

Lemminkäinen-konserni	2
Lemminkäisen strategia	4
Vuosi 2006	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Päällystys- ja kiviainesryhmä	8
Rakennusmateriaaliryhmä	14
Lemcon Oy	18
Oy Alfred A. Palmberg Ab	24
Tekmanni Oy	30
Turvallisuus	34
Ympäristö	36
Tutkimus- ja kehitystoiminta	38
Henkilöstö	40
Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.1.2006–31.12.2006	44
Konsernin tuloslaskelma	50
Konsernin tase	51
Konsernin rahavirtalaskelma	52
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	53
Emoyhtiön tuloslaskelma	54
Emoyhtiön tase	55
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	56
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	www.lemminkainen.fi
Tilinpäätöksen liitetiedot	www.lemminkainen.fi
Osakkeet ja osuudet	www.lemminkainen.fi
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	58
Osakkeet ja osakkeenomistajat	60
Osakeantioikaistut osakekohtaiset tunnusluvut	64
Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä	65
Tilintarkastuskertomus	65
Emoyhtiön hallitus	66
Lemminkäinen-konsernin johto	67
Lemminkäinen-konsernin hallinto	68
Tietoja osakkeenomistajille	71
Yhteystiedot	72
Lemminkäinen-konserni internetissä	76

Lemminkäisen toimialat ja markkina-alueet

Lemminkäinen-konserni toimii rakentamisen kaikilla osa-alueilla. Sen päätoimialat ovat talonrakentaminen, infrarakentaminen, rakennusmateriaaliteollisuus ja talotekniikka.

Lemminkäisen päämarkkina-alue on Itämeren ympäristö, jonne konserni on etabloitunut. Rakentamisen erikoisosaamisella palvelee asiakkaita eri puolilla maailmaa.

Konsernin liikevaihto vuonna 2006 oli 1 795,9 milj. euroa, josta kansainvälisen liiketoiminnan osuus oli 29,5 %. Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 8 418 henkilöä. Lemminkäinen on perustettu vuonna 1910.

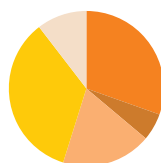


Liikevaihto markkina-alueittain	%
Suomi	70,5
Muut Pohjoismaat	14,1
Baltian maat	5,9
Venäjä ja Itä-Eurooppa	5,7
Muut maat	3,8



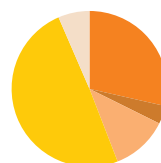
- Päällistys- ja kiviainesryhmä
- Rakennusmateriaaliryhmä
- Lemcon Oy
- Oy Alfred A. Palmberg Ab
- Tekmanni Oy

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



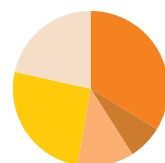
Yht. 1 795,9 milj. euroa

Liikevoitto liiketoiminta-alueittain



Yht. 108,1 milj. euroa

Henkilöstö liiketoiminta-alueittain



Yht. 8 418 henkilöä

Päällystys- ja kiviainesryhmä

Päällystys- ja kiviainesryhmä urakoi asfaltointi- ja maarakennustöitä sekä tuottaa kiviaineksia ja valmisbetonia. Lisäksi ryhmällä on ympäristöteknologian tuotteita ja palveluita.



Milj. euroa	Muutos,		
	2006	2005	%
Liikevaihto	559,0	514,7	8,6
Liikevoitto	30,3	20,5	47,8
Nettoinvestoinnit	31,6	26,2	20,6
Tilaukanta	185,1	130,2	42,2

Rakennusmateriaaliryhmä

Rakennusmateriaaliryhmä valmistaa ja myy bitumisia kateaineita, betonisia ympäristötuotteita, porraselementtejä, mosaiikkilaattoja ja urheilupäällysteitä. Lisäksi ryhmä tuo maahan toimialoihinsa liittyviä tuotteita. Suunnittelu-, asennus- ja huoltopalvelut sisältyvät ryhmän liiketoimintaan.



Milj. euroa	Muutos,		
	2006	2005	%
Liikevaihto	104,4	100,3	4,1
Liikevoitto	4,0	0,6	yli sata
Nettoinvestoinnit	2,0	0,4	yli sata
Tilaukanta	23,4	13,3	75,9

Lemcon Oy

Lemcon Oy on kansainvälinen projektirakentaja, jonka liiketoiminnasta noin puolet on Suomen ulkopuolella. Kotimaassa yhtiö on keskittynyt vaativiin infrakohteisiin ja projektinjohtourakointiin. Yhtiö toimii Euroopan lisäksi Amerikassa ja Aasiassa projekti- ja televerkkoarakentajana.



Milj. euroa	Muutos,		
	2006	2005	%
Liikevaihto	344,0	328,8	4,6
Liikevoitto	12,5	15,3	-18,3
Nettoinvestoinnit	4,2	1,8	yli sata
Tilaukanta	361,9	439,5	-17,7

Oy Alfred A. Palmberg Ab

Palmberg-konserni toimii talonrakennusalalla Suomessa. Toimintaa on lisäksi Keski-Ruotsissa. Konsernin uudis- ja korjausrakentaminen käsittää kilpailu-urakoinnin ja asuntojen sekä liike- ja teollisuusrakennusten perustajaurakoinnin.



Milj. euroa	Muutos,		
	2006	2005	%
Liikevaihto	637,5	517,3	23,2
Liikevoitto	52,4	28,3	85,2
Nettoinvestoinnit	2,4	3,3	-27,3
Tilaukanta	681,5	366,9	85,7

Tekmanni Oy

Tekmanni Oy:n liiketoiminta-alueet ovat talo- ja kiinteistötekniikka sekä teollisuuspalvelut. Yhtiöllä on asennus-, urakointi-, huolto- ja ylläpitopalveluita 30 paikkakunnalla Suomessa. Lisäksi Tekmanni Service Oy:llä on tytäryhtiöt Pietarissa ja Tallinnassa.



Milj. euroa	Muutos,		
	2006	2005	%
Liikevaihto	191,7	191,1	0,3
Liikevoitto	6,9	6,8	1,5
Nettoinvestoinnit	5,3	0,8	yli sata
Tilaukanta	74,9	61,5	21,8

Lemminkäinen on kehittyvän yhteiskunnan uusiutuva rakentaja.

Lemminkäisen toimialat ja markkina-alueet

Lemminkäinen toimii rakentamisen kaikilla osa-alueilla. Sen päätoimialat ovat talonrakentaminen, infrarakentaminen, rakennusmateriaaliteollisuus ja talotekniikka.

Lemminkäisen maantieteellinen päämarkkina-alue on Itämeren ympäristö, jonne konserni on etabloitunut. Rakentamisen erikoisosaamisella palveluaan asiakkaita eri puolilla maailmaa.

Monipuolisuus ja vahvuus markkinoilla

Konserni tarjoaa asiakkailleen monipuolista ja korkeatasoista rakentamisaamista erilaisissa ja erikokoisissa hankkeissa.

Lemminkäisen toiminnassa kyetään käyttämään hyödyksi rakentamisketjujen synergiaa.

Kattavan liiketoimintaportfolion johdosta Lemminkäisen toiminta on kokonaisuutena pitkälläkin aikavälillä vakaata. Toimiminen infrarakentamisessa, talotekniikassa ja rakennusmateriaaliteollisuudessa vähentää konsernin riippuvuutta kotimaan uudisrakentamisen kysynnästä ja sen vaihtelusta. Samaa tavoitetta tukevat korjausrakentaminen ja kansainvälinen liiketoiminta.

Lemminkäisen rakentaminen suunnataan sellaisille markkinoille ja sellaisille valituille tuote- tai palvelusegmenteille, joilla konserni on johtavassa tai merkittävässä asemassa. Esimerkkejä ovat teiden päällystäminen, jossa Lemminkäinen on Pohjoismaiden toiseksi suurin toimija, sekä Palmbergin tytäryhtiöt, jotka ovat omilla alueillaan merkittävässä asemassa.

Reagointinopeus ja uusiutumiskyky

Lemminkäinen seuraa ja ennakoii jatkuvasti yhteiskunnan kehitystä. Konsernin liiketoiminnan ja palvelutarjonnan kehittämisessä otetaan huomioon asiakkaiden tarpeiden muutokset.

Tarvittaessa Lemminkäinen kykenee vastaamaan markkinoiden tarpeisiin myös uusilla liiketoiminta-alueilla. Tästä on esimerkkinä toiminnan laajentaminen talotekniikkaan, kiinteistöhuoltoon ja kansainväliseen televerkkorakentamiseen.

Lemminkäisen liiketoiminnassa painottuvat reagointinopeus ja uusiutumiskyky. Konsernissa kehitetään jatkuvasti uusia ja kattavia palvelukonsepteja. Kehittäessään omia tuotteitaan ja palveluitaan Lemminkäinen osallistuu samalla merkittävällä panoksella koko rakennusalan kehittämiseen.

Paikallisuus ja itsenäisyys

Paikallisten olosuhteiden ja rakentamisympäristön ymmärtäminen ovat Lemminkäisen toiminnan lähtökohtia sekä kotimaassa että ulkomailla.

Liiketoiminnan joustavuuden varmistamiseksi ja hyvien asiakassuhteiden ylläpitämiseksi Lemminkäisen alueellisilla yksiköillä

on riittävästi toimivaltaa. Tämä lisää henkilöstön vastuuta, mutta myös motivaatiota ja sitoutuneisuutta. Toiminnan asianmukaisuus varmistetaan tehokkailla johtamisjärjestelmillä.

Paikallinen, itsenäinen toimintatapa ja kiinteät yhteydet eri sidosryhmiin edistävät tuotteiden ja palvelujen kehittämistä ja auttavat havaitsemaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Taloudelliset tavoitteet

Lemminkäisen strategiset päätavoitteet ovat kannattava kasvu ja hyvän vakavaraisuuden ylläpitäminen. Hyvänä kannattavuutena pidetään 18 %:n ylittävää tuottoa sijoitetulle pääomalle pitkällä aikavälillä keskimäärin ja hyvänä vakavaraisuutena vastaavasti 35 %:n ylittävää omavaraisuusastetta.

Lähipuosien kasvualueet

Lemminkäinen-konserni on kasvanut vuosittain keskimäärin 14 % viimeisen kymmenen vuoden aikana kannattavuutensa säilyttäen. Kasvu on ollut pääasiassa orgaanista, mutta sen taustalla sekä kotimaassa että ulkomailla ovat myös yritys- ja liiketoimintaostot. Yritysostoilla pyritään vahvistamaan erityisesti paikallisia markkina-asemia.

Lemminkäinen-konsernilla on valmiudet kasvattaa asuntotuotantoaan markkinatilanteesta riippuen.

Korjausrakentamisen sekä huollon ja kunnossapidon kysynnän arvioidaan lisääntyvän, ja Lemminkäinen vastaa tähän kysyntään. Konsernin toiminnasta jo noin 40 % on korjausrakentamista, huoltoa ja kunnossapitoa. Myös talotekniikkapalveluita on laajennettu LVIS-urakoinnista huoltoon ja putkisanerausliiketoimintaan.

Lemminkäisen kansainvälisten toimintojen odotetaan lähivuosina kasvavan nopeammin kuin kotimaan toimintojen. Baltian päällystys- ja tienrakennusmarkkinat ovat selvässä kasvussa. Suomalaisen teollisuuden lisääntyneiden investointien vuoksi Lemminkäisen palvelut ovat kysyttyjä mm. Kiinassa ja Intiassa. Myös Itä-Euroopan kasvavat markkinat ovat Lemminkäisen rakennuspalveluille tulevaisuuden kasvualueita.

Oleellista on jatkuvuus

Vuonna 1910 perustetun Lemminkäisen toiminnassa korostuu jatkuvuus.

Laatu, luotettavuus sekä ennakkointi- ja muuntautumiskyky ovat Lemminkäisen keinot pitkäjänteiseen ja kannattavaan kasvuun ja siten myös kestävä perusta Lemminkäisen toiminnan jatkuvuudelle.

Vuosi 2006

Lemminkäisen tulos oli konsernin historian parhaita. Liikevaihto kasvoi 12,1 % ja oli 1 795,9 milj. euroa. Kansainvälisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli noin kolmannes. Liikevoitto kasvoi 49,1 % 108,1 milj. euroon ja liikevoittoprosentti parani 6,0 %:iin. Osakekohtainen tulos kasvoi yli 50 % ja oli 3,87 euroa. Tilauskanta kasvoi lähes kolmanneksen ja oli tilikauden päättyessä 1 326,7 milj. euroa.

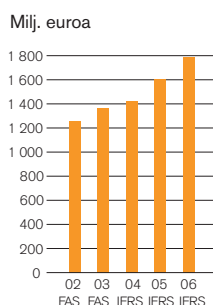
Suotuisat näkymät vuodelle 2007

Lemminkäisen hyvä tilauskanta ja rakentamisen suotuisat näkymät luovat hyvät edellytykset yhtiön liiketoiminnan myönteiselle kehitykselle vuonna 2007.

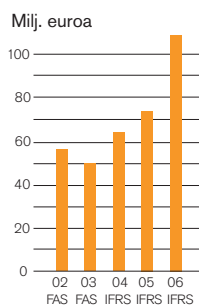
Osinko

Yhtiön hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2006 jaetaan 1,50 euroa osakkeelta.

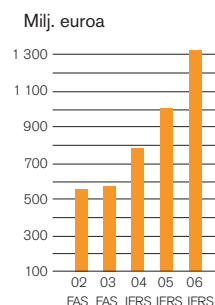
Liikevaihto



Liikevoitto



Tilauskanta



Konsernin avainluvut	2006	2005	muutos, %
Liikevaihto, milj. euroa	1 795,9	1 601,7	12,1
Liikevoitto, milj. euroa	108,1	72,5	49,1
Tilikauden voitto, milj. euroa	72,9	48,5	50,3
Liikevoittoprosentti, %	6,0	4,5	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	20,6	16,5	
Oman pääoman tuotto, %	30,2	24,5	
Omavaraisuusaste, %	31,2	31,0	
Tulos/osake, euroa	3,87	2,57	50,6
Osinko/osake, euroa	1,50 ¹⁾	1,00	50,0
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	48,7	37,4	30,2
Tilauskanta, milj. euroa	1 326,7	1 011,3	31,2
Henkilöstö keskimäärin	8 418	7 912	6,4

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Vuosi 2006 oli menestyksenkäs

Lemminkäisen tulos oli konsernin historian parhaita. Tilikauden voitto ja osakekohtainen tulos kasvoivat yli 50 % edellisvuodesta.

Eniten tulostaan kasvattivat talonrakennustoimintaa harjoittava Palmberg-konserni ja Päälystys- ja kiviainesryhmä. Myönteiseen kehitykseen vaikuttivat rakentamisen hyvä suhdannetilanne, konsernin asuntotuotannon kasvu sekä päälystystoiminnan pitkälle jatkunut työkausi. Rakennusmateriaaliryhmässä jatkettiin toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi, ja ryhmän tulos kasvoi selvästi. Lemcon vahvisti asemaansa suurten kalliorakennushankkeiden toteuttajana.

Lemminkäinen-konsernin kansainvälisen liiketoiminnan osuus oli kolmannes yhtiön koko liikevaihdosta.

Strategia tarkistettiin

Lemminkäisen strategia tarkistettiin 14.2.2007. Sen sisältämät keskeiset tavoitteet ovat edelleen kannattava kasvu ja hyvän vakavaraisuuden ylläpitäminen. Sijoitetun pääoman tuottotavoitetta nostettiin. Hyvänä kannattavuutena pidetään 18 %:n ylittävää sijoitetun pääoman tuottoa pitkällä aikavälillä keskimäärin. Hyvänä vakavaraisuutena pidetään vastaavasti 35 %:n ylittävää omavaraisuusastetta.

Keinot tavoitteiden saavuttamiseksi ovat monipuolisuus, vahva markkina-asema, paikallisuus sekä kyky ennakoida kysynnän muutokset ja reagoida niihin nopeasti.

Monipuolisuus

Lemminkäisen palveluntarjonta on suomalaisten rakennusliikkeiden monipuolisin. Konserni kykenee käyttämään hyväkseen rakentamisketjujen synergiat. Toimiminen rakentamisen kaikilla osaluilla, kansainvälinen toiminta sekä huollon ja korjaustoiminnan merkittävä osuus ovat konsernin pitkän aikavälin vakaan kasvun keskeiset elementit. Monipuolisuus on myös toiminut Lemminkäisen suojakilpenä rakentamiselle tyypillisissä kysynnän vaihteluissa. Yksi tukijalka tasapainottaa toisen ajoittain mahdollisesti heikompa menestystä.

Vahva markkina-asema

Lemminkäinen suuntaa toimintansa sellaisille rakentamisen alueille, joissa sillä on johtava tai merkittävä asema.

Paikallisuus ja itsenäisyys

Lemminkäisellä on ainutlaatuinen maantieteellinen verkosto ja toimintakulttuuri. Suomessa yhtiö on piirikonttoreidensa ja tytäryhtiöidensä kautta vahvasti läsnä maakunnissa. Paikallisten olojen ja ympäristön tuntemus auttavat Lemminkäistä rakennushankkeiden toteuttamisessa hyvässä yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Läheiset suhteet asiakkaisiin edistävät tuotteiden ja palvelujen jatkuvaa kehittämistä sekä uusien liiketoimintamahdollisuuksien havaitsemista. Paikallisilla yksiköillä on riittävästi toimivaltaa, mikä lisää henkilöstön vastuuta, mutta myös sitoutuneisuutta ja motivaatiota.

Uudistumiskyky

Vakaa kasvu perustuu myös kykyyn uudistua ja reagoida markkinoiden muutoksiin. Lemminkäinen on pitkän historiansa aikana kyennyt ennakoimaan markkinoiden ja asiakkaiden jatkuvasti muuttuvia tarpeita. Kansainvälisessä toiminnassa Lemminkäisen vahvuuksia ovat luotettava toimintatapa sekä rakentamisaamisen pitkäjänteinen konseptointi. Tällä tavoin osaamista kyetään siirtämään

sujuvasti kohdemaasta toiseen. Kehittäessään omia tuotteitaan ja palveluitaan Lemminkäinen osallistuu samalla koko rakennusalan kehittämiseen.

Kasvua ulkomailta

Lemminkäisen kotimarkkinat ovat Suomessa ja Itämeren alueella. Suomalaisen teollisuuden rakentamistarpeisiin pystytään kuitenkin vastaamaan missä päin maailmaa tahansa.

Lemminkäisen kansainväliset toiminnot kasvanevatkin lähivuosina nopeammin kuin kotimaan toiminnot. Baltian päällystys- ja tienrakennusmarkkinat kasvavat, ja suomalaisen teollisuuden lisäntyneiden investointien vuoksi Lemminkäisen palveluille on kysyntää mm. Kiinassa ja Intiassa. Myös Itä-Euroopan kasvavat markkinat ovat Lemminkäisen palveluille tulevaisuuden kasvualueita.

Lähivuosien haasteet

Ammattitaitoisen henkilöstön sitouttaminen ja osaamisen jatkuvuuden turvaaminen ovat rakennusalan keskeisimpiä huolenaiheita. Suuri määrä elämäntyönsä rakennusalalla tehneistä ammattilaisista jää eläkkeelle kymmenen vuoden kuluessa. Nuorten työntekijöiden mielenkiinnosta taistelee koko teollisuus. Lemminkäisen valtteina tässä kilpailussa ovat rakentamisen monipuolisuus ja kansainvälisyys sekä yrityskulttuuri, jossa vapaus ja vastuu yhdistyvät suurelle yritykselle poikkeuksellisella tavalla.

Lemminkäisen haasteena on kehittää toimintaansa siten, että yhtiön eri liiketoimintojen synergioita pystytään hyödyntämään entistäkin paremmin. Konsernin toimintatapoja ja rakenteita kehitetään siten, että asiakkaat saavat monipuolistuviin tarpeisiinsa parasta mahdollista palvelua.

Historia ja perinteet velvoittavat

Lemminkäisen tytäryhtiö Oy Alfred A. Palmberg Ab täytti tänä vuonna sata vuotta ja on maan vanhin rakennusliike. Lemminkäinen täyttää sata vuotta vuonna 2010 ja on maan toiseksi vanhin rakennusliike. Molemmat yhtiöt ovat siis toimineet koko Suomen itsenäisyyden ajan ja selviytyneet omin avuin sen käymistä sodista ja kohtauksista lamakausista.

Lemminkäisen tulevaisuus on valoisa. Yhtiöllä on nähdäkseni nykyisistä lähtökohdistaan kaikki edellytykset säilyttää kilpailukykyänsä pitkälle tulevaisuuteen. Kuluvan vuoden turvana on yhtiön hyvä ja terve tilauskanta.

Kiitos

Kiitän Lemminkäinen-konsernin henkilöstöä hyvin tehdystä työstä ja muita sidosryhmiä hyvästä yhteistyöstä.



Juhani Sormaala
Toimitusjohtaja





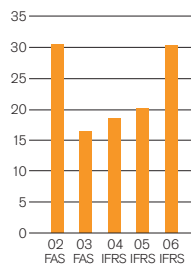
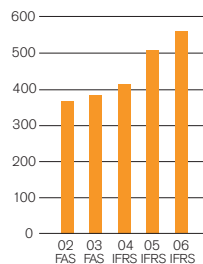


Lemminkäinen tuottaa asfalttipäällysteitä, kiviainesta ja valmisbetonia kehittyvän ympäristön tarpeisiin.

9



Milj. euroa	2006	2005
Liikevaihto	559,0	514,7
Liikevoitto	30,3	20,5
Liikevoitto-%	5,4	4,0
Nettoinvestoinnit	31,6	26,2
Tilaukanta	185,1	130,2



Lemminkäisen Päällystys- ja kiviainesryhmä toimii Itämeren alueella. Ryhmä urakoi asfaltointi- ja maarakennustöitä sekä tuottaa kiviainesta sekä betonia. Lisäksi ryhmällä on ympärivuotisia teiden kunnossapitourakoita sekä ympäristöteknologian tuotteita ja palveluita.

Edellinen aukeama:
Espoossa on käynnissä Ämmässuon jätekeskuk-
sen alueella laaja pohja-
eristysurakka ja asfaltointi-
työt YTV:lle. Yli 14 hehtaarin
alueella urakka valmistuu
vuonna 2007. Kuvassa kola-
mies Tomi Oikkarinen ja työn-
johtaja Jarmo Laine.

Päällystys- ja kiviainesryhmän liikevaihto jatkoi kasvuaan ja tulos parani vuonna 2006.

Suomessa päällystysalan kokonaistyömäärä väheni edellisestä vuodesta noin 10 prosenttia, mikä johtui pääasiassa suuriin tiehankkeisiin sisältyvien päällystystöiden vähenemisestä. Muissa Pohjois-
maissa kokonaistyömäärä pysyi suunnilleen edellisen vuoden tasolla. Baltian maissa ja Venäjällä
päällystystöiden kysyntä jatkui hyvänä. Kiviaineksen ja valmisbetonin kysyntä lisääntyi.

Tiimerkintöihin erikoistunut tytäryhtiö Tielinja Oy myytiin Elfving Opasteet Oy Ab:lle mar-
raskuussa 2006. Myynnin perusteena oli synergiaetujen väheneminen Lemminkäisen päällystys-
toiminnan ja Tielinjan välillä, mikä johtuu urakkamuotojen muuttumisesta.

Päällystystyöt

Asfaltointityön lisäksi Lemminkäinen tuottaa ja kehittää ympäristöä säästäviä ja suojaavia asfaltti-
päällysteitä, kuten uusiokäyttöistä ja vesitiivistä asfalttia sekä jalostaa kierrätettävää rakennusmate-
riaalia pilaantuneesta maa-aineksesta.

Päällystysliiketoiminnan liikevaihto kasvoi ja kansainvälisen toiminnan osuus siitä oli yli puolet vuonna
2006. Kotimaassa työkalusta voitiin jatkaa joulukuuhun länsi- ja etelärannikon asfalttiasemilla,
mikä vaikutti myönteisesti tulokseen.

Asfalttipäällysteiden hintataso nousi vuonna 2006. Suurin yksittäinen syy oli raaka-aineiden
hinnan nousu vuoden 2005 lopulla. Hintataso on edelleen heikko Suomessa ja Ruotsissa. Se on hie-
man parempi Norjassa ja Tanskassa.

Asfalttia valmistettiin työkauden aikana yhteensä 95 (95) tuotantolaitoksessa. Vanha asfaltti-

asema vaihdettiin uuteen Kotkassa sekä Tanskassa
Vandelissa ja Norjassa Risörissa. Vanhan asfaltti-
massan kierrätyksessä tarvittavat kuumennusrum-
mut asennettiin Helsingissä ja Lohjalla sijaitseviin
asfalttiasemiin.

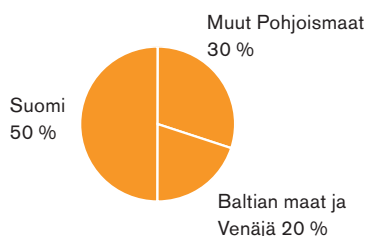
Asfalttimassaa valmistettiin 5,3 miljoonaa ton-
nia (5,5), josta kotimaassa 2,5 (2,8) ja ulkomailla
2,8 miljoonaa tonnia (2,7).

Lemminkäinen päällysti Varkauden ja Kajaanin lentokentät Ilmailulaitokselle. Tiehallinnon
työkohteissa Lemminkäinen urakoi päällysteitä
lähes kaikissa tiepiireissä. Hämeen ja Uudenmaan
tiepiirien alueilla aloitettiin betoniteiden ylläpi-
tourakka. Suomen viimeiset betoniteososuudet on
päällystetty erikoisasfaltilla, ja niiden ylläpito jat-
kuu vuoteen 2015.

Turun tiepiirissä rakennetaan Malkon ja Mes-
tilän välistä 28 kilometrin pituista tieosuutta. Kol-

Longyearbyenin lentokenttä
päällystettiin Huippuvuo-
rilla.





”Päällystys- ja kiviainesryhmän liikevaihto jatkoi kasvuaan ja tulos parani vuonna 2006.”



▲ Liikevaihto markkina-alueittain

Johtaja Henrik Eklund ▶

11

nessa vuodessa valmistuvassa urakassa parannetaan tien kantavuutta, leveyttä ja liikenneturvallisuutta. Urakassa levennetään viittä siltää ja rakennetaan pohjaveden suojaus.

Kunnille ja yksityisille asiakkaille tehtävien urakoiden määrä säilyi vuoden 2005 tasolla. Espoossa on käynnissä Ämmäsuon jätekeskuksen alueella laaja pohjaeristysurakka ja asfaltointityöt YTV:lle. Yli 14 hehtaarin alueella urakka valmistuu vuonna 2007.

Baltian maissa on EU-rahoitteisia teiden kunnostus- ja päällystyshankkeita. Lemminkäinen aloitti Virossa Tallinnan lentokentän perusparannustyöt. Latviassa Via Baltica -tien kunnostaminen ja päällystäminen on monivuotinen ja laaja urakka. Työyhteisliittymässä Lemconin kanssa valmistui perusparannusurakka Skulten ja Svetciemsin välisellä 40 kilometrin pituisella tieosuudella. Liettuaassa jatkui Klaipėdan kaupungin ohikulkutien perusparannusurakka.

Venäjällä toimitettiin Moskovan, Pietarin, Jekaterinburgin, Benzan ja Spirovan alueilla.

Tanskassa aloitettiin Høgel–Brande-moottoritien päällystäminen. Norjan Huippuvuorilla päällystettiin lentokenttä. Työssä käytettiin Lemminkäisen arktisiin oloihin kehittämää asfalttiseosta.

Virossa, Tanskassa ja Norjassa Lemminkäisellä on monivuotisia alueellisia teiden hoitourakoita.

Kiviaineksen louhinta, murskaus ja myynti

Kiviainesta käytetään lähes kaikessa rakentamisessa. Lemminkäinen louhii, murskaa ja myy kiviainesta valtakunnallisesti noin sadalla kiviainesalueella sekä asiakkaiden urakkakohteissa.

Vilkas talonrakentaminen ja suuret käynnissä olevat infrarakennushankkeet pitivät kiviainesten kysynnän hyvänä lähes koko vuoden 2006. Lemminkäisen vuoden 2006 tuotantomäärä oli 16,6 miljoonaa tonnia (16,0). Yhtiö on Suomen suurin kiviainesten jalostaja.

Helsingissä Vuosaaren satama-alueella ns. Miljoonamäen louhinta- ja murskaustyöt valmistuivat. Espoossa YTV:n Ämmäsuon jätekeskuksen alueella, jossa Lemminkäinen on louhinut yhtämittaisesti noin 15 vuotta, aloitettiin uusia urakoita. Seutulan ja Kajaanin lentokenttäkohteisiin tuotettiin 150 000 tonnia kiviainesta Ilmailulaitokselle.

Kiviainesten raaka-ainetuotantoa ja myyntiverkostoa vahvistettiin hankkimalla Närpiön Sora Oy:n koko osakekanta ja maa-alueet lokakuussa 2006. Uudessa kohdemaassa Liettuaassa aloitettiin kiviainesten jalostaminen.



Työnjohtaja Jarmo Laine.

Betonin valmistus

Forssan Betoni Oy kuuluu kahdellatoista valmisbetoniasemallaan Suomen kolmen suurimman alan yrityksen joukkoon. Yhtiön liikevaihto kasvoi vuonna 2006. Valmisbetonin myyntiin vaikutti kai-

killa talonrakentamisen aloilla ja tasaisesti koko maassa jatkunut vireä kysyntä.

Forssan Betonin kiinteät betoniasemat sijaitsevat kymmenellä paikkakunnalla, joita ovat Helsinki, Espoo, Kangasala, Lempäälä, Forssa, Eurajoki, Vaasa, Punkaharju ja Lappeenranta. Uusin betoniasema on Petäjavedellä, jossa sijaitsee yhtiöön kesäkuussa 2006 hankittu Betonitec Oy.

Yhtiöllä on myös siirrettäviä betoniasemia, joita voidaan käyttää projektiluonteisissa toimituksissa, esimerkiksi suurissa teollisuuskoh-teissa ja infrarakennushankkeissa.

Valmisbetonia toimitettiin mm. Vuosaa-ren satamaan rakennettavaan rautatietunne-liin, Olkiluodon ydinvoimalaan, Lempäälään Ideapark-ostokeskuksen liittymäjärjestelyihin ja Forssaan HK Ruokatalon teurastamon laa-jennustyöhön. Espoossa YTV:n kompostointi-laitoksen betonointityöt saatiin päätökseen.

Keväällä 2006 julkisuudessa keskusteltiin Forssan Betonin Olkiluodon ydinvoimalaan toimittaman valmisbetonin laadusta. Myö-hemmin betonin on todettu täyttävän kaikki sille asetetut laatuvaatimukset.



Lemminkäinen on Suomen
suurin kiviainesten jalostaja.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Päällystys- ja kiviainesryhmässä toimiva Keskuslaboratorio kehittää, testaa ja tuottaa teknisiä pal-veluita Lemminkäinen-konsernin yksiköille ja tytäryhtiöille. Suurin osa laboratorion kehityshank-keista liittyy asfalttiteknoologiaan ja bitumituotteisiin. Elinkaariajattelu ja yleinen ympäristötietoi-suus edellyttävät uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämistä. Yhdyskuntarakentamisen hankin-tamenettelyt vaativat perehtymistä päällysterakenteiden suunnitteluun ja materiaalien kestävyysden parantamiseen.

Näkymät

Päällystysalan hintatason ei uskota nousevan vuonna 2007. Kotimaassa kilpailutilanne pysynee kire-änä, koska alan kokonaistyyömäärä ei kasva edellisestä vuodesta. Valtion päällystystyömäärä vähe-nee, ja suurten tiehankkeiden päällystystyöt ajoittuvat vasta vuoden 2007 jälkeen.

Tiehallinnon hankkeiden määrä vähenee, ja urakkatarjouksia pyydetään harvenevasti. Hank-keet ovat yhä useammin laajoja ja monivuotisia kokonaisuuksia. Uusi urakkamuoto, jossa koroste-taan esimerkiksi tien elinkaarikustannuksia, toiminnallisia laatuominaisuuksia ja ympäristövaiku-tuksia soveltuu Lemminkäisen kaltaiselle suurelle yhtiölle.

Kunnissa työmäärä säilynee viime vuosien vakiintuneella tasolla. Toimintaympäristöön, kuten urakoiden toteutustapoihin on odotettavissa muutoksia, kun kunnat siirtävät enenevästi teknisen toimen tehtäviä ulkopuolisille toimijoille ja kun kunnissa tehdään kuntaliitoksia.

Tanskassa kokonaistyyömäärä saattaa vähentyä kuntauudistuksen takia. Norjassa päällystystöi-den odotetaan lisääntyvän, koska maan hallitus on esittänyt määrärahoja tieverkon uudistamiseen.

Myös Ruotsissa hallitus on luvannut uudistuksia tieverkkoon.

Baltian maissa on päällystettäviä ja kunnostettavia pääväyliä, kuten Via Baltica ja suurimpien kaupunkien ohitustiet. EU rahoittaa päällystystöitä, mutta hankkeiden toteutumisaikataulu riippuu paikallisesta päätöksenteosta. Rakentamisen kasvusta on seurannut pula ammattitaitoisesta työvoimasta.

Vilkas talonrakentaminen pitää kiviaineksien kysynnän lähivuosina hyvänä. Louhinta- ja murskausurakoinnin näkymät paranevat, kun valtion vuodelle 2007 budjetoidut infrarakennushankkeet alkavat. Kiviaineksien saatavuus varsinkin pääkaupunkiseudulla on heikentynyt, koska louhinta- ja murskauslupia ei ole myönnetty. Pidentyvät kuljetusmatkat nostavat kiviaineksen hintaa.

Forssan Betonin liiketoiminnan näkymät ovat hyvät, mikä johtuu erityisesti vilkkaasta kysynnästä talonrakennusosalalla. Teollisuuden investoinnit tuotantolaitoksiin ja valtion infrarakennushankkeisiin sisältävät siltatyöt pitävät yllä valmisbetonin kysyntää.



Forssan Betoni toimitti valmisbetonin Lipon siltaan Valtatie 3:lla.

Tytäryhtiöt/ yksiköt	Liikevaihto milj. euroa	Henkilöstö keskimäärin	Johto
Päällystysyksikkö	474,5 (438,9)	2 319 (2 185)	Yksikönjohtaja DI Henrik Eklund
Kiviainesyksikkö	75,6 (72,9)	306 (301)	Yksikönjohtaja ins. Juhani Innanen
Forssan Betoni Oy	16,5 (16,3)	55 (43)	Toimitusjohtaja ins. Antti Hujanen
Tielinja Oy	7,6 (9,3)	39 (38)	Toimitusjohtaja Harri Linnakoski
Päällystys- ja kiviainesryhmä	559,0 (514,7)	2 839 (2 673)	Johtaja DI Henrik Eklund

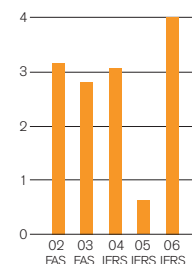
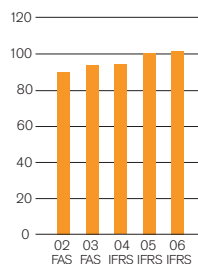


Lemminkäisen Rakennusmateriaaliryhmän toiminta muodostaa merkittävän osan talonrakennusalaan palvelevasta materiaalityöstä ja alirakoinnista.

15



Milj. euroa	2006	2005
Liikevaihto	104,4	100,3
Liikevoitto	4,0	0,6
Liikevoitto-%	3,9	0,6
Nettoinvestoinnit	2,0	0,4
Tilaukanta	23,4	13,3



Lemminkäisen Rakennusmateriaaliryhmä valmistaa, myy ja urakoi betonisia ympäristötuotteita, porraselementtejä, mosaiikkilaattoja ja bitumisia kateaineita sekä niihin liittyviä tuotteita ja tarvikkeita. Ryhmä urakoi myös tiili- ja peltikattoja. Lisäksi ryhmä valmistaa, tuo maahan ja välittää sekä kattamiseen että ympäristö- ja urheilurakentamiseen liittyviä erikoistuotteita urheilukenttäpäällysteistä katsomorakenteisiin. Valmistettaviin ja maahantuotaviin tuotteisiin liittyy suunnittelu-, asennus- ja huoltopalveluita.

Edellinen aukeama:

Kiviasentajat Tomi ja Jami Tolvanen asentavat Plantagenin Tampereen myymälän betonilattiaa.

Ryhmän katto- ja betonituoteliiketoiminnot yhdyttiin vuoden 2006 alussa. Uudet yhtiöt ovat Lemminkäinen Katto Oy ja Lemminkäinen Betonituote Oy. Ryhmään kuuluu myös urheilurakentamiseen erikoistunut Omni-Sica Oy.

Urakointi- ja huoltopalveluiden osuus oli yli puolet ryhmän liikevaihdosta. Lemminkäinen Katto Oy:ssä saavutettiin kannattavuustavoitteet raaka-aineiden hinnannoususta huolimatta. Lemminkäinen Betonituotteessa ja Omni-Sicassa jatkettiin toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi ja tehtiin laiteinvestointeja sekä uudistuksia toimintajärjestelmiin ja tuotevalikoimiin.

Keväällä 2006 tehdyssä yrityskaupassa Lemminkäisen omistukseen siirtyivät RK-Betoniporras Oy:n osakekanta ja Suonenjoen Sementtituote Oy:n porrasliiketoiminnot. Uusi tytäryhtiö, Suonenjoen Betonituote Oy jatkaa paikkakunnalla porrasedementtien valmistusta.

Suonenjoen lisäksi ryhmällä on tuotantolaitoksia neljällä paikkakunnalla. Tuusulassa tehdään portaiden lisäksi betonikiviä ja -laattoja. Orimattilassa tuotetaan betonikiviä ja Tampereella niiden lisäksi kevytsoraharkkoja. Bitumikatteita valmistava tehdas sijaitsee Lohjalla.

Muita toimipisteitä ryhmällä on kotimaassa 15 sekä ulkomailla kaksi, Tallinnassa ja Varsovassa. Venäjällä kattourakointia harjoittaa tytäryhtiö ZAO Lemruf.

Vesikatto- ja vedeneristystuotteet sekä kattourakointi

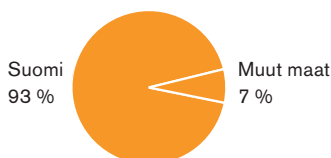
Lemminkäinen Katto Oy valmistaa bitumisia kateaineita ja urakoi bitumi-, tiili- ja peltikattoja sekä tekee liikennöityjen tasojen, siltojen ja perusmuurien vedeneristystöitä. Kattohuoltopalvelu sisältää kunnostus- ja huoltokäynnit sekä raportoitujen vikojen korjaamisen.

Yhtiön Lohjalla sijaitsevan bitumikatetehtaan tuotantokapasiteetti oli lähes täydessä käytössä, ja tuotannon suunnittelussa onnistuttiin hyvin. Tuotantokaudella valmistettujen bitumisten kateaineiden määrä kasvoi edellisestä vuodesta ja oli kaikkiaan 8,7 miljoonaa neliömetriä (7,9).

Kattourakoinnissa kateaineiden kysyntä jatkoi kasvuaan, mutta hintataso pysyi matalana. Kateaineiden maahantuonti on lisääntynyt, ja tuotteita tuodaan sekä Keski-Euroopasta että etenkin Venäjältä. Bitumisten kateaineiden vienti suuntautui Ruotsiin, Puolaan, Baltian maihin, Venäjälle ja jonkin verran Norjaan, Saksaan ja Ukrainaan.

Kattourakkakohteita oli yhteensä noin 1 500 (1 500). Yksi suurimmista urakkakohteista oli Tokmannin liikekeskuksen 17 900 neliömetrin katto Joensuussa. E18-moottoritien uusien siltojen vedeneristystyöt aloitettiin.

Lemminkäisen urakoimat kattotyöt menestyivät Vuoden Katto 2006 -kilpailussa, jonka järjestää Kattoliitto ry. Vuoden Katoksi valittiin Kauppakeskus Sellon vesikattotyö, ja kunniamaininnan sai Helsingin Latokartanossa sijaitseva Kiinteistöosakeyhtiö Suomu A:n kattotyö. Tunnustukset myönnettiin kattojen hyvästä ja laadukkaasta rakentamisesta.



”Rakennusmateriaaliryhmän kannattavuustavoitteet saavutettiin ja tulos parani merkittävästi vuonna 2006.”



▲ Liikevaihto markkina-alueittain

Johtaja Erkki Lönnrot ▶

17

Betonituotteet ja ympäristörakentaminen

Lemminkäinen Betonituote Oy valmistaa ja myy porras- ja mosaiikkibetonituotteita sekä betonilaattoja, -kiviä ja pihakalusteita. Lisäksi yhtiöllä on ympäristörakentamisen asennus- ja suunnittelupalveluita, jotka liittyvät betoni- ja graniittipäällysteisiin, muurikiviin, portaisiin ja verhouksiin sekä pihakalusteisiin ja istutuksiin.

Ympäristöurakoinnin tyypilliset kohteet ovat kävelykatujen sekä metro- ja juna-asemien kävelytanteet ja liikekeskukset. Urakat ovat sekä uudisrakentamis- että saneerauskohteita.

Toimistorakentamisen vilkastuttua porrasedementtien kysyntä kasvoi selvästi. Porrasedementtejä toimitettiin mm. Espooseen, Leppävaaran liikekeskus Sellon hotelli- ja toimistorakennuksiin. Kotimaan kohteiden lisäksi porrasedementtejä vietiin Ruotsiin ja Norjaan. Myös pientalorakentamisessa käytettävien porrastyyppien kysyntä kasvoi. Porrasedementtien teollinen valmistus aloitettiin Lemminkäisellä vuonna 1954.

Ympäristöurakoinnin kysyntä pysyi hyvänä. Piha- ja lattiakiveyskohteita urakoitiin yhteensä noin 800 (800).

Lemminkäinen Betonituote oli mukana Vuoden 2006 Ympäristörakenteeksi valitussa Aurinkolahden asuinalueen rakennuskohteessa Helsingin Vuosaaressa. Kilpailun järjestävät Rakennusteollisuus RT ja Puutarhaliitto. Tunnustus myönnettiin ympäristöä arvostavasta suunnittelusta ja rakentamisesta.

Urheilurakentaminen

Omni-Sica Oy on urheilupäällysteiden toimittaja ja urakoitsija. Yhtiö tuo maahan, urakoi ja myy urheiluun ja liikuntaan liittyvien pinnoitteiden lisäksi katsomorakenteita, kastelujärjestelmiä, teräselementtiäitoja ja polyuretaanivedeneristeitä.

Investoinnit uusien urheilu- ja liikuntapaikkojen rakentamiseen ja vanhojen korjaamiseen jatkuivat. Lappeenrannan Kimpisen urheilukentän suorituspaikat pinnoitettiin Mondo-päällysteellä. Muita urheilukenttäpäällysteitä asennettiin eri puolille Suomea. Kastelujärjestelmiä toimitettiin useille golfkentille. Urakkakohteita oli yhteensä noin 150 (170).

Näkymät

Rakennusalan kokonaismarkkinoiden kasvu vaikuttaa myönteisesti Lemminkäisen Rakennusmateriaaliryhmän liiketoiminta-alueilla. Kysynnän odotetaan kasvavan etenkin kateaineiden viennissä ja myös porrasedementtien ja ympäristötuotteiden tuotannossa ja asennuksessa sekä urheilurakentamisessa lähiliikuntapaikkojen ja tekonurmikenttien asennuksessa.

Talouden kasvun uskotaan avaavan uusia mahdollisuuksia sekä kateaineiden viennille että urakoinnille Pietarissa, Moskovassa ja Baltian maissa.

Tytäryhtiöt	Liikevaihto milj. euroa	Henkilöstö keskimäärin	Johto
Lemminkäinen Katto Oy	63,3 (63,2)	382 (390)	Johtaja RI Erkki Lönnrot
Lemminkäinen Betonituote Oy	33,3 (30,7)	205 (185)	Johtaja DI Juhani Uljas
Omni-Sica Oy	8,4 (7,2)	22 (24)	Toimitusjohtaja yo-merkon. Pekka Peho
Rakennusmateriaaliryhmä	104,4 (100,3)	609 (617)	Johtaja RI Erkki Lönnrot

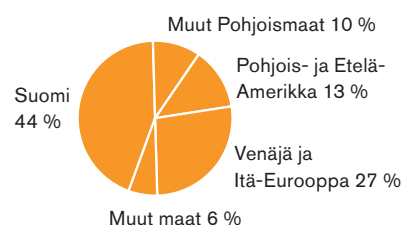


Lemconin vuorovaikutteisessa palvelumallissa korostuvat asiakkaan rakennusinvestointilleen asettamat tavoitteet.





”Lemconin liiketoiminta jatkui menestyksekkäänä vuonna 2006 ja tulos oli hyvä.”



◀ Toimitusjohtaja Matti A. Mantere

▲ Liikevaihto markkina-alueittain

Lemcon Oy on projektirakentaja, jonka liiketoiminnasta noin puolet on kansainvälisiä toimeksiantoja. Kotimaassa yhtiö on merkittävä projektinjohtourakoitsija ja infrarakentaja. Yhtiöllä on vientikokemusta yli 30 vuoden ajalta viideltä eri mantereelta. Lemcon toimii tällä hetkellä Euroopan lisäksi Pohjois- ja Etelä-Amerikassa sekä Aasiassa projekti- ja televerkkorakentajana.

Edellinen aukeama:

Pitkäaikainen vientikokemus ja areenarakentamisen osaaminen vahvistavat Lemconin asemaa urheilurakentamisessa Venäjällä. Magnitogorskin monitoimiareena valmistui Etelä-Uralilla.

Infrarakentaminen

Lemcon on kallio- ja pohjarakentamisen erikoisurakoitsija sekä suurten ja monipuolisten tie-, rautatie- ja vesirakennushankkeiden projektirakentaja Suomessa ja Ruotsissa.

Yhtiön infrarakentamisen liiketoiminta kasvoi merkittävästi vuonna 2006. Etenkin kalliorakentamisessa markkinatilanne oli hyvä. Toimintavuoden aikana on kiinnitetty huomiota erityisesti henkilöstön kouluttamiseen ja työturvallisuuden parantamiseen.

Lemcon louhii tunneliteitä ja tekee kalliotilojen rakennusteknisiä töitä. Yhtiö on toiminut yhtäjaksoisesti Ruotsin tunnelirakennuskohteissa vuodesta 1994. Infrarakentamisen liikevaihdosta noin viidennes tulee Ruotsiin rakennettavista rautatietunneliteistä.

Ruotsissa tunneliurakat päättyivät Botniabana-radalla. Uutena urakkana aloitettiin Härnösandin ja Vedan välisellä perusparannettavalla rataosuudella 3,5 kilometrin pituisen Bjässhalm-rautatietunnelin rakentaminen. Syksyllä 2009 valmistuva tunneli on osa Ådalsbanan-rataa Pohjanlahden rannikolla. Urakan arvo on 43 miljoonaa euroa. Työt jatkuivat Torbacken–Hede-rataosuudella.

Kohteen arvo on 55 miljoonaa euroa, ja se on suurin Lemconin Ruotsissa toteuttamista urakoista.

Kotimaassa Vuosaaren sataman rautatietunnelin louhintatyöt saivat jatkoa sisustusurakasta. Arvoltaan 23 miljoonan euron kohde on suurin Suomessa toteutetuista tunnelien sisustusurakoista. Rautatietunnelin urakat valmistuvat syksyllä 2008.

Helsingin keskustan maanalaisen huoltotunnelin rakennustyöt aloitettiin. Arvoltaan 21,7 miljoonan euron kohde valmistuu kesällä 2008.

Kerava–Lahti-oikorata luovutettiin tilaajalle syksyllä 2006. Projektinjohtotyönä toteutettu hanke valmistui alkuperäisen aikataulun ja kustannusarvion mukaisesti.

Helsingin ja Turun välisen E18-moottoritien rakennustyöt jatkuivat Muurlan ja Lohjan välillä. Elinkaarimallilla toteutettavan tiehankkeen hoito- ja kunnossapitotyöt jatkuvat 21 vuotta tien valmistumisen jälkeen. Työ on suurin käynnissä olevista väylähankkeista Suomessa.

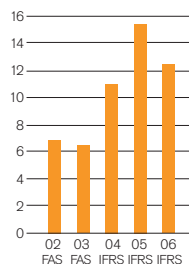
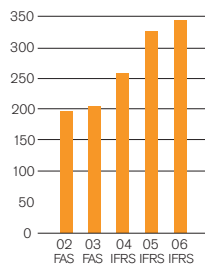
Suihkupaalutus- ja porapaalutustekniikoita sekä syvästabilointimenetelmää sovellettiin useissa vanhojen rakennusten perustusten vahvistus-



Lemconin erikoisosaamista ovat mm. tunnelirakentaminen ja vaativa pohjarakentaminen.

Åskottsbergetin rautatietunneli valmistui Ruotsin Botniabanalla.

Milj. euroa	2006	2005
Liikevaihto	344,0	328,8
Liikevoitto	12,5	15,3
Liikevoitto-%	3,6	4,6
Nettoinvestoinnit	4,2	1,8
Tilaukanta	361,9	439,5



▲ Avainluvut

▲ Liikevaihto, milj. euroa

▲ Liikevoitto, milj. euroa

töissä ja teollisuuden erillisurakoissa. Lemcon tekee mm. Helsingin Salmisaassa Lemminkäinen-konsernin uuden pääkonttorin pohjarakennustyöt.

Kansainvälisessä työyhteisöliittymässä toteutetun YTV:n kompostointilaitoksen rakennustekniset työt saatiin valmiiksi vuoden 2006 lopussa Espoon Ämmäsuolla. Teollisuusrakentamisessa urakointi jatkui Fortumin Porvoon jalostamolla.

Projektinjohto

Lemconin projektinjohtomallissa korostuvat aikataulujen ja kustannusten hallinta sekä asiakaslähtöiset palvelut. Projektinjohtomalli on joustava muutoksille ja perustuu vuorovaikutteiseen ja luotamukselliseen yhteistyöhön.

Projektinjohtoon toiminta kotimaassa jatkui vakaana vuonna 2006. Lemconin asema on vakiintunut etenkin liike- ja toimitilarakentamisessa, jossa suunnittelun ja rakentamisen yhteensovittamisen sekä muutoksien joustavan toteuttamisen merkitys kasvaa.

Keväällä 2006 valmistui Helsingin yliopiston Eläinsairaala. Viikissä sijaitsevassa rakennuksessa on vaativia tiloja, pintamateriaaleja, varusteluja ja talotekniikkaratkaisuja.

Kotkaan rakennetaan Merimuseokeskus, joka myös on erikoisrakentamista sisältävä kohde. Urakan arvo on 26 miljoonaa euroa. Lemcon on johtanut Suomen kaikkien Bauhaus-tavaratalojen rakennustyöt, joista viimeisin on alkanut Espoossa.

Projektinjohtomallia käytetään myös korjausrakentamisen kohteissa, joissa suunnittelu ja toteutus etenevät usein rinnakkain. Korjausrakentamisen kohteista merkittävin on City Center -liikerakennus Helsingin ydinkeskustassa.

Ulkomailla Lemconin toiminnan pääpaino on ollut teollisuusrakentamisessa. Kiinteät toimipisteet sijaitsevat Tallinnassa, Pietarissa, Moskovassa, Varsovassa ja Budapestissa.

Pitkäaikainen vientikokemus ja areenarakentamisen osaaminen vahvistavat Lemconin asemaa urheilurakentamisessa Venäjällä. Etelä-Uralilla Magnitogorskin monitoimiareenan rakennustyöt saatiin päätökseen joulukuussa 2006. Pääasiassa jääkiekko-, palloilu- ja konserttikäyttöön suunnitellussa areenassa on 7 500 istuinpaikkaa. Lemconin yhteistyökumppaneidensa kanssa kehittämässä areenakonseptissa keskeistä ovat mm. tilojen muunneltavuus ja kustannustehokkuus.

Pietarissa saatiin valmiiksi Lemconin ensimmäinen perustajaurakoitu asutuskohde. Eremitaasin taide-esinevaraston toisen vaiheen rakennustyöt jatkuivat Pietarissa.

IKEA ilmoitti katsauskaudella purkavansa Lemconin kanssa tekemänsä urakkasopimuksen, joka koski Pietariin rakennettavaa kauppakeskusta. Sopimuksen purkamiselle ei ole oikeudellisia perusteita, ja asian käsittelyä jatketaan välimiesoikeudessa.

Tehdasrakentaminen Stora Ensolle jatkuu, kun aaltopahvitehtaan rakennustyöt aloitettiin



Botnian sellutehdasta rakennetaan Uruguayn Fray Bentosiin.

Lukhovitsyn kaupungissa 130 kilometriä Moskovasta kaakkoon. Tehdas valmistuu vuoden 2007 lopussa, ja sen arvo on 20 miljoonaa euroa.

Tallinnassa jatkui tornitalokohteen rakentaminen. Liike- ja toimistokeskuksen sekä hotellin ja asuntoja sisältävä kohde valmistuu kesällä 2007. Tallinnassa on hankittu tontteja omaa asuntotuotantoa varten. Ensimmäisen kohteen rakentaminen aloitetaan loppuvuonna 2007. Unkarissa valmistui Ruukin tehdasrakennus ja Puolassa Raison tuotantolaitoksen laajennustyö.

Kiina oli edelleen merkittävimpiä kasvualueita Lemconin kansainvälisessä liiketoiminnassa. Cargotec-ryhmään kuuluvalla Kalmarille luovutettiin kontinkäsittelylaitteiden kokoonpanotehdas Shanghaissa. Changshun teollisuusalueella Raflatacille valmistui tarralaminaattitehdas. Seuraavaksi samalla alueella toteutetaan UPM-Kymmenelle tutkimuslaboratorio. Pekingissä saatiin valmiiksi Perloksen matkapuhelimien kuoria tuottava tehdas.

Liiketoiminnan uusista kasvualueista tärkeimpiä on Intia. Perloksen kanssa tehtiin sopimus muovituotetehtaan ja Nokian kanssa logistiikkakeskuksen rakentamisesta Chennain kaupungin läheisyyteen.

Uruguayssa Botnian sellutehdas on Lemconin merkittävin käynnissä oleva kansainvälinen hanke. Tehtaan rakennustyöt valmistuvat vuoden 2007 aikana.

Televerkkorakentaminen

Lemcon Networks Oy tuottaa televerkkojen rakentamiseen projektinjohto- ja urakointipalveluita sekä teknisiä asiantuntijapalveluita.

Lemcon Networksin henkilöstön määrä kasvoi merkittävästi vuonna 2006. Yhtiön liikevaihto kasvoi 44 prosenttia, ja sillä oli toimintaa 25 maassa. Sen 20 tytäryhtiöstä suurin on Lemcon USA Inc.

Yhtiö laajensi toimintaansa matkapuhelinverkkojen kasvavilla alueilla. Etelä-Amerikan toiminta laajeni merkittävästi. Suurimmat kohdemaat ovat Brasilia, Argentiina, Kolumbia ja Venezuela. Kaukoidässä uusia kohdemaita ovat Indonesia ja Sri Lanka.

Kansainvälistyvän ja nopearytmisen televerkko- ja matkapuhelinalan toimeksiannoissa korostuvat monimuotoisten projektien hallinta sekä hankkeisiin liittyvän tekniikan monipuolinen osaaminen ja kehittäminen. Yhtiöllä on ammatillista erikoisosaamista ja projektin johtamistaitoa vaativiin televerkkoprojekteihin.

Lemcon Networksin toimialaan kuuluvat matkapuhelinverkon rakentamisen kaikki osa-alueet suunnittelusta tukiasemien asentamiseen ja käyttöönottoon. Teknisten asiantuntijapalveluiden kysyntä oli edelleen hyvä. Palvelut liittyvät verkkojen integrointiin ja käyttöönottoon, hallintaan ja ylläpitoon sekä laajennus- ja kehityshankkeiden toteutukseen.

Uusi alue yhtiön toiminnassa on Sri Lankassa alkanut laaja hanke, jossa asennetaan 1 600 aurinkosähköjärjestelmää. Naps Systems toimittaa järjestelmät, joiden asennusten johtamisesta ja valvonnasta Lemcon Networks vastaa.

Näkyvät

Lemconin tilauskanta pysyi hyvänä vuonna 2006, ja se oli 361,9 miljoonaa euroa (439,5). Yhtiön lähivuosien näkyvät ovat hyvät.

Infrarakentamisessa Lemconin tilauskannan arvioidaan pysyvän hyvänä. Ruotsissa yhtiön asema

on vakiintunut suurten kalliorakennushankkeiden toteuttajana. Kotimaassa viimeaikaisten suurhankkeiden, Kerava–Lahti-oikoradan ja E18-moottoritien valmistuttua alalla on näköpiirissä jo uusia liikenne- ja rakennushankkeita. Pääkaupunkiseudun rataliikenteen kehittämishankkeita ovat esimerkiksi Espoon metro sekä Martinlaakson radan ja pääradan yhdistävä Kehärata. Merkittäviä tieinvestointihankkeita ovat mm. Kirkkonummi–Kivenlahti, Kehä I ja Lappeenranta–Imatra.

Lemcon osallistuu projektinjohtotalle laadittavan urakasopimusmallin tekemiseen. Menettelytapoja täsmen-
tävän sopimusmallin odotetaan lisää-
vän projektinjohtopalveluiden kysyn-
tää Suomessa.

Lemcon käyttää projekteissaan ja työmaillaan tuotemalliohjelmia, joiden avulla rakennusprojekteja voidaan suunnitella ja johtaa entistä tehokkaammin.

Venäjällä teollisuus-, logistiikka- ja liiketilojen kysyntä on pysynyt vilkkaana. Kysyntään vaikuttaa länsimaisten yritysten luottamus Venäjän talouden kehitykseen ja yhteiskunnalliseen vakauteen. Perinteisten urakoiden lisäksi kiinteähintaiset, suunnittelua sisältävät urakat lisääntyvät Venäjällä. Lemconin asuntotuotannon uskotaan käynnistyvän Virossa, tosin markkinoilla on merkkejä alan ylikuumenemisesta.

Lemconin nykyisten asiakkaiden investointien tärkein kohdema on Kiina, josta on hyvät mahdollisuudet laajentaa yhtiön liiketoimintaa Kaakkois-Aasiassa. Liiketoiminnan uusia kasvualueita odotetaan Etelä-Aasiassa Intiasta sekä Itä-Euroopassa Romaniasta, Bulgariasta ja Ukrainasta.

Televerkkoalan markkinat kehittyvät nopeasti, ja operaattoreiden ja laitevalmistajien yritysjärjestelyt ovat lisääntyneet.

Maailmanlaajuisesti toimiva Lemcon Networks kehittää valmiuksia toimia erityisesti maissa, joissa matkapuhelimien käyttäjämäärien odotetaan kasvavan. Matkapuhelinteknologian laaja tuntemus sekä monikansallinen ja kokenut henkilöstö ovat toiminnan voimavara monipuolisissa hankkeissa eri maissa.



**Helsingin yliopiston Eläin-
sairaala valmistui keväällä
2006. Viikissä sijaitsevassa
rakennuksessa on vaativia
erikoistiloja, pintamateriaa-
leja, varusteluja ja talotek-
niikkaratkaisuja.**

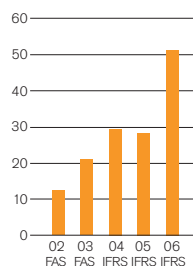
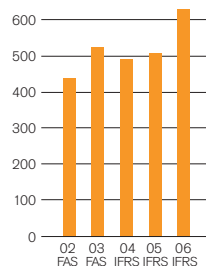
Tytäryhtiöt/ yksiköt	Liikevaihto milj. euroa	Henkilöstö keskimäärin	Johto
Infrarakentaminen	142,5 (87,8)	332 (313)	Yksikönjohtaja tekn. lis. Timo Kohtamäki
Projektinjohto			
Kotimaata ja urheilurakentaminen			Aluejohtaja ins. Jouko Niemonen
Vienti Eurooppa ja kaukomaat			Vientijohtaja DI Klaus Tervilä
Vienti Venäjä	138,8 (194,0)	265 (286)	Vientijohtaja DI MBA Juha Höyhty
Televerkkorakentaminen (Lemcon Networks Oy)	62,7 (47,0)	376 (277)	Toimitusjohtaja DI Juha Nurmi
Lemcon Oy	344,0 (328,8)	993 (893)	Toimitusjohtaja DI Matti A. Mantere



Palmberg-konsernin toiminta-ajatuksena on harjoittaa talonrakennustuotantoa ja sitä välittömästi palvelevaa kiinteistöliiketoimintaa Suomessa.



Milj. euroa	2006	2005
Liikevaihto	637,5	517,3
Liikevoitto	52,4	28,3
Liikevoitto-%	8,2	5,5
Nettoinvestoinnit	2,4	3,3
Tilaukanta	681,5	366,9



Palmberg-konserni toimii talonrakennusalaalla pääasiassa Suomessa, minkä lisäksi toimintaa on Keski-Ruotsissa. Konsernin uudis- ja korjausrakentaminen käsittää kilpailu-urakoinnin ja asuntojen sekä liike- ja teollisuusrakennusten perustajaurakoinnin. Valmisbetonin ja betonituotteiden tuotantoa konsernilla on Pohjanmaalla ja Pohjois-Karjalassa.

Edellinen aukeama:

Liikerakentamisen hankkeissa Palmbergilla suunnitellaan toimisto- tai liikekiinteistö, johon hankitaan vuokralaiset, ja kiinteistövuokrasopimuksineen myydään kiinteistösijoittajille. Kirvesmies Jorma Sorvo ja työmaainsinööri Hannu Niemi Kauppakeskus Pasaa-tin työmaalla Kotkassa.

Palmberg-konsernin tilikausi 2006 oli parempi kuin koskaan aikaisemmin. Liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat merkittävästi. Tilaukanta oli oleellisesti edellistä vuotta suurempi. Tähän vaikuttivat mm. useiden suurten rakennuskohteiden alkaminen ja omat perustajaurakointihankkeet.

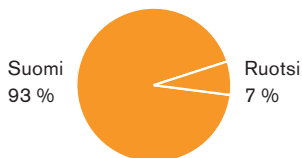
Konserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Alfred A. Palmberg Ab ja sen kymmenen tytäryhtiötä, jotka toimivat alueellisesti omilla nimillään. Tytäryhtiöt ovat Oka Oy, Palmberg-Rakennus Oy, Palmberg TKU Oy, Palmberg-Urakoitsijat Oy, Rakennusliike A. Taskinen Oy, Rakennus-Otava Oy, Rakennustoimisto Palmberg Oy ja Savocon Oy. Lisäksi Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy:llä on tytäryhtiö JA-KO Betoni Oy ja Oy Konte Ab:llä tytäryhtiö Rekab Entreprenand Ab.

Palmberg-konsernin omistamilleen tonteille suunnitteleminen ja toteuttaminen perustajaurakointien asuntojen osuus konsernin liiketoiminnasta oli yli 30 prosenttia ja perustajaurakointien toimitilojen noin 15 prosenttia. Loppuosa muodostui uudis- ja korjausrakentamisen kilpailu-urakoinnista. Erityisesti logistiikkakeskusten kysyntä lisääntyi.

Emoyhtiön sekä Tampereen ja Turun talousalueilla tytäryhtiöiden Rakennustoimisto Palmbergin ja Palmberg-TKU:n toiminta painottui asuntojen ja toimitilojen perustajaurakointiin. Muiden tytäryhtiöiden liikevaihdosta pääosa oli edelleen kilpailu-urakointia, vaikka myös niillä asun-

Uutta kaupunkiasumista Fallpakan alueella Helsingissä.





▲ Liikevaihto markkina-alueittain

Toimitusjohtaja Risto Bono ▶



27

” Palmberg-konsernin tilikausi 2006 oli parempi kuin koskaan aikaisemmin. Liikevaihto, liikevoitto ja tilauskanta kasvoivat merkittävästi.”

tojen perustajaurakoinnin osuus on kasvanut. Oka urakoi julkisivusaneerauksia koko Etelä-Suomen alueella.

Tilikaudella 2006 konsernissa aloitettiin 1 558 perustajaurakoidun asunnon rakentaminen. Kilpailu-urakkakohteissa aloitettiin 369 asunnon rakennustyöt, joista 94 on neuvottelu-urakoita yhtiön omille tonteille.

Suomalaisen Työn Liitto myönsi Palmbergille sen asuntomyynti- ja toimitilapalveluista Avainlippu-tunnuksen. Se myönnetään osoituksena laadukkaista, luotettavista ja turvallisista tuotteista tai palveluista.

Talonrakentaminen kattaa koko Suomen

Vuonna 2006 Palmberg-konserni teki sopimuksia useiden suurten liikeyritysten toteuttamisesta pääkaupunkiseudulla. Helsingissä Salmisaareen aloitettiin eläkeyhtiö Varman 66 000 bruttoneliön toimitilakokonaisuuden rakennustyöt. Vuonna 2009 valmistuvan hankkeen viimeiseen vaiheeseen sijoittuu Lemminkäinen-konsernin uusi pääkonttori. Koko urakan arvo on 100 miljoonaa euroa.

Pasilaan rakennetaan vakuutusyhtiö Fennialle 32 000 bruttoneliön toimitilakokonaisuus, joka on nimetty Business Center Pasilan Visioksi. Urakan arvo on 50 miljoonaa euroa.

Sipoon kunnan kanssa on tehty yhteistyösopimus yli 100 hehtaarin logistiikkakeskittymän rakentamisesta työyhteisöliittymänä. Alueelle suunnitellaan enimmillään 300 000 neliömetriä toimitiloja, joista ensimmäiset otettaneen käyttöön vuonna 2008. Lisäksi Tuusulassa sijaitsevan laajimmillaan 1 000 hehtaarin yritysalueen kehittämisestä tehtiin yhteistyösopimus Tuusulan kunnan ja SRV Viitosten kanssa.

Halpakauppakettu Tokmannille aloitettiin 75 000 neliömetrin logistiikkakeskuksen rakentaminen Mäntsälään. Kesällä 2008 valmistuvan urakkakohteen arvo on 40 miljoonaa euroa.

Kaakkois-Suomessa ja Pohjanmaalla Palmbergin tytäryhtiöt ovat alueillaan suurimpia toimijoita. Kotkassa valmistuivat uudis- ja korjausrakentamista sisältävän kauppakeskus Pasaatin rakennustyöt. Työyhteisöliittymässä toteutettavan kauppakeskus Gallerian liiketilaosan rakentaminen jatkuu Lappeenrannassa. Kauppakeskus Chydenia luovutettiin käyttöön Kokkolassa.

Tampereen ja Turun talousalueiden talonrakentamisessa Palmbergin tytäryhtiöiden suhteellinen osuus on merkittävä. Tampereella valmistui Onkiniemen asuinaluekohde. Naantalissa aloitettiin asuinkeuhkoalueen rakentaminen.

Oulussa Scandic-hotellin urakka valmistuu keväällä 2007. Hotellin yhteydessä toimiva Finnkinon elokuvakeskus otettiin käyttöön loppuvuodesta 2006. Lisäksi Palmberg on mukana kahden suuren Sokos-hotellin investoinneissa. Yhteensä 350 huoneen majoitustilat rakennetaan Kitt-



Palmberg rakentaa Helsingin Salmisaareen toimitilakokonaisuuden eläkeyhtiö Varmalle. Lemminkäinen-konsernin pääkonttori sijoittuu vuonna 2009 valmistuvaan vaiheeseen.

Milj. euroa	2006	2005
Kilpailu-urakointi		
Asuntotuotanto	45,6	64,0
Muu uudisrakentaminen	173,4	147,1
Peruskorjaus	92,1	82,6
Perustajaurakointi		
Asuntotuotanto	198,4	142,6
Liike- ja toimitila- rakentaminen	104,6	54,3
Muu toiminta	23,4	26,7
Yhteensä	637,5	517,3

län Leville ja Sotkamon Vuokattiin. Investointien arvo on yhteensä lähes 66 miljoonaa euroa, josta rakentamisen osuus on 27 miljoonaa euroa.

Näkymät

Korkotason noususta huolimatta asuntokauppa ja sijoittaminen toimitiloihin ovat jatkuneet vireinä. Talonrakentamisen näkymät ovat suotuisat vuodelle 2007. Tuotannon käynnistämistä haittaavat eniten puute osaavasta työvoimasta, erityisesti työnjohtajista. Myös tonteista etenkin suurimmissa kaupungeissa on niukkuutta.

Palmberg-konsernin tilauskanta vuoden 2006 lopussa oli noin 681,5 miljoonaa euroa (366,9). Uusien perustajaurakoitujen asuntojen aloitusmäärän arvioidaan olevan noin 1 400 vuonna 2007.

Palmbergin liikerakentamisen kysynnän uskotaan jatkuvan hyvänä. Liikerakentamisen hankkeissa yhtiössä suunnitellaan toimisto- tai liikekiinteistö, johon hankitaan vuokralaiset, ja kiinteistö vuokrasopimuksineen myydään kiinteistösijoittajille. Palmberg järjestää hankkeen rahoituksen ja tekee rakennustyöt.

Talonrakentamisen myönteisiin näkymiin vaikuttaa mm. ulkomaisten kauppaketjujen laajentuminen Suomeen. Logistiikkakeskusten kysynnän lisääntymiseen vaikuttaa Venäjän kaupan kehitys.

Muuttoliike kasvukeskuksiin pitää julkisen palvelurakentamisen lähivuosina vakaana. Yksityisten talouksien ja asunto-osaakeyhtiöiden saneeraustyöt ovat lisänneet korjausrakentamisen kysyntää, jonka odotetaan jatkuvan hyvänä.

Palmberg rakensi mm. kaksi suurta korttelihanketta Oulussa vuonna 2006, Scandicin ja Finnkinon hotelli- ja elokuvakeskuksen sekä Technopoliksen Oulun Ydin-keskusta -toimitalon.



Suomen vanhin rakennusliike Palmberg täytti 100 vuotta helmikuussa 2007.

Yhtiö	Toimialue	Liikevaihto milj. euroa	Henkilöstö keskimäärin	Toimitusjohtaja
Emoyhtiö				
Oy Alfred A. Palmberg Ab	Pääkaupunkiseutu	73,5 (87,4)	194 (194)	DI, KTM Risto Bono Aluejoht. DI Pauli Mäkelä
Tytärtyhtiöt				
Palmberg TKU Oy	Turku ja Salo ympäristökuntineen	45,4 (40,9)	126 (133)	DI Mikko Pirhonen
Palmberg-Urakoitsijat Oy	Länsi-Uusimaa	45,4 (33,5)	40 (35)	DI Ahti Kara
Oka Oy	Päijät-Häme, Kymenlaakso ja Etelä-Karjala	168,6 (103,4)	496 (444)	Ins. Jorma Tamminen
Rakennustoimisto Palmberg Oy	Pirkanmaa, Kanta-Häme ja eteläinen Keski-Suomi	70,1 (65,6)	255 (259)	DI Jukka Terhonen
Rakennus-Otava Oy	Jyväskylä ympäristökuntineen	19,2 (15,6)	77 (65)	Ins. Jussi Kari
Oy Konte Ab	Pohjanmaa ja Satakunta, Uumaja ympäristökuntineen	92,2 (75,5)	375 (322)	DI Göran Pellfolk
Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy	Kokkolan ja Pietarsaaren alueet	31,4 (23,1)	173 (166)	Merkon. Peter Forsström
Palmberg-Rakennus Oy	Oulun ja Lapin läänit	47,2 (36,1)	181 (150)	DI Raimo Hätälä
Savocon Oy	Kuopio ympäristöineen	21,4 (20,9)	100 (90)	Ins. Martti Kankkunen
Rakennusliike A. Taskinen Oy	Joensuun alue ja Pohjois-Karjala	22,5 (19,0)	147 (126)	Rkm. Ari Laamanen





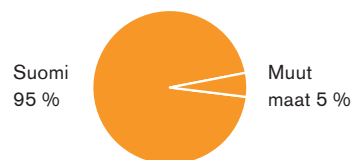
Tekmannilla kiinteistön elinkaaren kattava osaaminen sisältää suunnittelun, toteutuksen ja ylläpidon.

31





”Tekmannin liikevaihto ja kannattavuus paranivat tavoitteiden mukaisesti vuonna 2006.”



◀ Toimitusjohtaja Antero Huhta

▲ Liikevaihto markkina-alueittain

Tekmanni Oy:n liiketoiminta-alueet ovat talo- ja kiinteistötekniikka sekä teollisuuspalvelut. Yhtiöllä on asennus-, urakointi-, huolto- ja ylläpitopalveluita 30 paikkakunnalla.

◀ **Edellinen aukeama:**
Talonrakennuskohteiden putki- ja sähköurakat laajenevat ja urakoitsijalta vaaditaan yhä useammin projektinjohtovalmiuksia. Tekmanni oli mukana Kampin liikekeskuksen rakentamisessa Helsingissä.

Uudistettujen johtamis- ja toiminnanohjausjärjestelmien vakiintuminen alkoi näkyä Tekmannin tuloksessa. Liikevaihto ja kannattavuus paranivat tavoitteiden mukaisesti vuonna 2006.

Vilkkana jatkuva korjausrakentaminen lisäsi huollon, kunnossapidon ja korjaustoiminnan kysyntää talotekniikassa. Kiinteistötekniikassa kysyntä jatkoi kasvuaan. Teollisuuspalveluiden markkinoilla lisääntyivät projektitoimitukset ulkomaille, lähinnä Ruotsiin ja Iso-Britanniaan.

Asuinkerrostalojen putkisaneeerausten kysynnän lisääntyessä Tekmanni vahvisti alan osaamistaan hankkimalla osake-enemmistön Oulun LVI-Ykkönen Oy:stä syyskuussa 2006. Oulun LVI-Ykkönen, Tekmanni ja Tekmanni Servicen Oulun yksiköt jatkavat toimintaansa itsenäisesti omina tuloksikkoinaan.

Tekmannin Seinäjoen, Vaasan ja Kokkolan talotekniikan tulossyksiköiden liiketoiminnot siirrettiin uudelle tytäryhtiölle Tekmanni Pohjanmaa Oy:lle lokakuussa 2006.

Muut tytäryhtiöt Suomessa ovat Tekmanni Service Oy, Tekmanni Tampere Oy, Sähköliike Tekno Oy ja Turun Rakennusputki Oy sekä Pietarissa OOO Tekmen SPb ja Tallinnassa Tekmanni Eesti Oü.

Talotekniikka

Tekmannin palvelut kattavat nykyaikaisen talotekniikan kaikki osa-alueet. Perinteisten LVIS-töiden lisäksi osa-alueita ovat palosuojaus ja -varoitust, jäähdytys sekä tele-, turva- ja automaatiotekniikka. Taloteknisten järjestelmien integroituihin toimituksiin sisältyvät asennustyöt sekä suunnittelunohjaus- ja projektinjohtopalvelut.

Saneerauskohteiden kokonaisurakoissa putki- ja sähkötöiden osuudet ovat olleet aikaisempaa suurempia, ja urakoitsijoilta vaaditaan entistä useammin myös projektinjohtovalmiuksia. Tekmannilla projektinjohtourakointi on lisääntynyt. Asuntojen putkistosaneerauksiin yhtiössä kehitetään uusia työmenetelmiä ja -tapoja.

Talotekniikan hankkeita oli käynnissä yli 800 (700).

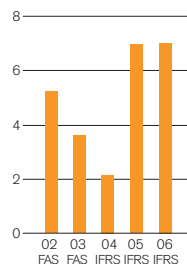
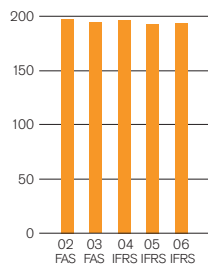
Kiinteistötekniikka

Tekmanni Service Oy:n palvelut käsittävät taloteknisten järjestelmien huolto- ja ylläpitopalvelut, korjaus- ja saneeraustyöt, asiantuntijapalvelut ja ylläpitopäivätyöt. Yhtiöllä on 24 tuntia vuorokaudessa toimiva valvomo- ja päivystyspalvelu.

Yritysten lisääntynyt kiinteistötoimintojen ulkoistaminen on kasvattanut Tekmanni Servicen palveluiden kysyntää.

Satakunnan alueella vahvistettiin Tekmannin kiinteistötekniikan asiantuntemusta ja asiakaspalvelua, kun yhtiöön siirrettiin ISS Palvelut Oy:n Porin tekniset palvelut -liiketoiminto joulukuussa 2006.

Milj. euroa	2006	2005
Liikevaihto	191,7	191,1
Liikevoitto	6,9	6,8
Liikevoitto-%	3,6	3,5
Nettoinvestoinnit	5,3	0,8
Tilaukanta	74,9	61,5



▲ Avainluvut

▲ Liikevaihto, milj. euroa

▲ Liikevoitto, milj. euroa

Merkittävimpiä asiakkaita ovat liikekiinteistöjen omistajat sekä teollisuus ja julkishallinto. Toiminnan tavoitteena on saada pitkäaikaisia huoltosopimuksia, jollainen tehtiin esimerkiksi Johnson Controls IFM Nordicin kanssa. Sopimuksen mukaan valtakunnallisille huoltoasemaketjuille toimitetaan talotekniset huolto- ja kunnossapitopalvelut.

Teollisuuspalvelut

Tekmannin teollisuuspalveluiden urakat liittyvät sähköistys-, instrumentointi-, ilmastointi- ja sprinkleriasennuksiin. Lisäksi yhtiössä tehdään vesihuolto- ja talotekniikkatöihin liittyvää automaatiourakointia.

Teollisuuspalvelut eriytettiin omaksi tulosvastuulliseksi yksiköksi vuoden 2006 alusta. Toiminta jaettiin asiakastarpeiden perusteella paikallispalvelu- ja projektipalvelumalliin.

Paikalliset kumppanuussopimukset pitävät sisällään muutostyö- ja pienurakoita sekä kunnossapitoon liittyviä laskutustöitä. Kotimaassa ja ulkomailla tehtävät projektitoimitukset ovat tyypiltään kokonaistoimituksia.

Asennustöitä tehdään metsä-, kemian-, metalli- ja elintarviketeollisuudelle sekä voimalaitoksissa.

Näkymät

Tekmannin markkinat näyttäivät vakailta. Vilkeä jatkuvuus korjausrakentaminen on lisännyt talotekniikan huolto-, kunnossapito- ja korjaustöiden kysyntää, mikä jatkuu samansuuntaisena vuonna 2007. Talonrakennuskohteiden putki- ja sähköurakat laajenevat, ja urakoitsijalta vaaditaan yhä useammin projektinjohtovalmiuksia.

Viime aikoina teollisuuspalveluiden merkittävimmät työkohteet ovat olleet ulkomailla. Kotimaassa toimivien tehtaiden kunnossapitotöiden kysynnän odotetaan jatkuvan.

Kiinteistö- ja teollisuustoimintojen ulkoistamisen uskotaan edelleen lisäävän alan palveluiden kysyntää. Tekninen osaaminen vahvistaa Tekmannin asemaa näiden palveluiden tuottajana.

Tekmannin tilaukanta oli 74,9 (61,5) miljoonaa euroa vuonna 2006.



Tekmanni Servicen palveluihin kuuluvat taloteknisten järjestelmien huolto ja ylläpito sekä mm. LVIS-järjestelmien korjaustyöt. Kiinteistöhoitaja Mauri Rauanheimo Spandan kiinteistössä Helsingin Korkeavuorenkadulla.

Toimialat	Liikevaihto milj. euroa	Henkilöstö keskimäärin	Johto
Talotekniikka	133,6 (141,7)	1 166 (1 123)	Toimitusjohtaja ins. Antero Huhta
Kiinteistötalotekniikka	32,3 (28,1)	406 (391)	Toimitusjohtaja KTM Marcus Karsten
Teollisuuspalvelut	25,7 (21,3)	240 (231)	Toimialajohtaja ins. Heikki Kaminen
Tekmanni Oy	191,7 (191,1)	1 812 (1 745)	Toimitusjohtaja ins. Antero Huhta

Turvallisten työolojen ja työtapojen tukeminen, turvallisuutta korostavan työilmapiirin luominen, tapaturmien vähentäminen ja turvallisuuskoulutuksen järjestäminen jokaiselle työntekijälle ovat Lemminkäisen turvallisuustyön tärkeät perusteet.

Lemminkäinen-konsernin turvallisuusohjelma sisältää yhteiset turvallisuustavoitteet, keinot niiden saavuttamiseksi ja seurantajärjestelmät.

Järjestelmällistä turvallisuustyötä tukevat työturvallisuus-, työterveys- ja ympäristösertifioinnit, jotka kattavat pääosan konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden toiminnasta.

Turvallisuuden teemavuosi 2006

Vuonna 2006 Lemminkäisellä käynnistyi Turvallinen Pikipoika -kampanja, jonka tavoitteena on vähentää työpaikoilla sattuvia tapaturmia. Ensimmäisenä teemavuotena korostettiin erityisesti vaaratilanteisiin puuttumisen tärkeyttä ja kehitettiin konsernin työturvallisuusraportointia.

Konsernin liiketoimintayksiköiden kesken järjestettiin Kultainen kypärä -turvallisuuskilpailu, jossa työturvallisuutta arvioitiin jatkuvaan parantamiseen perustuvilla tasoluokituskriteereillä.

Turvallisuustyön periaatteet

Konsernin turvallisuustyön periaatteet ovat:

- Turvallisuusriskit kartoitetaan suunnitelmallisesti luotettavin vaara-analyysien.
- Turvallisuuden varmistamiseksi on tuotettu tarvittavat ohjelmat, suunnitelmat ja toimintaohjeet sekä käytetään erilaisia apuvälineitä, -laitteita ja henkilökohtaisia suojausvälineitä.
- Henkilöstölle annetaan työtehtävissä tarvittava turvallisuuskoulutus ja -opastus.
- Turvallisuustyötä tehdään yhdessä työnantajan ja työntekijöiden kanssa sekä osallistutaan rakennusalan turvallisuuden kehitystyöhön.
- Turvallisuustoimintaa parannetaan jatkuvasti sisäisen arvioinnin ja siitä saadun palautteen perusteella.
- Noudatetaan toimintaa koskevaa turvallisuus-, terveys- ja ympäristölainsäädäntöä.

Uusia käytäntöjä turvallisuustyöhön

Monialarakentajana Lemminkäinen soveltaa toiminnassaan sen eri liiketoiminta-alueilla hyviksi todettuja käytäntöjä.

Työturvallisuuden tasoa ja kehittymistä seurataan rakennusalan soveltuvilla mittausmenetelmillä. Mittaukset perustuvat havaintoihin, joita tehdään mm. työmaan järjestyksestä, siisteydestä,

koneista, laitteista, telineistä, putoamissuojauksista, valaistuksesta ja jätehuollosta. Mittausmenetelmien käyttöönotolla on parannettu työmaiden turvallisuustasoa.

Vaaratilanteiden raportointikäytäntöä uudistettiin, ja henkilöstölle jaettiin turvallisuushavaintovihkot. Eurostat-luokituksen mukaista TATTI-tilastointijärjestelmää kehitettiin työturvallisuusraportointiin sopivaksi.

Työturvallisuusriskit kartoitetaan toimipaikkakohtaisesti, ja toiminnan muuttuessa riskikartotukset tehdään uudelleen. Lisäksi työympäristön ja työolojen turvallisuutta kehitetään työterveyshuollon työpaikkaselvitysten pohjalta.

Lemminkäisen liiketoimintayksiköt osallistuvat rakennusosalalla järjestettäviin työturvallisuuskilpailuihin. Vuonna 2006 turvallisuusjärjestelyistä palkittiin esimerkiksi kauppakeskus Sellon kattourakka Espoossa ja kauppakeskus Pasaatin työmaa Kotkassa.

Konserni on valtakunnallisen Nolla tapaturmaa -foorumin jäsen. Foorumin tavoitteena on mm. ohjata ja kannustaa jäseniään sellaiseen toimintaan, jolla työtapaturmat voidaan välttää ja välittää tietoa hyvistä käytännöistä eri teollisuuden aloilla.

Turvallisuuskoulutus lisääntyi

Henkilöstölle järjestettävä turvallisuuskoulutus on monipuolista ja tehtäväkohtaista eri liiketoiminta-alueilla. Koulutuksen tärkeimpiä aiheita ovat olleet työn ja työympäristön vaarojen tunnistaminen, turvallisuuden mittaaminen, turvalliset työtavat, henkilökohtaisten suojainten käyttö, muiden työntekijöiden huomioon ottaminen ja turvallisuusasioiden omaksumisen tärkeys.

Työturvallisuuskortin suorittaminen oli edelleen kouluttamisen painopisteenä. Koulutus järjestettiin ensimmäisen kerran vuonna 2004. Kortin suoritti vuonna 2006 noin 1 500 henkilöä, ja yhteensä kortin suorittaneita on 4 000. Lemminkäisen omat kouluttajat ovat pätevoityneet työturvallisuuskortti-, tieturva- ja tulityökoulutukseen.

Henkilöstölle järjestetään lisäksi mm. sähkötyöturvallisuus- ja ensiapukoulutusta. Lemminkäisellä turvallisuuskoulutuspäivien määrä oli vuonna 2006 yhteensä noin 3 000 (2 700).



Lemminkäisellä järjestettävän turvallisuuskoulutuksen tärkeimpiä aiheita on työn ja työympäristön vaarojen tunnistaminen. Kuva on Helsingin Kalasataman metroaseman työmaalta.

Lemminkäinen haluaa olla ympäristöä arvostavan ja kestävän rakentamisen suunnannäyttäjän. Konserni kehittää toimintaansa, tuotteitaan ja palveluitaan elinkaari- ja ympäristönäkökohdat huomioon ottaen.

Monialarakentajana ja rakennusalan vaikuttajana Lemminkäinen edistää kestävää kehitystä toimialoillaan. Tavoitteena on tarjota asiakkaille tuotteita ja palveluita, joissa yhdistyvät ympäristön hyvinvointi, asiakastyytyväisyys, turvallisuus, laatu ja taloudellisuus.

Kestävää kehitystä tukevat periaatteet

Konsernissa on vahvistettu kestävää kehitystä tukevat periaatteet:

- Ympäristöriskit arvioidaan, ne pyritään poistamaan ja niiden hallintaa kehitetään.
- Käytetään kierrätettäviä materiaaleja ja tuotteita sekä vähennetään haitallisia ympäristövaikutuksia tuotekehityksen, tuotantoprosessien ja toimintatapojen kehittämisen keinoilla.
- Alihankkijoilta ja sopimuskumppaneilta edellytetään toimintaa, joka tukee Lemminkäisen kestävää kehitystä tukevia periaatteita.
- Henkilöstöä ohjataan vastuullisuuteen ympäristökysymyksissä, ja konsernissa järjestetään johdonmukaista koulutusta ja opastusta.
- Kehitetään ympäristöasioiden tilaan vaikuttavia toimenpiteitä.
- Tiedotetaan ympäristöasioista aktiivisesti ja käydään niistä avointa keskustelua.
- Noudatetaan toimintaa koskevaa ympäristölainsäädäntöä.

Ympäristövaikutusten arviointi ja seuranta

Lemminkäisellä tehdään riskikartoituksia toiminnan vaikutuksista ympäristöön. Riskit liittyvät pääasiassa öljyn varastointiin ja käsittelyyn, jätehuoltoon ja tuotantolaitosten päästöihin. Betoni- ja bitumipohjaisten tuotteiden ympäristövaikutuksia ja käyttöikä on arvioitu tutkimuksin, joilla on selvitetty tuotteiden elinkaaren aikaisia ympäristövaikutuksia.

Energiankulutusta, ilmaan ja veteen kulkeutuvia päästöjä sekä tuotantojätteiden määrää ja niiden hyödyntämistä seurataan työmailla ja tuotantolaitoksissa.

Vanhojen tuotantopaikkojen lakkauttamisen tai toiminnan uudistamisen yhteydessä tehdään maaperätutkimuksia. Pohjaveden laatua seurataan pohjavesialueilla ja niiden välittömässä läheisyydessä sijaitsevilla tuotantopaikoilla. Vuonna 2006 Lemminkäisen tuotantolaitoksissa ei ollut vireillä maaperän puhdistushankkeita.

Päästöjen vähentäminen

Asfaltin valmistus, kiviaineksen otto ja murskaus, betonin ja betonituotteiden ja bitumikatteen valmistus ovat ympäristöluvan alaista toimintaa. Lemminkäisen tuotantolaitoksissa seurataan ilman ja veden päästöjä, pohjaveden laatua sekä tuotantojätteiden laatua ja määrää.

Lemminkäinen on mukana Puhdas Itämeri -hankkeessa, jonka tavoitteena on aloittaa tehostettu fosforinpoisto Itämeren rehevöitymisen vähentämiseksi. Pietarin suurimpia jätevedenpuhdistamoita koskevaa hanketta johtaa suomalainen John Nurmisen Säätiö. Lemminkäinen on tehnyt jo aiemmin yhteistyötä Pietarin vesilaitoksen kanssa. Lisätietoja hankkeesta on osoitteessa: www.puhdasitameri.fi

Tuotantolaitoksilla on tehty uudistuksia ympäristöpäästöjen vähentämiseksi. Uudistuksilla parannetaan tuotannon tehokkuutta sekä tuotteiden ja palveluiden laatua. Tavoitteena on mahdollisimman tehokas raaka-aineiden ja energian käyttö.

Betoniteollisuuden lietteen talteenotto on vähentänyt huomattavasti vesien ja lähiympäristön kuormitusta. Bitumihuurujen pesulaitteistolla on vähennetty merkittävästi bitumikatteen valmistuksesta aiheutuvaa hajuhaittaa. Uusien katettujen asfalttiasemien käyttöönotto on vähentänyt pöly- ja meluhaittoja. Murskaamojen päästöt ovat vähentyneet, kun laitteet on koteloitu ja laitteiden sijoittelussa on käytetty hyväksi maaston muotoja.

Kemikaalien varastointitapaan ja varastalueiden sijaintiin on kiinnitetty huomiota. Käyttöön on otettu varastointiin tarkoitettuja suoja-altaallisia kemikaalikonetteja. Kemikaalikuormitusta pyritään vähentämään käyttämällä ympäristölle turvallisia tuotteita.

Ilmanpäästöjä ja energiankulutusta on vähennetty uusilla kone- ja laitehankinnoilla sekä huolto- ja kunnostustoimilla. Tuotantolaitoksilla käytetään energianlähteenä maakaasua, polttoöljyä ja nestekaasua.



Kierrätys on tärkeä osa päästöjen vähentämistä

Järteen lajittelu on järjestetty jätelain, paikkakuntakohtaisten jätehuoltomääräysten ja kierrätysmahdollisuuksien mukaisesti. Jätteistä kerätään erikseen betoni- ja tiilijätteet, metallit, puutavut ja maamassat. Palavaa jätettä kerätään energiajätteeksi. Ongelmajätteet kerätään erikseen ja toimitetaan alueellisiin ongelmajätteiden vastaanottopisteisiin.

Vanhaa asfalttia hyödynnetään uusiomassojen valmistuksessa. Vanhaa massaa käytetään myös asfaltointikohteissa tehtävissä remix-uusiopinnoitteissa ja urapaikkauksissa. Uusiopäällysteissä vanhan asfaltin sisältämä raaka-aine ja energia saadaan kokonaan hyötykäyttöön.

Lemminkäinen on pakkausalan ympäristörekisterin PYR:n jäsen. Pakkausalan tuottajayhteisöt organisoivat tuotepakkausmateriaalien hyötykäyttöä. Pakkausten suunnittelussa otetaan huomioon, kuinka materiaalia ja pakkausjätteen määrää voidaan vähentää.

Lemminkäisellä tehdään riskikartoituksia toiminnan vaikutuksista ympäristöön.

Toimintaedellytysten kehittäminen, palveluiden ja tuotteiden laadun varmistaminen sekä turvallisuusasioiden ja ympäristövaikutusten huomioon ottaminen ovat Lemminkäisen tutkimus- ja kehitystoiminnan tärkeät perusteet.

Lemminkäisellä kehitetään tuotteita ja palveluita, jotka noudattavat nykyaikaisen ympäristö- ja turvallisuusajattelun periaatteita. Tuotteelta vaaditaan kestävyyttä sen elinkaaren kaikissa vaiheissa raaka-aineen jalostuksesta valmistukseen, käyttöön ja kierrätykseen tai uusiokäyttöön. Tuotteita ja palveluita kehitetään pitkäjänteisesti yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Konsernin yksiköt ja tytäryhtiöt vastaavat omasta tutkimus- ja kehitystoiminnastaan. Lemminkäisen Keskuslaboratorio tekee keskitetysti konsernin tutkimus- ja kehitystyötä.

Elinkaariajattelu päällystys- ja maarakennusurakoissa

Lemminkäisen infrarakentamiseen on kehitetty uusia palveluja ja työmenetelmiä, jotka vastaavat uusien urakkamuotojen vaatimuksia. Pitkäkestoisten urakoiden hallinta edellyttää väylärakentamisen ja päällystystoiminnan suunnittelu- ja projektinjohtosaamisen kehittämistä.

Konsernilla on useita monivuotisia alueellisia teiden ja katu- ja hoitourakoita Virossa, Tanskassa ja Norjassa. Suomessa Helsingin ja Turun välisen E18-moottoritien rakennustyö toteutetaan elinkaarimallilla. Moottoritien hoito- ja kunnossapitotyöt jatkuvat 21 vuotta rakennustöiden päättymisen jälkeen. Hämeen ja Uudenmaan tiepiirien alueilla aloitettiin betoniteiden ylläpito-urakka. Suomen viimeiset betonitieosuudet on päällystetty erikoisasfaltilla, ja niiden ylläpito jatkuu vuoteen 2015.

Turvallisia tuotteita ja työmenetelmiä

Lemminkäisellä päällysteiden ja niiden rakenteiden suunnitteluun kehitetään päällysteiden kuntoa ja kestävyyttä mittaavia malleja. Kansainvälisissä päällystysalan tutkimushankkeissa on kehitetty mm. melua vaimentavia asfalttipäällysteitä sekä kuormitusta ja raskasta liikennettä hyvin kestäviä sovellutuksia. Tutkimuksissa on selvitetty asfaltin sideaineisiin ja vedenkestävyyteen liittyviä ongelmia. Uutta tietoa käytetään entistä kestävämpien päällysteiden tuotannossa.

Ympäristöä ja pohjavesiä suojaavia ja kemikaaleja kestäviä

tiivittä asfalttirakenteita kehitetään. Vanhan asfaltin kierrätettävyyden lisäämiseksi on parannettu kalustoa ja työmenetelmiä. Esimerkiksi vuonna 2006 Helsingissä ja Lohjalla asfalttiasemiin asennettiin vanhan asfalttimassan kierrätyksessä tarvittavat kuumennusrummut. Vanhaa asfalttia sisältäviä uusia tuotteita kehitetään.

Ympäristön kuormitusta, työntekijöiden turvallisuutta ja asfalttituotantoa on parannettu uusilla asfalttimassan valmistusmenetelmillä. Lisäksi on kokeiltu uusia raaka-aineita, ja testitulokset ovat olleet hyviä.

Kiviainesten louhintaan otettiin käyttöön uusia tuotanto- ja mittausmenetelmiä ja uutta murskauskalustoa. Ensimmäisen laatuolosuokan kiviainestuuotteiden kehitystyötä jatketaan. Lemminkäisellä on kaikille kiviaineksille koko maassa eurooppalaisen standardin mukaiset CE-merkintäoikeudet.

Valmisbetoniyhtiö Forssan Betoni kehittää betoniasemien teknologiaa mm. investoimalla asemien automaatiikkaan. Yhtiön laatu- ja järjestelmä sertifiointiin, ja sen ylläpito ja päivitys aloitettiin.

Uusia tuotteita ja logistiikkajärjestelyjä

Kateainetuotannon ja kattourakoinnin logistiikkajärjestelyjä kehitettiin, ja suorat materiaalikuljetukset tehtaalta työmaalle otettiin käyttöön. Työntekijän altistumisesta mikrobeille kattosaneerauskohteessa tehtiin selvitys, jonka perusteella kehitetään suojavarusteita. Lemminkäinen Katto osallistui Työterveyslaitoksen lämpökuormitus- ja UV-säteilytutkimukseen.

Betoniportaiden kehitystyössä tutkimuskohteena olivat erityisesti pientaloportaat. Tuotantoon otettiin suorasisuinen, lepotasollinen ja muottipintainen koko kerrosuälin umpiporras. Betonisten ympäristötuotteiden valikoimaa täydennettiin uudella muurikivimallilla. Tuotantolaitoksilla uusittiin materiaalien käsittelylinjastoja ja kehitettiin ohjausjärjestelmiä.

Omni-Sicassa kehitetään lähiliikuntapaikkojen ja leikkikenttien turvapäällysteitä ja golfkenttien kasteluun tarkoitettuja ohjausjärjestelmiä. Yhtiö osallistuu hiekkapintaisten jalkapallokenttien tutkimus- ja kehitystyöhön sekä tutkii mahdollisuuksia käyttäen erityyppisiä pinnoitteita.

Projektinhallinnan ja tuotannonohjauksen kehittäminen

Nopeasti kasvavassa asiantuntijaorganisaatiossaan Lemcon kehittää johtamisvalmennuksen ja projektinhallinnan koulutusohjelmia.

Ohjekirja "Asfalttirakenteiden suunnittelun käsikirja" julkaistiin maaliskuussa 2006. Kirjassa annetaan ohjeita asfalttirakenteiden suunnitteluun ja valintaan, kerrotaan asfalttituotteista ja esitellään eri käyttökohteisiin soveltuvia valmiita rakenneratkaisuja. Kirja on julkaistu osoitteessa: www.lemminkainen.fi/paallystys

Vuonna 2006 syväjohtamisen koulutukseen osallistui 60 henkilöä. Vuorovaikutustaitojen kehittämiseen keskittyvästä koulutusohjelmasta on tarkoitus tehdä jatkuva toimintamuoto.

Kalliorakentamisessa Lemconissa keskityttiin tuotannon tehokkuuden, työmenetelmien ja työturvallisuuden kehittämiseen. Louhintatöiden panostuslaitteet varustettiin katoksilla, jotka parantavat panostustyön turvallisuutta. Katokset tehtiin yhteistyössä alan laitevalmistajan kanssa. Tuotannon tehokkuuteen liittyvät selvitykset kohdentuivat mm. kallion injektointimenetelmiin.

Pohjarakentamisessa jatkettiin tutkimusta, jossa selvitetään geofysikaalisten menetelmien soveltuvuutta pohjarakenteiden mallintamiseen.

Väylärakentamisessa tehtiin suurten hankkeiden projektinohjauksen, mm. suunnittelunhallinnan kehitystyötä. Moottoritie E18 Muurla-Lohja -hankkeen yhteydessä käynnistettiin väyläomaisuuden huoltokirjan laatimisprojekti.

Lemcon käyttää tuotemallitietoa kaikkien kotimaan talonrakennushankkeiden projektinhallinnassa ja tuotannonohjauksessa. Tuotemallien käyttöä ja tuotemallitiedon soveltamista kehitetään yhteistyössä rakennushankkeeseen osallistuvien kanssa. Tuotemallinnuksella voidaan lisätä rakennusprosessin tehokkuutta, parantaa laatua ja tiedonhallintaa.

Esimerkiksi Kotkan museokeskuksen työmaalla tuotemallitietoa käytetään rakentamisen tuotannonohjauksessa. Tuotemallit tehdään projektikehitysvaiheessa, ja malleja käytetään tarjouslaskennassa, projektisuunnittelussa ja rakentamisen tuotannonohjauksessa.

Lemcon Networksin televerkkoprojektien ohjaus- ja seurantaohjelmistoa kehitettiin edelleen. Lemconin lähivuosien kehitystavoitteita on siirtyä tuotemallipohjaiseen 5D projektinhallintaan ja tuotannonohjausjärjestelmään.

Myös Palmberg-konsernissa tehdään tuotemallitekniikan kehitystyötä. Vuonna 2006 toteutettiin pilottihankkeita. Tuotemallitekniikkaa sovellettiin mm. Turussa VR:n konepaja-alueen kaavoituksessa, Oulussa hotelli- ja elokuvakeskuksen suunnittelussa ja toteutuksen simuloinnissa ja Helsingissä vakuutusyhtiö Fennian toimitalokokonaisuuden, Business Center Pasilan Vision elementtitoimitusten suunnittelussa. Tuotemallinnuksen käyttöä laajennetaan Palmbergilla vuonna 2007. Tavoitteena on tehostaa määrä- ja kustannuslaskentaa sekä suunnittelun- ja tuotannonohjausta.

Palmbergilla kehitettiin liiketoimintaprosessien analysointiin taloudellisen tiedon seurantarajärjestelmä. Lisäksi työmailla

käyttöön otetulla tiedonhallinta ja -ohjausjärjestelmällä pyritään edistämään esimerkiksi asiakirjojen ja laadunvarmistuksen hallintaa.

Tekmanni on keskittynyt toiminnanohjaushankkeeseensa mm. ilmaston ja tarjouslaskennan kehittämiseen. Tekmanni Service on aloittanut matkapuhelintekniikan käyttöönoton kiinteistöjen huollon ohjauksessa ja raportoinnissa. Järjestelmässä työmääräimet lähetetään asentajien puheluihin.

Yhteistyö rakennusalan kehittämiseksi

Lemminkäisen yksiköt ja tytäryhtiöt osallistuvat rakennusalan teknologiaohjelmiin ja kehityshankkeisiin sekä niiden rahoitukseen. Yhteistyö korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa on tiivistä. Yhteistyökumppaneista keskeisimpiä ovat Tekes ja Rakennusteollisuus RT. Ajankohtainen Infra 2010 -kehitysohjelma on infrarakentamisen alan toimijoiden yhteinen hanke. Rakennusalan teknologiaohjelmista ja kehityshankkeista tärkeimmät liittyvät elinkaarimalleihin ja -mittaristoihin, energiajärjestelmiin, suunnittelujärjestelmiin ja liiketoimintamalleihin. Lisäksi konserni osallistuu alan ympäristö- ja riskikartoitushankkeisiin.

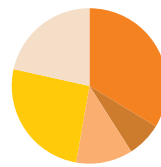
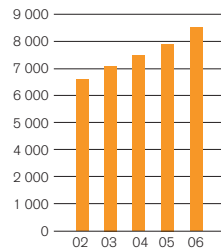
Opinnäytteiden teettäminen ja ohjaaminen

Lemminkäinen teettää ja ohjaa opinnäytetöitä, joista suurin osa on insinööri- tai diplomitöitä. Aiheet liittyvät tekniikkaan sekä rakennustyön ympäristövaikutuksiin ja turvallisuusasioihin. Rakentamista käsitellään usein myös suunnittelun, tuottavuuden ja talouden näkökulmista.

Toimintajärjestelmät

Käytännössä lähes kaikilla Lemminkäisen yksiköillä ja tytäryhtiöillä on ISO 9000 -toimintajärjestelmä. Viime vuosina on keskitytty erityisesti ympäristö- ja turvallisuusjärjestelmien kehittämiseen.

Henkilöstö



- Päällystys- ja kiviainesryhmä 33 %
- Rakennusmateriaaliryhmä 7 %
- Lemcon Oy 12 %
- Oy Alfred A. Palmberg Ab 26 %
- Tekmanni Oy 22 %

Lemminkäisen henkilöstö on ylpeä tekemästään työstä, ymmärtää työnsä merkityksen ja oman työpanoksensa tärkeyden. Työtyytyväisyyskyselyt vahvistavat, että henkilöstön työmotivaatio on korkea. Lemminkäisen tavoitteena on olla rakennusalan halutuin ja arvostetuin työnantaja.

Tiivis vuorovaikutus asiakkaiden ja muiden sidosryhmien kanssa syventää henkilöstön osaamista, edistää tuotteiden ja palvelujen kehittämistä ja auttaa tunnistamaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Henkilöstön tietoja ja taitoja vahvistetaan haluttuun yhteiseen päämäärään pääsemiseksi. Kehittyminen on jatkuva oppimisprosessi, jota ei tarvitse eriyttää päivittäisestä työstä.

Yrityskulttuuri yhteisenä arvopohjana

Lemminkäisellä on ainutlaatuinen toimintakulttuuri, jossa vapaus ja vastuu yhdistyvät suurelle konsernille poikkeuksellisella tavalla. Lemminkäisen yrityskulttuurille tyypillisiä piirteitä ovat luottamus, vakaumus, itsenäisyys, vastuullisuus ja luova ajattelu. Konsernin alueellisessa ja paikallisessa liiketoimintastrategiassa korostuu yrittäjähenkisyys.

Lemminkäisen valtteja työnantajana ovat lisäksi rakentamisen monipuolisuus ja kansainvälisyys.

Keskeistä hyvän yrityskulttuurin ylläpitämisessä on sisäinen vuorovaikutus, jonka tukemisessa johdolla ja esimiehillä on tärkeä osa.



Toimintaympäristön tuntemus ohjaa henkilöstön kehittämistä

Rakennusalan ammattilaisilta odotetaan nykyisin entistä laajaa alaisempaa asiantuntemusta ja projektinjohto-osaamista. Asiakkaat toivovat yksilöllistä, ekologista ja kustannustehokasta rakentamista. Lemminkäinen ottaa huomioon asiakkaidensa, muiden sidosryhmiensä ja muun liiketoimintaympäristönsä tarpeet ja toiveet henkilöstönsä kehittämisessä.

Lemminkäinen kannustaa henkilöstöään suorittamaan mm. ammatti- ja erikoisammattitutkintoja. Pätevyityminen edistää uralla etenemistä ja lisää osaamista monipuolisissa rakennushankkeissa.

Lemminkäisen valtteja työnantajana ovat monipuolisuus ja kansainvälisyys. Tallinnan keskustaan on valmistumassa tornitalo, joka käsittää viiden tähden hotellin, ostoskeskuksen ja asuntoja.

Lemminkäinen-konsernin palveluksessa oli vuonna 2006 keskimäärin 8 418 henkilöä (7 912). Konsernin ulkomaisissa yksiköissä työskenteli vuoden 2006 aikana keskimäärin 2 235 henkilöä (1 965), mikä on neljännes koko henkilöstöstä.

Rakennuskohteet varustetaan yhä vaativammalla tekniikalla. Korjausrakentamisen voimakkaan kasvun vuoksi henkilöstöä erikoiskoulutetaan vaativiin hankkeisiin, mihin ei perinteisessä oppilaitosmaisessa koulutuksessa ole mahdollisuuksia. Konsernissa mm. annetaan asennus- ja projekti-päälliköille koulutusta linjasaneeraustöihin.

Kehittämisessä ovat keskeisellä sijalla myös uudet teknologiat, kuten tuotemallinnus, jonka avulla yhteistyö asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa on tehostunut. Konsernin osaamista tuotemallinnuksessa kehitetään edelleen eri yhteistyötahojen kanssa.

Kehitystyössä käytetään apuna uusien tiedonhallintajärjestelmien mukanaan tuomia mahdollisuuksia. Tietoa kyetään keräämään ja jakamaan laajasti ajasta ja paikasta riippumatta. Esimerkiksi Tekmanni Servicessä on vuoden 2006 aikana käynnistetty laaja mobiilipäätelaite-hanke, jossa asentajien tiedonsiirron välineenä toimii älypuhelin.

Rakentaminen elämänurana kiinnostaa yhä useampia

Nuorten työntekijöiden mielenkiinnosta taistelee koko elinkeino-elämä, ja varsinkin rakennusalalla kilpailu henkilöstöstä kiristyy. Rakennusyritys menestyy tässä kilpailussa parhaiten kehittämällä toimintaansa pitkäjänteisesti ja näkyvästi. Toiminnan kehittymisen tulee olla jatkuvaa ja sen tulee välittyä sekä omalle henkilöstölle että alalle aikoville.

Konserni tekee jatkuvasti yhteistyötä eri koulutusasteiden oppilaitosten ja alan muiden toimijoiden kanssa tulevaisuuden ammattilaisten löytämiseksi. Lemminkäinen vaikuttaa alan koulutuksen ja oppimateriaalien sisältöön, rekrytoi uusia työntekijöitä jo opintojen työharjoitteluvaiheessa sekä ottaa alalle aikovia ja sille opiskelevia kesätöihin.

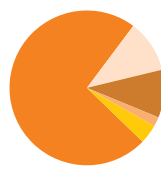
Vaativiin erikoisammatteihin koulutetaan uutta henkilöstöä yhteistyössä eri tahojen kanssa. Kalliorakentajien ammattikoulutusta toteutetaan Pohjois-Karjalan aikuisopiston kanssa. Noin 20 uutta kalliorakentamisen ammattilaista on tulossa vakituiseen työsuhteeseen Lemconiin tämän väylän kautta.

Lemminkäinen jatkaa työskentelyä rakentamisen kiinnostavuuden lisäämiseksi alan yhteistyöelimissä. Vuonna 2006 saatiin päätökseen työ, jonka tuloksena ammattikorkeakouluissa alkaa syksyllä 2007 uusi rakennusmestareita (AMK) valmistava koulutusohjelma. Lemminkäinen toimii kaikilla rakennusmestartutkinnon suuntautumisvaihtoehtojen toimialoilla ja maantieteellisillä alueilla, joilla koulutus alkaa. Uuden tutkinnon opiskelijoille tarjotaan mahdollisuuksia suorittaa työpaikkaopintoja sekä harjoittelu- ja kesätyöjaksoja Lemminkäisen eri liiketoiminnoissa.

Opiskeluaikaisen työssäoppimisen merkitys rekrytointiväylänä kasvaa edelleen. Korkeakoulujen kanssa tehtävään yhteistyöhön sisältyy Lemminkäisessä mm. opinnäytetöiden teettäminen ja ohjaaminen, minkä lisäksi konsernin henkilöstöä toimii tuntiopettajina korkea-asteen kouluissa.



Tulevaisuuden ammattilaisten löytämiseksi Lemminkäinen tekee jatkuvasti yhteistyötä eri koulutusasteiden oppilaitosten ja alan muiden toimijoiden kanssa. Kuvassa on jyräkuljettaja Mika Ylitalo.



- Suomi 73 %
- Muut Pohjoismaat 11 %
- Baltian maat 10 %
- Venäjä ja Itä-Eurooppa 2 %
- Muut maat 4 %

Lemminkäisen kaikilla liiketoiminta-alueilla järjestetään omaa oppisopimuskoulutusta tai siihen verrattavaa ammatillista koulutusta. Vuoden 2007 alussa käynnistetään mm. kylmäosaamisen oppisopimusohjelma, jossa asentajat koulutautuvat hallitsemaan kylälaitteiden asennusta ja huoltoa. Etenkään rakennusmateriaalien tuotanto-, asennus- ja huoltotöihin ei useinkaan ole muuta koulutusväylää.

Organisaation sisäinen vahvistaminen ja kehittäminen

Sitoutuminen Lemminkäiseen työnantajana on poikkeuksellisen vahvaa. Motivaation ylläpitämisessä on olennaista, että työntekijä kokee voivansa kehittyä taitojaan vastaavasti työtehtävissään.

Lemminkäisen lähes kaikki liiketoiminta perustuu projektimaiseen työskentelyyn, joten projektiosaaminen on keskeinen yhteinen osaamisen ja kehittämisen alue. Projektiosaamisen koulutus on jatkuvaa sekä liiketoiminta-alueiden omissa kehittämisohjelmissa että konserninlaajuisissa ohjelmissa. Vaativa ja monipuolinen Lemcon HRD -projektijohtamiskoulutusohjelma jatkuu yhä. Tämän uusinta tietoa ja parhaita käytäntöjä käsittelevän koulutusohjelman suorittaa noin 150 henkilöä lähinnä Lemconista ja Tekmannista.

Lemminkäisen ja TKK:n yhteistyössä avainhenkilöille suunnittelema ja toteuttama johtamiskoulutusohjelma LeMBA keräsi jälleen vuonna 2006 yhteen joukon avainhenkilöitä kaikilta konsernin liiketoiminta-alueilta. Ohjelman tavoitteena on lisätä osanottajien tuntemusta yritystoiminnan eri osa-alueista sekä syventää tietoa Lemminkäinen-konsernista ja sen eri liiketoiminnoista. LeMBA-ohjelmassa korostuu käytännössä konsernin eri osissa työskentelevien henkilöiden keskinäisen yhteistyön tärkeys.

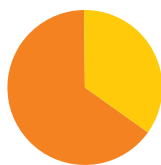
Myös sisäisellä tehtäväkierrolla ja tulevaisuuden johtajien tunnistamisella organisaation sisältä on suuri merkitys konserninlaajusten osaamis- ja yhteistyöverkostojen kehittymisessä.

Henkilöstön moninaisuus mahdollistaa uuden luomisen

Lemminkäisessä työskentelee eri kulttuureista ja kansallisuuksista tulevia, eri sukupolviin kuuluvia sekä koulutukseltaan ja kokemukseltaan erilaisia miehiä ja naisia. Ulkomailla työskentelevän henkilöstön määrä jatkaa kasvuaan lähivuosina. Henkilöstön taustojen monipuolisuus lisää erilaisia ajattelutapoja ja näkökulmia liiketoiminnan toteuttamisessa ja parantaa samalla koko konsernin kehityskykyä.



Lemminkäisen kaikilla liiketoiminta-alueilla järjestetään omaa oppisopimuskoulutusta tai siihen verrattavaa ammatillista koulutusta. Sanna Autio on talotekniikan ammattilainen.



● Työntekijät 65 %
● Toimihenkilöt 35 %

Myös kansainväliset työkomennukset ovat keskeinen tapa välittää ja opettaa uusia toimintatapoja sekä lisätä tietämystä organisaation sisällä.

Sosiaalinen vastuu työnantajana

Vastuulliseen yritystoimintaan kuuluu riskien ennakointi ja ehkäiseminen. Tämä korostuu rakennusalalla, jossa työn kuormittavuus, työtapaturma-alttius sekä altistuminen erilaisille haitoille ovat asioita, jotka täytyy hallita ja ennaltaehkäistä. Turvallisuustyö on kaikessa Lemminkäisen toiminnassa ollut pitkään tärkeällä sijalla. Henkilöstölle annetaan säännöllisesti turvallisuuskoulutusta.

Osaaminen ei saa vanhentua. Lemminkäisellä tuetaan henkilöstön aktiivista omaehtoista kouluttautumista. Oman ammattitaidon hallinta ja kehittäminen takaavat varmimmin työssä jaksamisen.

Työkykyisyyteen kiinnitetään yhä enemmän huomiota. Lemminkäisen henkilöstön työ- ja toimintakyvyn parantamisen ja ylläpitämisen tarkoituksena on vaikuttaa kokonaisvaltaisesti yksilön työkuuntoon. Tärkeintä on ennakointi, jolla pyritään vähentämään myös ennenaikaista eläkkeelle siirtymistä. Ammatillinen kuntoutus on yhä useammin paras keino ohjata terveysongelmista kärsivä työntekijä uuteen työhön.

Lemminkäinen tukee liikuntaa maanlaajuisesti 300 liikuntapaikassa. Liikuntaan aktivoidaan erityisesti terveytensä kannalta liian vähän liikkuvia ja henkilöstöä kannustetaan harrastamaan liikuntaa yhteisillä liikuntatapahtumilla.

Lemminkäisen työterveyshuollon tavoitteena on edistää henkilöstön hyvinvointia sekä työympäristön terveellisyyttä ja turvallisuutta. Henkilöstölle on järjestetty koko maassa yhtenäinen työterveyshuolto. Se antaa toimenpiteiden ja työmenetelmien kehittämiseksi sekä seuraa toimenpiteiden toteutumista työpaikoilla. Henkilöstön poissaolot ovat Lemminkäisessä rakennusalan keskitasoa alhaisemmat, ja konsernin työterveyshuollon palveluita arvostetaan.



Henkilöstöä kannustetaan harrastamaan liikuntaa yhteisillä liikuntatapahtumilla.



Kattoasentaja
Janne Karjalainen.

Hallituksen toimintakertomus 1.1.-31.12.2006

Rakennusmarkkinat

Kotimaisen rakentamisen myönteinen kehitys jatkui vuonna 2006, ja rakentamisen kokonaismäärä kasvoi noin 4,5 %. Rakennusalan suhdannenäkymät ovat edelleen hyvät, vaikka kasvun arvioidaan hieman hidastuvan vuonna 2007. Asuntomarkkinat pysyivät vilkkaana korkotason noususta huolimatta, ja uusia asuntoja aloitettiin yhteensä noin 34 500.

Liikerakentaminen jatkui vilkkaana ja toimistorakentaminen etenkin pääkaupunkiseudulla elpyi selvästi. Logistiikkakeskuksia rakennettiin runsaasti. Infrarakentamisen näkymät pysyvät lähivuodet hyvinä uusien väyläinvestointien johdosta. Suurten tiehankkeiden päällystystyöt ajoittuvat tosin vasta vuoden 2007 jälkeen.

Lemminkäisen relevanttien kansainvälisten markkinoiden kehitys oli suotuisa. Suomalaisen teollisuuden kasvaneet investoinnit Kiinassa, Intiassa, Venäjällä ja Itä-Euroopan maissa lisäsivät Lemminkäisen palveluiden kysyntää. Tienrakennusmarkkinat Baltiassa kasvoivat EU-rahoituksen turvin. Televerkkorakentamisen nopeimmin kehittynyt markkina-alue oli Etelä-Amerikka.

Konsernin liikevaihto, tulos ja tase

Lemminkäinen-konsernin liikevaihto kasvoi 12,1 % ja oli 1 795,9 milj. euroa (1 601,7). Liikevaihdosta 70 % tuli kotimaasta, 14 % muista Pohjoismaista, 6 % Venäjältä ja Itä-Euroopasta, 6 % Baltian maista ja 4 % muista maista.

Konsernin liikevoitto kasvoi 49,1 % ja oli 108,1 milj. euroa (72,5). Liikevoittoprosentti parani ja oli 6,0 % (4,5). Osakekohtainen tulos kasvoi yli 50 % ja oli 3,87 euroa (2,57). Sijoitetun pääoman tuotto oli 20,6 % (16,5) ja oman pääoman tuotto 30,2 % (24,5). Omavaraisuusaste oli 31,2 % (31,0).

Yhtiön rahavarat tilikauden lopussa olivat 60,6 milj. euroa (42,4) ja korolliset velat 343,6 milj. euroa (264,0). Nettovelkaantumisasaste oli 105,7 % (102,9).

Konsernin avainluvut	2006	2005	2004
milj. euroa			
Liikevaihto, josta	1 795,9	1 601,7	1 431,3
kansainvälistä liiketoimintaa	530,3	499,6	358,6
Liikevoitto	108,1	72,5	63,9
Liikevoitto-%	6,0	4,5	4,5
Tulos ennen veroja	94,2	65,9	55,1
Tilikauden tulos, josta	72,9	48,5	40,4
emoyhtiön omistajien osuus	65,8	43,7	37,4
Tulos/osake, euroa	3,87	2,57	2,20
Osinko/osake, euroa	1,50 ¹⁾	1,00	0,60
Sijoitetun pääoman tuotto, %	20,6	16,5	14,8
Oman pääoman tuotto, %	30,2	24,5	21,9
Omavaraisuusaste, %	31,2	31,0	27,5
Nettovelkaantumisasaste, %	105,7	102,9	132,4
Rahavarat	60,6	42,4	39,9
Korolliset velat	343,6	264,0	279,5

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Liiketoiminta-alueet

Päällystys- ja kiviainesryhmä

Päällystys- ja kiviainesryhmän liikevaihto kasvoi 8,6 % ja oli 559,0 milj. euroa (514,7). Liikevaihdosta 50 % tuli Suomesta, 30 % muista Pohjoismaista ja 20 % Baltian maista ja Venäjältä.

Ryhmän liikevoitto kasvoi 47,8 % ja oli 30,3 milj. euroa (20,5). Tilauskanta kasvoi 42,2 % ja oli tilikauden päättyessä 185,1 milj. euroa (130,2). Kansainvälisen liiketoiminnan osuus tästä oli 129,8 milj. euroa (71,1).

Päällystys- ja kiviainesryhmä	2006	2005	2004
milj. euroa			
Liikevaihto, josta	559,0	514,7	430,4
kansainvälistä liiketoimintaa	276,6	239,9	190,6
Liikevoitto	30,3	20,5	18,4
Liikevoitto-%	5,4	4,0	4,3
Tilauskanta kauden lopussa	185,1	130,2	124,7
Henkilöstö keskimäärin	2 839	2 673	2 553

Kotimaassa päällystyskausi jatkui leudon talven johdosta vuoden loppuun asti. Päällystystöiden kokonaismäärä väheni noin 10 %, eikä sen odoteta lisääntyvän vuonna 2007. Kilpailu Suomessa pysyy kiireenä ja alan yleinen kannattavuus on melko heikko.

Muissa Pohjoismaissa päällystystöiden määrä pysyi suunnilleen vuoden 2005 tasolla. Lemminkäisen päällystystoiminnan merkittävimmillä kasvualueilla Baltian maissa kysyntä jatkui hyvänä.

Asfalttimassaa valmistettiin kaikkiaan 5,3 milj. tonnia (5,5), josta kotimaassa 2,5 (2,8) ja ulkomailla 2,8 milj. tonnia (2,7).

Suomessa päällystystöiden kustannusten nousu oli selvästi edellisvuotta hitaampaa, mihin vaikutti mm. raaka-aineiden, etenkin bitumin hinnan lasku. Asfalttipäällysteiden hintataso on Suomessa ja Ruotsissa edelleen melko heikko, Norjassa ja Tanskassa parempi.

Vilkas talonrakentaminen ja suuret käynnissä olevat infrarakennushankkeet pitivät kiviainesten kysynnän hyvänä. Myös valmisbetonia tuottavan Forssan Betonin liikevaihto kasvoi selvästi edellisvuodesta.

Keväällä 2006 julkisuudessa keskusteltiin Forssan Betonin Olkiluodon ydinvoimalan toimittaman valmisbetonin laadusta. Myöhemmin betonin on todettu täyttävän kaikki sille asetetut laatuvaatimukset.

Rakennusmateriaaliryhmä

Rakennusmateriaaliryhmän liikevaihto oli 104,4 milj. euroa (100,3). Liikevaihdosta 7 % tuli Suomen ulkopuolelta, lähinnä Ruotsista ja Itä-Euroopasta. Ryhmän liikevoitto kasvoi selvästi ja oli 4,0 milj. euroa (0,6). Tilauskanta kasvoi 76 %.

Rakennusmateriaaliryhmä	2006	2005	2004
milj. euroa			
Liikevaihto, josta	104,4	100,3	95,7
kansainvälistä liiketoimintaa	7,7	6,4	6,7
Liikevoitto	4,0	0,6	3,1
Liikevoitto-%	3,9	0,6	3,3
Tilaukanta kauden lopussa	23,4	13,3	12,5
Henkilöstö keskimäärin	609	617	603

Rakennusmateriaaliryhmän kannattavuus parani merkittävästi, kun ryhmän toimintaa tehostettiin mm. uusimalla tuotevalikoimaa ja kehittämällä toimintajärjestelmiä. Toimistorakentamisen vilkastuminen kasvatti porrasedementtien kysyntää. Kattourakoinnissa tavoitteet saavutettiin, vaikka kateaineiden hintataso pysyikin matalana. Ympäristöurakoinnin kysyntä säilyi hyvänä ja investoinnit uusien urheilu- ja liikuntapaikkojen rakentamiseen ja vanhojen korjaamiseen jatkuivat.

Lemminkäinen Betonituote Oy osti 31.5.2006 RK-Betoniporrass Oy:n osakekannan ja Suonenjoen Sementtituote Oy:n porrasliiketoiminnot, joiden yhteenlaskettu liikevaihto on noin 3,5 milj. euroa.

Lemcon Oy

Lemconin liikevaihto kasvoi ja oli 344,0 milj. euroa (328,8). Liikevaihdosta 44 % tuli Suomesta, 27 % Venäjältä ja Itä-Euroopasta, 10 % muista Pohjoismaista, 13 % Pohjois- ja Etelä-Amerikasta ja 6 % muista maista.

Yhtiön liikevoitto oli 12,5 milj. euroa (15,3) ja tulos ennen veroja 11,1 milj. euroa (16,7). Tilaukanta oli 361,9 milj. euroa (439,5), josta kansainvälisen liiketoiminnan osuus oli 48,1 %.

Lemcon Oy	2006	2005	2004
milj. euroa			
Liikevaihto, josta	344,0	328,8	264,5
kansainvälistä liiketoimintaa	191,6	210,6	139,4
Liikevoitto	12,5	15,3	11,1
Liikevoitto-%	3,6	4,6	4,2
Tulos ennen veroja	11,1	16,7	11,3
Tilaukanta kauden lopussa	361,9	439,5	239,1
Henkilöstö keskimäärin	993	893	556

Lemconin infrarakentaminen kasvoi selvästi vuonna 2006 ja markkinatilanteen arvioidaan pysyvän suotuisana myös jatkossa. Ruotsissa yhtiön asema on vakiintunut suurten kalliorakennushankkeiden toteuttajana.

Lemconin kotimaan projektinjohtoon toiminta jatkui vakaana liike- ja toimitilarakentamisessa. Ulkomailla yhtiön toiminnan pääpaino oli teollisuusrakentamisessa. Kiinassa ja Venäjällä Lemcon pyrki olemaan aktiivisesti mukana suomalaisen teollisuuden tehdas-

hankkeissa. Tallinnassa yhtiö hankki tontteja omaa asuntotuotantoa varten. Liiketoiminnan maantieteellisiä kasvualueita ovat Intia, Romania, Bulgaria ja Ukraina.

Lemcon Networksin liikevaihto kasvoi ja yhtiö laajensi toimintaansa etenkin Etelä-Amerikassa. Yhtiö kehittää valmiuksia toimia maissa, joissa matkapuhelimien käyttäjämäärien odotetaan erityisesti kasvavan.

IKEA ilmoitti keväällä 2006 purkavansa Lemconin kanssa tekemänsä urakkasopimuksen, joka koski Pietariin rakennettavaa MEGA-kauppakeskusta. Urakkasopimuksen arvo oli 92 milj. euroa. Sopimuksen purkamiselle ei ole oikeudellisia perusteita, ja asian käsittely on alkanut välimiesmenettelyssä Tukholmassa.

Oy Alfred A. Palmberg Ab

Palmbergin vuosi 2006 oli hyvä. Yhtiön liikevaihto kasvoi lähes neljänneksen ja oli 637,5 milj. euroa (517,3). Liikevaihdosta 7 % tuli Ruotsista. Liikevoitto ja tulos ennen veroja kasvoivat molemmat yli 80 %. Palmbergin tilaukanta katsauskauden lopussa oli lähes kaksinkertainen edellisvuoteen verrattuna.

Oy Alfred A. Palmberg Ab	2006	2005	2004
milj. euroa			
Liikevaihto, josta	637,5	517,3	486,4
kansainvälistä liiketoimintaa	45,4	30,8	18,6
Liikevoitto	52,4	28,3	29,2
Liikevoitto-%	8,2	5,5	6,0
Tulos ennen veroja	46,0	25,2	26,0
Tilaukanta kauden lopussa	681,5	366,9	334,3
Henkilöstö keskimäärin	2 165	1 984	1 890

Talonrakennusalan kasvu jatkui vuonna 2006 ja suunnan ennustetaan pysyvän samana jatkossakin. Kasvua pitää yllä vilkas liikerakentaminen ja selvästi elpynyt toimistorakentaminen. Myös logistiikka-rakennusten tuotanto on lisääntynyt. Vuonna 2006 Suomessa aloitettiin noin 34 500 uuden asunnon rakennustyöt.

Palmbergin alueelliset tytäryhtiöt kasvattivat asuntotuotantoaan merkittävästi. Tilikauden päättyessä yhtiöllä oli rakenteilla 1 698 (1 313) vapaarahoitteista asuntoa. Perustajaurakoitujen asuntojen ja toimitilojen osuus Palmbergin liiketoiminnasta on noin puolet.

Palmbergin hyvä tilaukanta ja talonrakentamisen myönteiset suhdannenäkymät luovat hyvät edellytykset yhtiön suotuisalle kehitykselle vuonna 2007. Tuotannon käynnistymistä haittaa eniten puute osaavasta työvoimasta, erityisesti työnjohdosta. Lisäksi tonteista etenkin suurimmissa kaupungeissa on niukkuutta.

Palmbergin vapaarahoitteinen 2006 asuntotuotanto, kpl	2005	2004
Asuntoaloitukset	1 558	1 249
Myydyt asunnot	1 156	997
Valmiit myymättömät	83	74
Valmistuneet	1 173	948
Rakenteilla kauden lopussa	1 698	1 132

Palmbergin omistuksessa oli katsauskauden päättyessä käyttämätöntä rakennusoikeutta yhteensä 749 000 k-m², josta asuntorakennusoikeuden osuus oli noin 483 000 k-m². Lisäksi mahdollisia yhteistyö- ja kaavoitus sopimuksia oli noin 555 000 k-m² vastaava määrä, josta asuntorakennusoikeuden osuus oli noin 326 000 k-m². Markkinatilanteen salliessa yhtiöllä on mahdollisuus kasvattaa asuntotuotantoaan hyvän tonttivarantonsa johdosta. Tämän hetken tuotantovauhdilla yhtiöllä on käyttämätöntä rakennusoikeutta omistukseensa noin neljän vuoden tarvetta vastaava määrä.

Tekmanni Oy

Tekmannin liikevaihto oli 191,7 milj. euroa (191,1). Liikevaihdosta 5 % tuli ulkomailta, lähinnä Ruotsista ja Venäjältä. Liikevoitto oli 6,9 milj. euroa (6,8) ja tulos ennen veroja 7,8 milj. euroa (7,4). Yhtiön tilauskanta kasvoi yli viidenneksen.

Tekmanni Oy	2006	2005	2004
milj. euroa			
Liikevaihto, josta	191,7	191,1	198,3
kansainvälistä liiketoimintaa	9,6	11,8	3,3
Liikevoitto	6,9	6,8	2,2
Liikevoitto-%	3,6	3,5	1,1
Tulos ennen veroja	7,8	7,4	2,6
Tilaukanta kauden lopussa	74,9	61,5	72,7
Henkilöstö keskimäärin	1 812	1 745	1 877

Tekmannin alkuvuotta rasittivat toiminnan volyymin lasku ja materiaalikustannusten nousu. Loppuvuodesta uudistettujen johtamis- ja toiminnanohjausjärjestelmien vakiintuminen alkoi näkyä myönteisesti yhtiön tuloksessa.

Talotekniikassa huollon, kunnossapidon ja korjaustoiminnan kysyntä pysyi hyvänä vuonna 2006. Yritysten lisääntynyt kiinteistötoimintojen ulkoistaminen kasvatti Tekmanni Servicen palveluiden kysyntää, ja kasvun uskotaan jatkuvan myös lähivuosina.

Asuinkerrostalojen putkisanerausten kysynnän lisääntyessä Tekmanni vahvisti alan osaamistaan hankkimalla osake-enemmistön Oulun LVI-Ykkönen Oy:stä syyskuussa 2006. Tekmannin Seinäjoen, Vaasan ja Kokkolan talotekniikan tulosityksiköiden liiketoi-

minnat siirrettiin uudelle tytäryhtiölle Tekmanni Pohjanmaa Oy:lle lokakuussa 2006.

Konsernin tilauskanta

Konsernin tilauskanta kasvoi lähes kolmanneksen ja oli 1 326,7 milj. euroa (1 011,3). Tilaukannasta 75 % on Suomesta, 12 % muista Pohjoismaista, 5 % Baltian maista, 5 % Venäjältä ja Itä-Euroopasta ja 3 % muista maista.

Tilaukanta liiketoiminta- alueittain, milj. euroa	2006	2005	2004
Päällystys- ja kiviainesryhmä	185,1	130,2	124,7
Rakennusmateriaaliryhmä	23,4	13,3	12,5
Lemcon Oy	361,9	439,5	239,1
Oy Alfred A. Palmberg Ab	681,5	366,9	334,3
Tekmanni Oy	74,9	61,5	72,7
Konserni yhteensä, josta	1 326,7	1 011,3	783,4
kansainvälistä tilaukanta	331,8	343,4	244,6

Vuonna 2006 saadut merkittävät tilaukset

Palmberg rakentaa Helsingin Salmisaareen toimitilakokonaisuuden, johon myös Lemminkäisen pääkonttori siirtyy vuonna 2009. Tilat vuokrataan niiden rakennuttajalta työeläkeyhtiö Varmalta. Urakan arvo on n. 100 milj. euroa. (tiedote 28.4.2006)

Keskinäinen Vakuutusyhtiö Fennia ja Palmberg allekirjoittivat sopimuksen kahden toimitalon rakentamisesta Länsi-Pasilaan. Kohteen arvo on n. 50 milj. euroa. (tiedote 11.4.2006)

Palmbergin tytäryhtiö Oka Oy rakentaa Lappeenrannan keskustaan kauppakeskuksen, joka sisältää myös toimistotilaa, pysäköintihallin ja asuntoja. Hankkeen kokonaisarvo on n. 41 milj. euroa.

Oka Oy rakentaa Tokmanni Oy:lle logistiikkakeskuksen Mäntsälään. Urakkasopimuksen arvo on n. 40 milj. euroa. (tiedote 29.11.2006)

Palmberg-Rakennus Oy solmi urakkasopimukset kahden uuden Sokos-hotellin rakentamisesta Kittilän Leville ja Sotkamon Vuokattiin. Hankkeiden yhteenlaskettu arvo on noin 27 milj. euroa. (tiedote 5.10.2006)

Lemcon Oy sopi projektinjohtourakasta merimuseokeskuksen rakentamiseksi Kotkaan. Urakkasopimuksen arvo on 26,3 miljoonaa euroa. (tiedote 9.6.2006)

Tiehallinnon Vuoli-projekti ja Lemcon Oy allekirjoittivat urakkasopimuksen Vuosaaren sataman rautatietunnelin sisustuksesta. Sopimuksen arvo on n. 23 milj. euroa. (tiedote 26.10.2006)

Lemcon Oy sopi Helsingin kaupungin kanssa keskustan maanalaisen huoltoväylän itäosan louhintaa ja lujitustöistä. Sopimuksen

arvo on 21,7 milj. euroa. (tiedote 13.6.2006)

Lemcon Oy allekirjoitti Stora Enso Packaging Oy:n venäläisen tytäryhtiön kanssa urakkasopimuksen aaltopahvitehtaan rakentamisesta Venäjälle. Rakennushankkeen urakkasumma on 20,1 milj. euroa. (tiedote 14.9.2006)

Tilikauden 2006 jälkeen saadut merkittävät tilaukset

Lemcon Oy on saanut 43 milj. euron arvoisen tunnelirakennusurakan Ruotsin Ratalaitokselta Ådalsbanan-rataosuudelle. (tiedote 10.1.2007)

Lemcon Oy on allekirjoittanut Nokian kanssa projektinjohtourakkasopimuksen logistiikkakeskuksen rakentamisesta Intiaan. Hankkeen urakkasumma on 17 milj. euroa. (tiedote 8.1.2007)

Rahoitus

Rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta oli -7,2 milj. euroa (59,5), investointien rahavirta -14,4 milj. euroa (-18,3) ja rahoituksen rahavirta 40,4 milj. euroa (-39,3). Tilikauden rahavirtaan sisältyy vuodelta 2005 maksettua osinkoja 18,5 milj. euroa (11,1).

Korollinen vieras pääoma tilikauden lopussa oli 343,6 milj. euroa (264,0) ja likvidit varat 60,6 milj. euroa (42,4). Korollinen nettovelka oli 283,0 milj. euroa (221,6). Korollisen nettovelan muutos oli 61,3 milj. euroa.

Nettorahoituskulut olivat 14,9 milj. euroa (7,7), mikä oli 0,8 % liikevaihdosta (0,5). Omavaraisuusaste oli 31,2 % (31,0) ja nettovelkaantumisaste 105,7 % (102,9).

Rahavirtojen ja nettovelan muutokset johtuvat suuremmista osingoista, toiminnan volyymin kasvusta sekä projektirahoituksen muutoksista ja niihin kohdistuvien myyntisaamisten kasvusta. Merkittävä projektirahoituksen muutokseen sisältyvä erä on saamiset IKEA:lta.

Osakkeet ja osakepääoma

Lemminkäinen Oyj:n osakkeen kurssi tilikauden lopussa oli 36,10 euroa (30,50). Osakkeen ylin noteeraus vuoden 2006 aikana oli 39,34 euroa (30,61) ja alin 28,38 euroa (15,75). Keskikurssi oli 34,00 euroa (21,74). Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa oli 614,5 milj. euroa (519,1). Osakkeita vaihdettiin vuoden 2006 aikana yhteensä 4 113 868 kappaletta (4 610 443). Vaihdon arvo oli 139,9 milj. euroa (100,2). Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 3 535 osakkeenomistajaa (3 116).

Lemminkäisen osakepääoma on 34 042 500 euroa ja osakkeen nimellisarvo 2 euroa. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja osakkeiden lukumäärä on 17 021 250 kappaletta.

Investoinnit

Tilikauden investoinnit olivat 48,7 milj. euroa (37,4). Investoinnit olivat lähinnä päällystys-, murskaus- ja louhintakaluston, rakennusmateriaalien tuotantolaitteiden sekä talonrakennuskaluston hankintoja. Investointeihin sisältyy lisäksi pienehköjä yritys- ja liiketoimintakauppoja.

Henkilöstö

Konserniyhtiöiden palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 8 418 henkilöä (7 912). Henkilöstöstä 73 % työskenteli Suomessa, 11 % muissa Pohjoismaissa, 10 % Baltian maissa ja 6 % muissa maissa.

Henkilöstö keskimäärin	2006	2005	2004
Työntekijät	5 480	5 162	5 112
Toimihenkilöt	2 938	2 750	2 367
Henkilöstö yhteensä, josta ulkomailta työskenteleviä	8 418 2 235	7 912 1 965	7 479 1 623
Henkilöstö tilikauden lopussa	8 087	7 112	6 783
Tilikauden palkat ja palkkiot, milj. euroa	288,0	268,5	250,9

Konsernirakenne

Vuoden 2006 alussa Rakennusmateriaaliryhmän katto- ja betoniliiketoiminnot siirrettiin uusille tytäryhtiöille Lemminkäinen Katto Oy:lle ja Lemminkäinen Betonituote Oy:lle. Uudet yhtiöt muodostavat edelleen Rakennusmateriaaliryhmän yhdessä Omni-Sica Oy:n kanssa.

Lemminkäinen Oyj myi vuoden 2006 lopussa Päällystys- ja kiviainesryhmään kuuluvan tiemerkintöihin erikoistuneen tytäryhtiönsä Tielinja Oy:n Elfving Opasteet Oy Ab:lle. Tervakoskella toimivan Tielinja Oy:n liikevaihto vuonna 2005 oli 7,5 milj. euroa.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Lemminkäisen tutkimus- ja kehitystoiminta suuntautuu yhtiön toimintaedellytysten kehittämiseen sekä palveluiden ja tuotteiden laadun varmistamiseen. Turvallisuusasioiden ja ympäristövaikutusten huomioon ottaminen ovat Lemminkäisen kehitystyön tärkeät perusteet. Tuotteita ja palveluita kehitetään pitkäjänteisesti yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Konsernin yksiköt ja tytäryhtiöt vastaavat omasta tutkimus- ja kehitystoiminnastaan. Lemminkäisen Keskuslaboratorio tekee kes-

kitetysti konsernin tutkimus- ja kehitystyötä. Vuonna 2006 konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat noin 0,4 % liikevaihdosta.

Riskienhallinta

Lemminkäisen riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja tiedostaa liiketoimintaan liittyvät riskit sekä varmistaa että riskejä hallitaan ja seurataan systemaattisesti. Riskienhallinnan kautta pyritään varmistamaan liiketoiminnan jatkuvuus ja asetettujen tavoitteiden toteutuminen. Liiketoiminnan riskit on luokiteltu kuuteen ryhmään, jotka ovat markkinariskit, projektiriskit, rahoitusriskit, luottotappioriskit, ympäristöriskit sekä tapaturmat ja vahingot. Tunnistettujen merkittävimpien riskien hallitsemiseksi on määritelty tarvittavat toimenpiteet.

Lemminkäisen konsernirakenteen lähtökohtana on toiminnan suuntaaminen suhdannekäyttäytymiseltään toisistaan poikkeaville liiketoiminta-alueille. Esimerkiksi rakennusallalle tyypillistä markkinariskiä, kotimaan uudisrakentamisen kysynnän vaihtelua tasapainottavat kansainvälinen liiketoiminta ja korjausrakentaminen. Konsernin kansainvälisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta on noin kolmasosa. Korjausrakentamisen osuus konsernin liiketoiminnasta on noin 40 %.

Lemminkäisen liiketoiminnalle ovat tyypillisiä melko pienet urakakoot. Suurenkin yksittäisen urakan vuosittainen osuus konsernin liikevaihdosta jää yleensä alle 5 %:n, joten yksittäisen urakan mahdollinen epäonnistuminen ei oleellisesti vaikuta konsernin tulokseen.

Raaka-aineiden, kuten bitumin hinnannousua vastaan suojaudutaan johdannaissopimuksin. Päälystystoiminnassa raaka-aineiden kustannusvaihtelut siirtyvät myös melko nopeasti suoraan asfalttipäällysteiden loppuhintoihin.

Konsernin kaikki merkittävät yritys- ja liiketoimintakaupat arvioidaan kriittisesti niiden tuottaman kassavirran ja niiden tasevaikutusten kannalta. Toiminnan luonteesta johtuvan kausiluototuksen korkojaksot ovat lyhyitä ja muiden luottojen korkojaksot enimmäkseen pitkiä. Korko- ja valuuttariskeiltä Lemminkäinen suojautuu tavanomaisin keinoin.

Lemminkäisen riskienhallinnasta kerrotaan tarkemmin yhtiön vuosikertomuksessa ja internetsivuilla.

Kilpailuviraston asfaltti- ja kattuhuopa-alaa koskevat epäilyt

Kilpailuvirasto esitti maaliskuussa 2004 Lemminkäiselle 68 milj. euron seuraamusmaksua epäilemässään asfalttikartelliasiaassa. Lemminkäinen on markkinaoikeudelle antamassaan vastineessa kiistänyt kilpailuviraston syytökset perusteettomina ja vaatii markkinaoikeutta hylkäämään viraston esityksen kokonaisuudessaan. Markkinaoikeus on ennakoinut antavansa päätöksensä kevään 2007 kuluessa. Osapuolilla on mahdollisuus valittaa markkinaoikeuden päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

Kilpailuvirasto antoi maaliskuussa 2006 kattuhuopa-alan yhtiöiden kommentoivaksi esitysluonnoksen, jonka mukaan se epäilee niiden välillä tapahtuneen kiellettyä tietojenvaihtoa vuosina 1996-2002. Luonnos ei sisältänyt kilpailuviraston esitystä seuraamusmaksun määrästä. Lemminkäinen on tutkinut kilpailuviraston epäilyt ja selvittänyt virastolle antamassaan vastineessa, että yhtiön toiminta on ollut kilpailusäännösten mukaista.

Ympäristö

Lemminkäinen-konserni kehittää toimintaansa, tuotteitaan ja palveluitaan elinkaari- ja ympäristönäkökohdat huomioon ottaen.

Konsernissa tehdään riskikartoituksia toiminnan vaikutuksista ympäristöön. Riskit liittyvät pääasiassa öljyn varastointiin ja käsittelyyn, jätehuoltoon ja tuotantolaitosten päästöihin. Betoni- ja bitumipohjaisten tuotteiden ympäristövaikutuksia ja käyttöikä on arvioitu tutkimuksin, joilla on selvitetty tuotteiden elinkaaren aikaisia ympäristövaikutuksia.

Lemminkäisen ympäristöasioista kerrotaan tarkemmin yhtiön vuosikertomuksessa ja internetsivuilla.

Yhtiökokouksen päätökset ja hallinto

Lemminkäinen Oyj:n 17.3.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2005 ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa osinkoa 1,00 euroa osakkeelta eli yhteensä 17 021 250,00 euroa. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 22.3.2006 ja osingon maksupäivä 29.3.2006.

Yhtiön hallituksen jäseniksi valittiin Berndt Brunow, Erkki J.

Pentti, Heikki Pentti, Teppo Taberman ja Sakari Tamminen. Hallitus on valinnut puheenjohtajakseen Heikki Pentin ja varapuheenjohtajakseen Teppo Tabermanin. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-Yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jossa päävastuullisena tilintarkastajana toimii Jan Holmberg, KHT.

Lemminkäisen hallituksen pitkäaikainen jäsen ja yhtiön merkittävä osakkeenomistaja Erkki J. Pentti kuoli vaikeaan sairauteen 26.12.2006. Erkki J. Pentti oli Lemminkäisen hallituksen jäsen vuodesta 1975. Lemminkäisen hallitus toimii neljäjäsenisenä 16.3.2007 pidettävään seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus on valinnut keskuudestaan nimeämisvaliokunnan, tarkastusvaliokunnan sekä nimitys- ja palkkiovaliokunnan. Valiokunnat avustavat hallitusta valmistelemalla sille kuuluvia asioita.

Nimeämisvaliokunnan tehtävänä on laatia yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenten lukumääräksi, jäseniksi ja heidän palkkioikseen. Valiokunnan puheenjohtajana toimii Berndt Brunow ja jäsenenä Teppo Taberman ja Sakari Tamminen.

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on perehtyä tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten sisältöön sekä yhtiön sisäiseen seurantajärjestelmään ja tarkastukseen. Lisäksi tarkastusvaliokunta tekee hallitukselle ehdotuksen yhtiön tilintarkastajan valinnasta. Valiokunnan kokouksissa ovat läsnä yhtiön tilintarkastaja, sisäinen tarkastaja ja johdon edustajia tarpeen mukaan. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Sakari Tamminen ja jäsenenä Berndt Brunow, Teppo Taberman ja Heikki Pentti.

Nimitys- ja palkkiovaliokunta käsittelee ylimmän johdon nimittämiseen, palkkioihin, palkkioihin ja etuisuuksiin liittyvät asiat. Hallitus tekee valiokunnan esitysten pohjalta lopulliset päätökset. Valiokunnan puheenjohtajana toimii Heikki Pentti ja jäsenenä Berndt Brunow ja Teppo Taberman.

Kaikki hallituksen jäsenet voivat osallistua nimitys- ja palkkiovaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan kokouksiin.

Lemminkäinen Oy:n toimitusjohtaja on Juhani Sormaala.

Strategia tarkistettu tilikauden jälkeen

Konsernin liiketoimintastrategia ja strategiset tavoitetasot on tarkistettu. Strategiset pää tavoitteet ovat edelleen kannattava kasvu ja hyvän vakavaraisuuden ylläpitäminen. Hyvänä kannattavuutena

pidetään 18 prosentin ylittävää tuottoa sijoitetulle pääomalle pitkällä aikavälillä keskimäärin ja hyvänä vakavaraisuutena 35 prosentin ylittävää omavaraisuusastetta.

Lisätietoja strategiasta annetaan erillisellä pörssitiedotteella sekä yhtiön internetsivuilla.

Suotuisat näkymät vuodelle 2007

Lemminkäisen hyvä tilauskanta ja rakentamisen suotuisat näkymät luovat hyvät edellytykset yhtiön liiketoiminnan myönteiselle kehitykselle vuonna 2007.

Lemminkäisen liiketoiminnasta noin puolet on talonrakentamista, jonka uskotaan jatkuvan vilkkaana. Infrarakentamisessa etenkin kalliorakentamisen markkinatilanne pysynee hyvänä, mikä lisää Lemconin palvelujen kysyntää. Päälystystoiminnan potentiaaliset kasvualueet ovat Baltiassa ja Venäjällä. Kotimaassa päälystysalan kilpailutilanne pysynee kireänä. Vilkas korjausrakentaminen ja yritysten kiinteistötoimintojen ulkoistaminen lisäävät Tekmannin talo- ja kiinteistöteknisten palveluiden kysyntää.

Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä

Konsernitaseen mukaan konsernin voitonjakokelpoinen oma pääoma on 190 534 248,21 euroa. Emoyhtiö Lemminkäinen Oy:n voitonjakokelpoinen oma pääoma taseen 31.12.2006 mukaan on 70 959 134,51 euroa, josta voittovarot edellisiltä tilikausilta ovat 61 358 513,76 euroa ja tilikauden voitto 9 600 620,75 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaisi 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella osinkoa 1,50 euroa osaketta kohti eli yhteensä 25 531 875,00 euroa, jolloin voittovaroihin jää 45 427 259,51 euroa.

Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2007

LEMMINKÄINEN OYJ
Hallitus

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

50

1 000 euroa

Liite

1.1.2006-
31.12.2006

1.1.2005-
31.12.2005

JATKUVAT TOIMINNOT

LIIKEVAIHTO	1, 2	1 795 900	1 601 731
Liiketoiminnan muut tuotot	5	17 063	7 952
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		37 158	3 583
Valmistus omaan käyttöön		157	959
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		1 138 967	985 845
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	8	357 918	335 632
Poistot	7	34 958	34 003
Liiketoiminnan muut kulut	6	210 376	186 286
LIIKEVOITTO		108 059	72 459
Rahoituskulut	10	-18 241	-11 544
Rahoitustuotot	10	3 293	3 843
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	11	1 126	1 098
TULOS ENNEN VEROJA		94 237	65 857
Tuloverot	12	-21 303	-17 384
TILIKAUDEN TULOS		72 934	48 473
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		65 802	43 741
Vähemmistölle		7 132	4 732
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (euroa)	13		
Laimentamaton osakekohtainen tulos		3,87	2,57
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		3,87	2,57

Konsernin tase (IFRS)

51

1 000 euroa

Liite

31.12.2006

31.12.2005

VARAT

PITKÄAIKAISET VARAT

Aineelliset hyödykkeet	15	169 404	164 400
Liikearvo	16	68 197	63 454
Muut aineettomat hyödykkeet	16	2 453	2 502
Osuudet osakkuusyrityksissä	17	3 912	2 752
Myytavissä olevat sijoitukset	18	5 490	8 108
Laskennallinen verosaaminen	19	4 314	3 988
Muut pitkäaikaiset saamiset	21	2 154	739
		255 925	245 943

LYHYTAIKAISET VARAT

Vaihto-omaisuus	20	281 880	223 696
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	340 721	263 375
Rahavarat	22	60 639	42 419
		683 240	529 490

VARAT YHTEENSÄ 939 165 775 433

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Osakepääoma	23	34 043	34 043
Ylikurssirahasto	23	5 750	5 750
Muuntoerot	23	109	369
Arvonmuutosrahasto	23	70	1 476
Edellisten tilikausien voitto	23	142 230	115 501
Tilikauden tulos	23	65 802	43 741
		248 004	200 880

Vähemmistöosuus 19 709 14 579

OMA PÄÄOMA 267 713 215 459

PITKÄAIKAISET VELAT

Korolliset velat	26	91 155	103 544
Korottomat velat			
Laskennalliset verovelat	19	14 621	19 415
Eläkevelvoitteet	24	1 140	1 153
Varaukset	25	1 715	4 896
Muut pitkäaikaiset velat	27	1 678	2 475
		110 309	131 484

LYHYTAIKAISET VELAT

Korolliset velat	26	252 452	160 503
Korottomat velat			
Varaukset	25	5 655	1 520
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	27	303 036	266 468
		561 143	428 491

OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ 939 165 775 433

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä. Liitetiedot ovat nähtävillä yhtiön internet-sivuilla: www.lemminkainen.fi

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

52

1 000 euroa	Liite	1.1.2006- 31.12.2006	1.1.2005- 31.12.2005
Liiketoiminnan rahavirta			
Tulos ennen veroja		94 237	65 857
Oikaisut	30		
Poistot		34 958	34 003
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		-1 126	-1 098
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		2 001	1 245
Rahoitustuotot ja -kulut		14 948	7 701
Muut oikaisut		-11 751	-3 509
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		133 267	104 199
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)		-79 629	-42 773
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)		-58 506	-10 505
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)		28 796	35 636
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		23 928	86 557
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-15 148	-11 822
Saadut osingot		181	1 059
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		3 104	3 807
Maksetut välittömät verot		-19 233	-20 117
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		-7 168	59 484
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-31 468	-27 433
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		14 458	10 253
Investoinnit muihin sijoituksiin		-607	-130
Luovutustulot muista sijoituksista		3 718	1 198
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		-6 528	-2 426
Myydyt tytäryhtiöosakkeet		6 245	202
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet		-260	
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet		22	25
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		-14 420	-18 311
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten saamisten lisäys(-)/vähennys(+)		-1 415	-555
Lyhytaikaisten lainojen nostot		266 319	135 919
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-175 678	-145 485
Pitkäaikaisten lainojen nostot		7 324	19 350
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-24 456	-25 410
Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut		-13 243	-11 945
Maksetut osingot		-18 454	-11 136
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		40 397	-39 262
RAHAVAROJEN LISÄYS(+)/VÄHENNYS(-)		18 810	1 911
Rahavarat tilikauden alussa		42 419	39 913
Rahavarojen muuntoero		-589	595
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA		60 639	42 419

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvonmuu- tosrahasto	Kertyneet voittovar	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Vähemmis- töosuus	Oma pääoma yhteensä	53
Oma pääoma 1.1.2005	34 043	5 750	-197	1 421	125 691	166 707	15 174	181 881	
Muuntoerot			803			803		803	
Ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaus			-237			-237		-237	
Siirto arvomuutosrahastosta				-184		-184		-184	
Käyvän arvon muutos				239		239		239	
Osinkovelan peruutus					23	23		23	
Osingonjako					-10 213	-10 213		-10 213	
Tilikauden voitto					43 741	43 741	4 732	48 473	
Vähemmistöomistuksen muutos							-5 327	-5 327	
Oma pääoma 31.12.2005	34 043	5 750	369	1 476	159 242	200 880	14 579	215 459	
Oma pääoma 1.1.2006	34 043	5 750	369	1 476	159 242	200 880	14 579	215 459	
Muuntoerot			-538			-538		-538	
Ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaus			277			277		277	
Käyvän arvon muutos				70		70		70	
Myytyjen osakkeiden vaikutus				-1 476		-1 476		-1 476	
Osinkovelan peruutus					9	9		9	
Osingonjako					-17 021	-17 021		-17 021	
Tilikauden voitto					65 802	65 802	7 132	72 934	
Vähemmistöomistuksen muutos							-2 002	-2 002	
Oma pääoma 31.12.2006	34 043	5 750	109	70	208 032	248 004	19 709	267 713	

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

54

1 000 euroa	Liite	1.1.2006- 31.12.2006	1.1.2005- 31.12.2005
LIKEVAIHTO	1.1	270 157	346 930
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos +/-		4 552	-1 108
Valmistus omaan käyttöön			577
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	10 832	3 870
Materiaalit ja palvelut	1.3	139 106	173 382
Henkilöstökulut	1.4	61 871	90 512
Poistot	1.5	7 908	11 533
Liiketoiminnan muut kulut		60 960	65 714
LIKEVOITTO		15 696	9 128
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6	-4 568	-4 659
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA		11 128	4 469
Tilinpäätössirrot	1.7	377	-412
Välittömät verot	1.8	-1 905	-2 107
TILIKAUDEN TULOS		9 601	1 949

Emoyhtiön tase (FAS)

55

1 000 euroa

Liite

31.12.2006

31.12.2005

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

2.1

Aineettomat hyödykkeet	2.1.1	789	1 898
Aineelliset hyödykkeet	2.1.2	54 033	65 557
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2.1.3	180 024	173 767
Osuudet osakkuusyrityksissä	2.1.3	293	293
Muut sijoitukset	2.1.3	4 677	4 511
		239 817	246 027

VAIHTUVAT VASTAAVAT

2.2

Vaihto-omaisuus	2.2.1	28 933	31 783
Pitkäaikaiset saamiset	2.2.2	1 889	674
Lyhytaikaiset saamiset	2.2.3	87 943	37 029
Rahoitusarvopaperit	2.2.4	8 338	
Rahat ja pankkisaamiset		4 246	8 649
		131 349	78 135
		371 166	324 162

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

2.3

Osakepääoma		34 043	34 043
Ylikurssirahasto		5 675	5 675
Edellisten tilikausien voitto		61 359	77 056
Tilikauden tulos		9 601	1 949
		110 676	118 722

TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

2.4

	5 506	9 898
--	-------	-------

VIERAS PÄÄOMA

2.5

Laskennallinen verovelka	2.5.1	1 588	1 811
Pitkäaikainen vieras pääoma	2.5.2	14 004	20 604
Lyhytaikainen vieras pääoma	2.5.3	239 391	173 127
		254 983	195 542
		371 166	324 162

Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

56

1 000 euroa

1.1.2006-
31.12.2006

1.1.2005-
31.12.2005

Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen satunnaisia eriä	11 128	4 469
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	7 908	11 533
Rahoitustuotot ja -kulut	4 568	4 659
Muut oikaisut	-9 732	-2 618
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	13 872	18 043
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-4 626	-39
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-5 506	-15
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-5 193	2 310
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 453	20 299
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-8 682	-6 512
Saadut osingot	630	64
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	4 048	1 754
Maksetut välittömät verot	-2 219	-1 411
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	-7 675	14 195
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-11 499	-10 071
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3 515	3 283
Investoinnit muihin sijoituksiin	-541	-100
Luovutustulot muista sijoituksista	4 508	1 304
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-380	-173
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	5 765	
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	1 367	-5 756
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten saamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-1 215	-640
Konsernisaamisten/-velkojen muutos	-54 322	17 928
Lyhytaikaisten lainojen nostot	251 500	110 500
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-162 100	-115 214
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-6 599	-10 918
Maksetut osingot	-17 021	-10 213
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	10 243	-8 557
RAHAVAROJEN LISÄYS(+)/VÄHENNYS(-)	3 935	-119
Rahavarat tilikauden alussa	8 649	8 768
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	12 584	8 649

Lemminkäinen Oyj:n konsernitilinpäätöksen
laadintaperiaatteet ja liitetiedot sekä emoyhtiön
tilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetiedot ovat
nähtävillä yhtiön internet-sivuilla
www.lemminkainen.fi

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

58

	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2003	FAS 2002
						Proforma ¹⁾	
Milj. euroa							
Liikevaihto	1 795,9	1 601,7	1 431,3	1 533,5	1 359,0		1 255,8
Kansainvälinen liiketoiminta	530,3	499,6	358,6	358,6	289,3		249,0
% liikevaihdosta	29,5	31,2	25,1	23,4	21,3		19,8
Liikevoitto	108,1	72,5	63,9	58,6	48,8		56,7
% liikevaihdosta	6,0	4,5	4,5	3,8	3,6		4,5
Tulos ennen satunnaiseriä	94,2	65,9	55,1	49,5	41,5		48,5
% liikevaihdosta	5,2	4,1	3,8	3,2	3,1		3,9
Tulos ennen veroja	94,2	65,9	55,1	49,5	41,8	41,5	48,5
% liikevaihdosta	5,2	4,1	3,8	3,2	3,1		3,9
Tilikauden tulos ⁴⁾	65,8	43,7	37,4	32,1	22,4	22,1	29,5
% liikevaihdosta	3,7	2,7	2,6	2,1	1,7	1,6	2,3
Pitkäaikaiset varat ²⁾	255,9	245,9	246,1	235,9	242,0	198,4	209,3
Vaihto-omaisuus	281,9	223,7	212,9	198,9	179,4	175,9	163,1
Rahoitusomaisuus	401,4	305,8	259,1	308,5	252,7	251,8	215,5
Oma pääoma	248,0	200,9	165,8	165,6	176,2	175,9	205,5
Vähemmistöosuus	19,7	14,6	15,2	15,5	17,0		14,8
Korollinen vieras pääoma	343,6	264,0	279,5	222,2	224,1	175,4	119,8
Koroton vieras pääoma	327,8	295,9	257,6	340,0	256,9	257,9	247,8
Taseen loppusumma	939,2	775,4	718,1	743,3	674,1	626,1	587,9
Oman pääoman tuotto, %	30,2	24,5	21,9	18,9	12,7		15,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	20,6	16,5	14,8	14,8	13,3	14,2	17,1
Omavaraisuusaste, %	31,2	31,0	27,5	30,3	34,0	37,1	44,9
Gearing, %	105,7	102,9	132,4	100,7	93,0	67,8	36,7
Korollinen nettovelka	283,0	221,6	239,6	182,3	179,6	130,9	80,7
Bruttoinvestoinnit ³⁾	48,7	37,4	40,8	40,8	37,2		48,7
% liikevaihdosta	2,7	2,3	2,9	2,7	2,7		3,9
Tilaukanta 31.12.	1 326,7	1 011,3	783,4	783,4	593,0		567,9
Henkilöstön määrä	8 418	7 912	7 479	7 479	7 167		6 773

1) Vaihto-omaisuus ja rahoitusleasing on käsitelty vanhojen laskentaperiaatteiden mukaisesti ennen vuotta 2003.

2) FAS:n mukaisissa tilinpäätöksissä pitkäaikaisiin varoihin sisältyvät vain käyttöomaisuus ja sijoitukset.

3) Sisältää rahoitusleasingotot vuodesta 2003 alkaen.

4) Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus.

Tunnuslukujen laskentakaavat

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO-%

Tulos ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut x 100

Taseen loppusumma - korottomat velat

(keskimäärin tilikauden aikana)

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO-%

Tulos ennen satunnaisia eriä - verot x 100

Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskimäärin tilikauden aikana)

OMAVARAISUUSASTE, %

Oma pääoma + vähemmistöosuus x 100

Taseen loppusumma - saadut ennakot

GEARING, %

Korollinen vieras pääoma - rahavarat x 100

Oma pääoma + vähemmistöosuus

KOROLLINEN NETTOVELKA

Korolliset velat - rahavarat

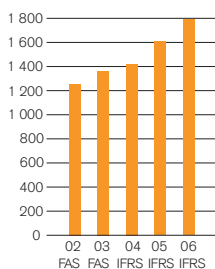
HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ

Tilikauden kuukausittaiset henkilöstömäärät yhteensä

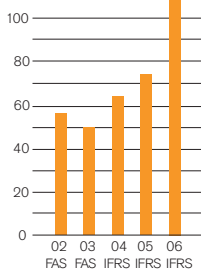
Tilikauden kuukausien lukumäärä

Liikevaihto

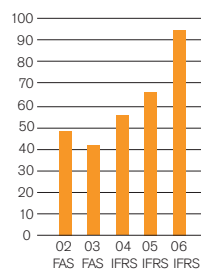
Milj. euroa

**Liikevoitto**

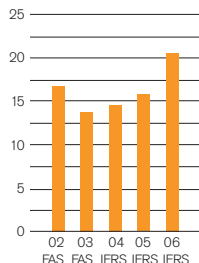
Milj. euroa

**Tulos ennen satunaisia eriä**

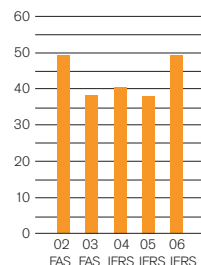
Milj. euroa

**Sijoitetun pääoman tuotto**

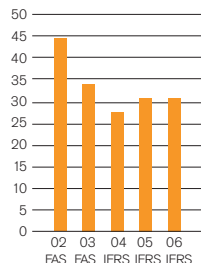
%

**Bruttoinvestoinnit**

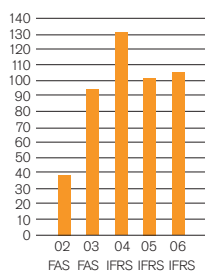
Milj. euroa

**Omavaraisuusaste**

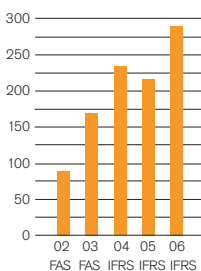
%

**Gearing**

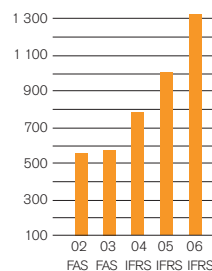
%

**Korollinen nettovelka**

Milj. euroa

**Tilaukanta**

Milj. euroa



Osakkeet ja osakkeenomistajat

60

Lemminkäisen osake ja osakepääoma

Lemminkäinen Oyj:n osake noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla toimialaluokassa Teollisuustuotteet ja -palvelut. Yhtiöllä on yksi osakesarja, jonka kaupankäyntitunnus on LEM1S. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa ja samansuuruiseen osinkoon. Osakkeiden lukumäärä on 17 021 250 kappaletta.

Yhtiön osakepääoma on 34 042 500 euroa ja osakkeen nimelisarvo 2 euroa. Yhtiön vähimmäispääoma on 20 000 000 euroa ja enimmäispääoma 80 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Lemminkäinen Oyj:n osakkeen kurssi tilikauden lopussa oli 36,10 euroa (30,50). Osakkeen ylin noteeraus vuoden 2006 aikana oli 39,34 euroa (30,61) ja alin 28,38 euroa (15,75). Keskikurssi oli 34,00 euroa (21,74). Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa oli 614,5 milj. euroa (519,1). Osakkeita vaihdettiin vuoden 2006 aikana yhteensä 4 113 868 kappaletta (4 610 443). Vaihdon arvo oli 139,9 milj. euroa (100,2). Yhtiöllä oli vuoden lopussa 3 535 osakkeenomistajaa (3 116).

Lemminkäisellä on Liquidity Providing (LP) markkinatakaussopimus Nordea Pankki Suomi Oyj:n kanssa. Sopimuksen mukaan Nordea Pankki Suomi Oyj sitoutuu antamaan Lemminkäisen osakkeelle osto- ja myyntitarjouksen siten, että suurin sallittu osto- ja myyntitarjouksen välinen erotus on 4 % las-

kettuna ostotarjouksesta. Tarjoukset sisältävät vähintään 200 osaketta. Nordea Pankki Suomi Oyj sitoutuu antamaan tarjouksia Helsingin Pörssin kaupankäyntijärjestelmässä Pörssin päälistalla jokaisena pörssipäivänä vähintään 85 % jatkuva kaupankäynti I:n ajasta sekä arvopaperiin sovellettavassa päivän avaus- ja päätös-menettelyssä.

Osakassopimukset ja valtuutukset

Yhtiön tiedossa ei ole sellaisia osakkaiden välisiä sopimuksia, joilla olisi merkitystä äänivallan käyttämiselle yhtiökokouksissa.

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta hankkia yhtiön omia osakkeita.

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevaa osakeantivaltuutusta eikä valtuutusta päättää vaihtovelkakirja- tai optiolainasta.

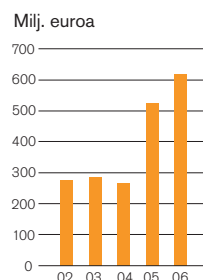
Johdon osakeomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2006 Lemminkäinen Oyj:n osakkeita 3 831 756 kappaletta, joka on 22,5 % yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

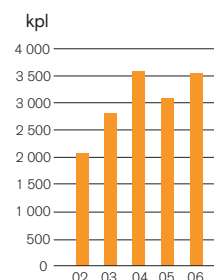
Osingonjako

Lemminkäinen Oyj:n hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2006 maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta eli 38,8 % osakekohtaisesta tuloksesta.

Osakekannan
markkina-arvo



Osakkeenomistajien
määrä



Omistajaryhmät 31.12.2006

	Osakas- määrä kpl	% osakas- määrästä	Osake- määrä kpl	% osake- kannasta
Yritykset	266	7,52	651 070	3,83
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	13	0,37	548 420	3,22
Julkisyhteisöt	14	0,40	861 896	5,06
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	76	2,15	432 919	2,54
Kotitaloudet	3 140	88,83	13 050 484	76,67
Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt	26	0,74	1 465 216	8,61
Yhteistilillä			11 245	0,07
Yhteensä	3 535	100,00	17 021 250	100,00

Osakemäärien jakauma 31.12.2006

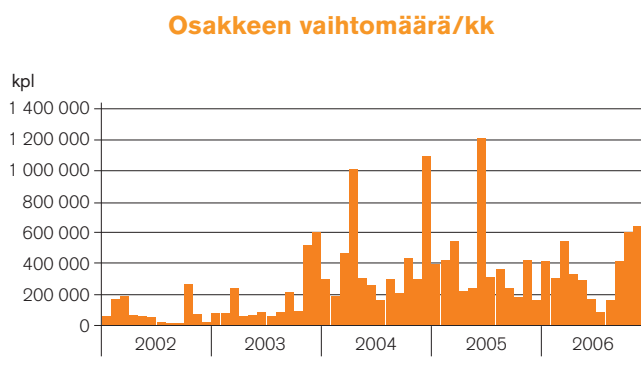
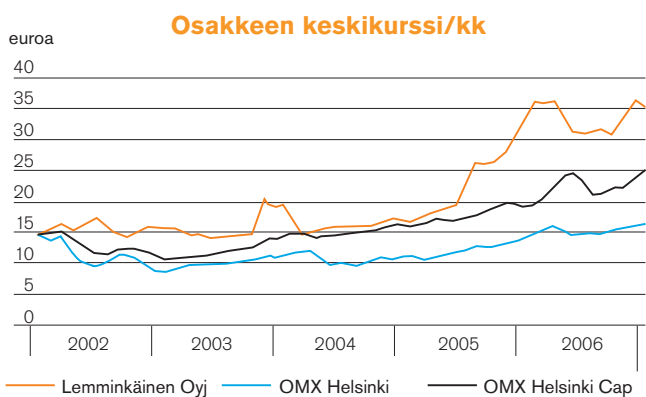
Osakemäärä kpl / osakas	Osakas- määrä kpl	% osakas- määrästä	Osake- määrä kpl	% osake- kannasta
1-100	921	26,05	58 223	0,34
101-1 000	2 170	61,39	823 994	4,84
1 001-10 000	387	10,95	1 136 296	6,68
10 001-100 000	46	1,30	1 108 170	6,51
100 001-1 000 000	8	0,23	2 721 457	15,99
1 000 001-	3	0,08	11 161 865	65,58
Yhteistilillä			11 245	0,07
Yhteensä	3 535	100,00	17 021 250	100,00

Osakkeet ja osakkeenomistajat

62

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2006

Osakkaan nimi	Osake- määrä kpl	% osake- kannasta
1 Pentti Heikki	3 813 956	22,41
2 Pentti Erkki Juhani kuolinpesä	3 673 956	21,58
3 Pentti Olavi	3 673 953	21,58
4 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	503 000	2,96
5 Tukinvest Oy	201 600	1,18
6 Sijoitusrahasto Aktia Capital	197 516	1,16
7 Sijoitusrahasto Abn Amro Finland	168 313	0,99
8 Etera Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	164 600	0,97
9 Suomen itsenäisyyden juhlarahasto	101 750	0,60
10 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	80 000	0,47
11 Sijoitusrahasto Aktia Secura	79 600	0,47
12 Sijoitusrahasto Abn Amro Optimal	66 709	0,39
13 Sijoitusrahasto Abn Amro Small Cap Finla	58 013	0,34
14 Eq Pikkujättiläiset/Eq Rahastoyhtiö Oy	50 000	0,29
15 Laakkonen Mikko Kalervo	47 350	0,28
Hallintarekisteröidyt	1 412 501	8,30
Muut osakkeenomistajat yhteensä	2 728 433	16,03
Yhteensä	17 021 250	100,00



Sijoitusanalyysit

Ainakin seuraavat pankit ja pankkiiriliikkeet seurasivat Lemminkäisen kehitystä vuonna 2006. Analyttikoiden yhteystiedot löytyvät Lemminkäisen internet-sivuilta. Lemminkäinen ei vastaa analyttikoiden arvioista.

Enskilda Securities puh. 09 6162 8900	FIM Pankkiiriliike Oy puh. 09 613 4600	Mandatum Pankkiiriliike Oy puh. 010 236 10
eQ Pankki puh. 09 681 781	Handelsbanken Capital Markets puh. 010 444 11	Opstock Oy puh. 010 252 011
Evli Pankki Oyj puh. 09 476 690		

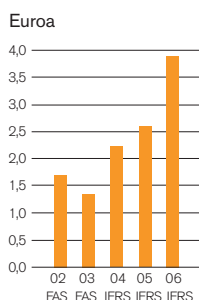
Pörssitiedotteet

Vuosikooste 2006

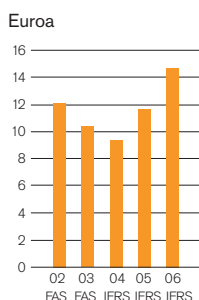
15.2.2006	Tilinpäätöstiedote 2005: Yhtiön tulos parani viidenneksen
15.2.2006	Yhtiökokouskutsu
1.3.2006	Olkiluodon betoni ylittää laatuvaatimukset
3.3.2006	Ikea purkaa Pietarin urakkasopimuksen
8.3.2006	Olkiluodon betonia koskevat tutkimustulokset
16.3.2006	Olkiluodon betonitoimitukset sopimuksen mukaisia
17.3.2006	Lemminkäinen Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
29.3.2006	Kilpailuvirastolta esitysluonnos ja vastinepyyntö kattohuopa-alan tutkimuksissa
10.5.2006	Osavuosikatsaus 1.1. - 31.3.2006: Liikevaihto kasvoi kolmanneksen
9.6.2006	Kilpailuviraston kattohuopa-alaa koskevat epäilyt
9.8.2006	Osavuosikatsaus 1.1. - 30.6.2006: Tulos parani selvästi
8.11.2006	Osavuosikatsaus 1.1. - 30.9.2006: Liikevoitto kasvoi lähes kolmanneksen
10.11.2006	Taloudellinen informaatio vuonna 2007
27.12.2006	Lemminkäisen hallituksen pitkäaikainen jäsen Erkki J. Pentti on kuollut

Pörssitiedotteet ovat nähtävillä yhtiön internet-sivuilla: www.lemminkainen.fi

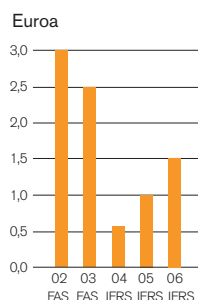
Tulos/osake



Oma pääoma/osake



Osinko/osake



Osakeantioikaistut osakekohtaiset tunnusluvut

64

	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2003 Proforma	FAS 2002
Tulos/osake (EPS), euroa	3,87	2,57	2,20	1,89	1,30		1,73
Oma pääoma/osake, euroa	14,57	11,80	9,74	9,73	10,35	10,33	12,07
Osinko/osake, euroa	1,50¹⁾	1,00	0,60	0,60	2,50		3,00
Osinko/tulos, %	38,8	38,9	27,3	31,8	192,2		173,4
Efektiivinen osinkotuotto, %	4,2	3,3	3,8	3,8	14,7		18,8
Hinta/voitto-suhde (P/E)	9,3	11,9	7,2	8,3	13,1		9,2
Osakkeen kurssikehitys, euroa							
keskikurssi	34,00	21,74	15,98	15,98	17,39		15,23
alin kurssi	28,38	15,75	13,00	13,00	13,40		13,00
ylin kurssi	39,34	30,61	19,55	19,55	20,90		17,00
kurssi kauden lopussa	36,10	30,50	15,74	15,74	17,00		16,00
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	614,5	519,1	267,9	267,9	289,4		272,3
Osakkeiden vaihdon kehitys, 1000 kpl	4 114	4 610	5 005	5 005	2 193		960
% kokonaismäärästä	24,2	27,1	29,4	29,4	12,9		5,6
Osakkeiden lukumäärä							
kaudella keskimäärin, 1000 kpl	17 021	17 021	17 021	17 021	17 021		17 021
kauden lopussa, 1000 kpl	17 021	17 021	17 021	17 021	17 021		17 021

1) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Tunnuslukujen laskentakaavat

TULOS/OSAKE

Tulos ennen satunnaisia eriä - verot - vähemmistöosuus

Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin

OMA PÄÄOMA/OSAKE

Oma pääoma

Osakeantioikaistu osakemäärä tilikauden lopussa

OSINKO/OSAKE

Tilikaudelta jaettu osinko

Osakeantioikaistu osakemäärä tilikauden lopussa

OSINKO/TULOS, %

Tilikaudelta jaettu osinko x 100

Tulos ennen satunnaisia eriä - verot - vähemmistöosuus

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

Osinko/osake x 100

Osakeantioikaistu kurssi tilikauden lopussa

PE-LUKU

Osakeantioikaistu kurssi tilikauden lopussa

Tulos/osake

OSAKEANTIOIKAISTU KESKIKURSSI

Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto

Tilikauden vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

Osakkeiden lukumäärä x kurssi tilikauden lopussa

Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä

Konsernitaseen 31.12.2006 mukaan konsernin voitonjakokelpoinen oma pääoma on 190 534 248,21 euroa. Emoyhtiö Lemminkäinen Oyj:n voitonjakokelpoinen oma pääoma taseen 31.12.2006 mukaan on 70 959 134,51 euroa, josta voittovarot edellisiltä tilikausilta ovat 61 358 513,76 euroa ja tilikauden voitto 9 600 620,75 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaisi 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa 1,50 euroa osaketta kohti eli yhteensä 25 531 875,00 euroa, jolloin voittovaroihin jää 45 427 259,51 euroa.

Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2007

Heikki Pentti

Teppo Taberman

Berndt Brunow

Sakari Tamminen

Juhani Sormaala
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Lemminkäinen Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Lemminkäinen Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suoritamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta. Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 6. maaliskuuta 2007

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Jan Holmberg
KHT

Emoyhtiön hallitus

66

Heikki Pentti

- s. 1946
- vuorineuvos, diplomiekonomi
- hallituksen puheenjohtaja 1994-
- ei-riippumaton hallituksen jäsen 1969-
- Lemminkäinen Oyj:n toimitusjohtaja 1983-1993
- 3 813 956 Lemminkäinen Oyj:n osaketta

Teppo Taberman

- s. 1944
- taloustieteiden maisteri
- hallituksen varapuheenjohtaja 1998-
- riippumaton hallituksen jäsen 1997-
- hallitusammattilainen ja taloudellinen neuvonantaja 1995-
- 20 vuotta pankkitoiminnassa, josta mm. varatoimitusjohtajana kahdessa eri pankissa
- mm. Oy Rettig Ab:n, Ingman Group Oy Ab:n, Larox Oyj:n ja SKS-Tekniikka Oy:n hallituksen jäsen
- 2 000 Lemminkäinen Oyj:n osaketta

Erkki J. Pentti

- s. 1948
- merkonomi
- ei-riippumaton hallituksen jäsen 1975-2006
- Tahko-Chalet Oy:n toimitusjohtaja
- 3 673 956 Lemminkäinen Oyj:n osaketta

Erkki J. Pentti kuoli vaikeaan sairauteen 26.12.2006.

Osakkeet ovat siirtyneet Erkki J. Pentin kuolinpesän hallintaan.

Berndt Brunow

- s. 1950
- diplomiekonomi
- riippumaton hallituksen jäsen 2002-
- Oy Karl Fazer Ab:n toimitusjohtaja 2002-
- yli 20 vuotta metsäteollisuuden johtotehtävissä sekä kotimaassa että ulkomailla
- UPM-Kymmene Oyj:n, Oy Nautor Ab:n ja Cloetta Fazer AB:n (publ.) hallituksen jäsen, Elintarviketeollisuusliitto ry:n hallituksen puheenjohtaja
- 10 000 Lemminkäinen Oyj:n osaketta

Sakari Tamminen

- s. 1953
- kauppätieteiden maisteri
- riippumaton hallituksen jäsen 2003-
- Rautaruukki Oyj:n toimitusjohtaja 2004-
- Metso Oyj:n, Rauma Oy:n ja Rauma-Repola Oy:n johtotehtävissä 1987-2003
- SanomaWSOY Oyj:n hallituksen jäsen, Teknologiateollisuus ry:n hallituksen varapuheenjohtaja, Metallinjalostajat ry:n hallituksen puheenjohtaja, Pörssisäätiön hallituksen jäsen
- 400 Lemminkäinen Oyj:n osaketta



Hallituksen jäsenet vasemmalta oikealle:
Teppo Taberman, Heikki Pentti,
Berndt Brunow ja Sakari Tamminen.

Osakeomistustiedot 31.12.2006

Juhani Sormaala

- s. 1950
- diplomi-insinööri, diplomiekonomi
- toimitusjohtaja 1994-
- Oy Alfred A. Palmberg Ab:n toimitusjohtaja 1986-1993
- Lemminkäinen Oy:n kehitysjohtaja 1985-1986
konsernin palvelukseen 1981
- Rakennusteollisuus RT ry:n hallituksen jäsen
- Keskinäinen vakuutusyhtiö Tapiolan hallintoneuvoston jäsen
- Lemminkäinen Katto Oy:n, Lemminkäinen Betonituote Oy:n,
Lemcon Oy:n, Oy Alfred A. Palmberg Ab:n ja Tekmanni Oy:n,
hallituksen puheenjohtaja
- 5 400 Lemminkäinen Oyj:n osaketta

Henrik Eklund

- s. 1961
- diplomi-insinööri
- johtaja, Päällystys- ja kiviainesryhmä 2005-
- Lemcon Oy:n vientijohtaja 2001-2004
Rakennus Oy Lemminkäinen, projektisuunnittelupäällikkö,
projektipäällikkö, aluepäällikkö 1995-2000
konsernin palvelukseen 1989
- Asfalttiliitto ry:n hallituksen jäsen 2005-
- ei omista Lemminkäinen Oyj:n osakkeita

Erkki Lönnrot

- s. 1954
- rakennusinsinööri
- johtaja, Rakennusmateriaaliryhmä 2002-
- Kattourakointi, johtaja 1999-2002,
urakointipäällikkö 1993-1998
konsernin palvelukseen 1980
- Lemminkäinen Betonituote Oy:n hallituksen jäsen
- 500 Lemminkäinen Oyj:n osaketta

Matti A. Mantere

- s. 1945
- diplomi-insinööri
- Lemcon Oy:n toimitusjohtaja 1992-
- Lemminkäinen Oy Rakennusryhmän johtaja 1987-1991,
vientitehtävissä 1977-1987
konsernin palvelukseen 1975
- Oy Alfred A. Palmberg Ab:n hallituksen jäsen
- 1 000 Lemminkäinen Oyj:n osaketta

Risto Bono

- s. 1942
- diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri
- Oy Alfred A. Palmberg Ab:n toimitusjohtaja 1994-
- johtaja, Oy Alfred A. Palmberg Ab 1990-1993
- varatoimitusjohtaja, Continental Air Conditioning
International, Belgia 1985-1991
- Rakennusteollisuus RT ry, Talonrakennusjaoksen
hallituksen jäsen
- Lemcon Oy:n ja Tekmanni Oy:n hallituksen jäsen
- 3 000 Lemminkäinen Oyj:n osaketta

Antero Huhta

- s. 1947
- insinööri
- Tekmanni Oy:n toimitusjohtaja 2000-
- Rakennustoimisto A Puolimatka Oy/NCC Oy
rakennustuotannon johtaja 1989-2000,
linjajohtaja 1986-1989
- Talotekniikkaliiton ja LVI-TU ry:n hallituksen jäsen
- Oy Alfred A. Palmberg Ab:n hallituksen jäsen
- 2 000 Lemminkäinen Oyj:n osaketta

Jukka Ovaska

- s. 1950
- yo-merkonomi
- talousjohtaja 1994-
konsernin palvelukseen 1979
- Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Eteran
hallintoneuvoston jäsen
- Lemminkäinen Katto Oy:n, Lemminkäinen Betonituote Oy:n,
Lemcon Oy:n, Oy Alfred A. Palmberg Ab:n ja Tekmanni Oy:n
hallituksen jäsen
- 900 Lemminkäinen Oyj:n osaketta

LEMMINKÄISEN ARVOT

Kannattava liiketoiminta – Kannattavuus on edellytys kaiken muun toiminnan kehittämiseksi.

Tyytyväiset asiakkaat – Tyytyväiset asiakkaat ja pitkäaikaiset asiakassuhteet ovat Lemminkäisen menestyksen kulmakiviä.

Motivoitunut henkilöstö – Lemminkäisen työntekijät ovat ylpeitä omasta ammattitaidostaan ja sitoutuneita työhönsä. Työntekijöiden ja työnantajan välillä vallitsee keskinäinen luottamus. Osaamisen, ammattitaidon ja työkyvyn ylläpitämiseen ja kehittämiseen sekä turvallisuuteen kiinnitetään erityistä huomiota.

Ympäristöä arvostava rakentaminen – Lemminkäinen haluaa olla ympäristöä arvostavan ja kestäväen rakentamisen suunnannäyttäjänä. Se kehittää toimintaansa, tuotteitaan ja palveluitaan elinkaari- ja ympäristönäkökohdat huomioon ottaen.

Konsernin rakenne

Lemminkäinen-konsernissa on viisi liiketoiminta-aluetta. Emoyhtiössä toimii Päällystys- ja kiviainesryhmä. Rakennusmateriaaliryhmän katto- ja betoniliiketoiminnot siirrettiin uusille tytäryhtiöille Lemminkäinen Katto Oy:lle ja Lemminkäinen Betonituote Oy:lle vuoden 2006 alussa. Tytäryhtiöt Lemcon Oy, Oy Alfred A. Palmberg Ab ja Tekmanni Oy toimivat kukin omalla liiketoiminta-alueellaan.

Emoyhtiön hallitus

Lemminkäinen Oy:n varsinainen yhtiökokous valitsee vuosittain yhtiön hallitukseen vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiön hallituksessa oli vuonna 2006 viisi jäsentä. He olivat Berndt Brunow, Erkki J. Pentti, Heikki Pentti, Teppo Taberman ja Sakari Tamminen. Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia olivat Berndt Brunow, Teppo Taberman ja Sakari Tamminen.

Lemminkäisen hallituksen jäsen Erkki J. Pentti kuoli 26.12.2006 vaikeaan sairauteen. Hän oli Lemminkäisen hallituksen jäsen vuodesta 1975 sekä yhtiön merkittävä osakkeenomistaja.

Lemminkäisen hallitus toimii nelijäsenisenä 16.3.2007 pidettävään seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Puheenjohtajana vuonna 2006 toimi Heikki Pentti ja varapuheenjohtajana Teppo Taberman.

Lemminkäinen Oy:n hallitus kokoontuu yleensä kuukausittain. Tilikaudella 2006 kokouksia pidettiin 13. Jäsenten läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli 91.

Hallitus käsittelee työjärjestyksensä mukaiset asiat sekä päättää konsernia koskevista laajakantoisista ja periaatteellisesti merkittävistä asioista. Hallitus tekee yhtiöjärjestyksessä määrätyn toimialan puitteissa päätökset mm. uusille liiketoiminta-alueille laajentumisesta sekä vanhoista liiketoiminnoista luopumisesta. Hallitus vahvistaa konserniyhtiöiden budjetit osana konsernin budjettia ja tekee konsernin kannalta keskeiset investointi- ja rahoituspäätökset. Lisäksi hallitus päättää mm. konsernin ympäristö- ja vakuutuspolitiikan sisällöstä.

Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan ja tämän välittömät alaiset palkkio- ja nimitysvaliokunnan esityksestä. Lisäksi se päättää toimitusjohtajan ja tämän välittömien alaisten palkan, palkkiot ja muut edut. Hallitus päättää myös konsernin kannustepalkkiojärjestelmien periaatteet.

Hallituksen kokouksissa toimitusjohtaja esittelee hallitukselle konsernin eri liiketoiminta-alueita koskevan katsauksensa ja konsernin taloudelliset raportit.

Vuoden 2006 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 11 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenen palkkioksi 2 200 euroa kuukaudessa.

Hallitus arvioi toimintaansa säännöllisesti sisäisenä itsearviointina.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on valinnut keskuudestaan nimeämisvaliokunnan, tarkastusvaliokunnan sekä nimitys- ja palkkiovaliokunnan. Valiokunnat avustavat hallitusta valmistelemalla sille kuuluvia asioita.

Nimeämisvaliokunta

Nimeämisvaliokunnan tehtävänä on laatia yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenten lukumääräksi, jäseniksi ja heidän palkkioikseen. Valiokunnan puheenjohtajana toimii Berndt Brunow ja jäsenenä Teppo Taberman ja Sakari Tamminen.

Tarkastusvaliokunta

Hallituksen tarkastusvaliokunnan tehtävänä on perehtyä tilinpäätösten ja osavuosikatsausten sisältöön sekä yhtiön sisäiseen seurantajärjestelmään ja tarkastukseen. Lisäksi tarkastusvaliokunta tekee hallitukselle ehdotuksen yhtiön tilintarkastajan valinnasta. Valiokunnan kokouksissa ovat läsnä yhtiön tilintarkastaja, sisäinen tarkastaja ja johdon edustajia tarpeen mukaan. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Sakari Tamminen ja jäsenenä Berndt Brunow, Teppo Taberman ja Heikki Pentti.

Nimitys- ja palkkiovaliokunta

Nimitys- ja palkkiovaliokunta käsittelee ylimmän johdon nimitykseen, palkkioihin, palkkioihin ja etuisuuksiin liittyvät asiat. Hallitus tekee valiokunnan esitysten pohjalta lopulliset päätökset. Valiokunnan puheenjohtajana toimii Heikki Pentti ja jäseninä Berndt Brunow ja Teppo Taberman.

Kaikki hallituksen jäsenet voivat osallistua palkkio- ja nimitysvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan kokouksiin.

Toimitusjohtaja

Lemminkäinen Oyj:n toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnan käytännön johtamisesta ja suunnittelusta. Toimitusjohtaja huolehtii myös konsernitasolla strategisesti merkittävien toimenpiteiden, kuten yritysjärjestelyjen valmistelemisesta sekä hallituksen päättämien toimenpiteiden täytäntöönpanosta. Lisäksi toimitusjohtaja huolehtii siitä, että yhtiön johtamisresurssit ovat riittävät ja että yhtiön hallinto toimii asianmukaisesti. Yhtiön toimitusjohtajana on vuodesta 1994 toiminut Juhani Sormaala.

Toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään. Tällöin hänen eläkkeensä on yhtiön ottaman lisäeläkevuokituksen johdosta 60 % TEL:n mukaisesta eläkepalkasta. Vuonna 2006 toimitusjohtajalle maksettu rahapalkka oli 646 811 euroa, joka sisälsi 99 000 euron tulospalkkion ja 129 055 euron sitouttamispalkkion eli palkkioina yhteensä 228 055 euroa.

Toimitusjohtajasopimuksen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisano sopimuksen, on toimitusjohtajalla sopimuksen päättyessä oikeus kertakaikkiseen erokorvaukseen, joka vastaa 18 kuukauden rahapalkkaa sopimuksen päättymishetkellä.

Muu johto ja alakonsernien hallinto

Lemminkäisen johtoon kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi Lemminkäisen talousjohtaja sekä konsernin liiketoiminta-alueiden johtajat eli Päälystys- ja kiviainesryhmän johtaja, Rakennusmateriaaliryhmän johtaja sekä Lemcon Oy:n, Oy Alfred A. Palmberg Ab:n ja Tekmanni Oy:n toimitusjohtajat. Liiketoiminta-alueiden johtajat ja talousjohtaja ovat operatiivisesti Lemminkäinen Oyj:n toimitusjohtajan suoria alaisia. Yhtiössä ei ole erillistä konsernitason johtoryhmää.

Tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet ovat Lemminkäinen-konsernin palveluksessa olevia johtohenkilöitä. Suurten tytäryhtiöiden toimitusjohtajat toimivat johtamansa tytäryhtiön hallituksen kokouksissa esittelijöinä, ja hallituksen puheenjohtajana toimii Lemminkäinen Oyj:n toimitusjohtaja. Suurten tytäryhtiöiden

toimitusjohtajat toimivat vähintään yhden toisen suuren Lemminkäisen tytäryhtiön hallituksen jäsenenä. Tytäryhtiöiden hallituksen jäsenen tehtävästä ei makseta erillisiä palkkioita konsernin palveluksessa oleville henkilöille.

Palkitsemisjärjestelmä

Yhtiöllä ei ole voimassaolevia optio-ohjelmia eikä muita osakesidonnaisia palkitsemisjärjestelmiä.

Lemminkäinen-konsernin johdon palkitsemisjärjestelmä muodostuu tulokseen perustuvasta vuosipalkkiosta ja taloudellisen lisäarvon syntymiseen perustuvasta pitkäaikaisesta sitouttamisjärjestelmästä. Lemminkäisen hallitus vahvistaa palkitsemisjärjestelmän raja-arvot vuosittain. Tulokseen perustuva vuosipalkkio voi olla enintään 30 % vuoden rahapalkasta. Sitouttamisjärjestelmän mukainen palkkio voi olla enintään 6 kuukauden rahapalkan määräinen.

Sisäinen valvonta

Konsernin liiketoimintaa ja varainhoidon valvontaa seurataan tehokkailla suunnittelu- ja seurantajärjestelmillä, tulosityksikkökohtaisella raportointijärjestelmällä sekä sisäisen tarkastuksen avulla. Suurin osa yhtiön johtamis- ja toimintajärjestelmistä on dokumentoitu ja/tai sertifioitu. Järjestelmien toimivuutta ja niiden noudattamista seurataan paitsi sisäisesti, myös mm. sertifiointit suorittaneiden ulkopuolisten tahojen toimesta.

Riskienhallinta

Lemminkäisen riskit jaetaan kuuteen kategoriaan: markkinariskit, projektiriskit, rahoitusriskit, luottotappioriskit, ympäristöriskit sekä tapaturmat ja vahingot.

Markkinariskit

Markkinariskeistä merkittävin on kotimaan uudisrakentamisen suhdanneherkkyys. Tätä riskiä hallitaan sekä rakenteellisesti että toiminnallisesti. Lemminkäisen konsernirakenteessa useimmista muista rakennusliikkeistä poiketen suhdanneherkstä kotimaan talonrakentamisesta riippuvaisten liiketoiminta-alueiden osuus on ainoastaan noin puolet. Toiminnallisesti markkinariskeihin varaudutaan ylläpitämällä sellaista joustavuutta ja muutosherkyyttä, joka antaa valmiuden ryhtyä nopeisiin sopeutustoi- miin markkinatilanteen sitä vaatiessa.

Projektiriskit

Rakennusurakointi on määritelmällisesti riskinottoa. Jokaiseen urakkaan liittyy riski sen arvioitujen kustannusten ylittymisestä.

Tätä riskiä hallitaan kolmella tavalla. Ensinnäkin liiketoimintaa on suunnattu siten, että keskimääräinen urakkakoko on varsin pieni. Suurenkin yksittäisen urakan vuosittainen osuus konsernin liikevaihdosta jää yleensä alle 5 %:n, joten yksittäisen urakan epäonnistuminen ei oleellisesti vaikuta konsernin tulokseen. Toiseksi yhtiö on valikoiva päättäessään tarjottavista hankkeista. Hankkeita, joista ei ole riittävää aikaisempaa kokemusta tai joihin ei ole osoitettavissa osaavia resursseja, ei tarjota. Kolmanneksi projektien hallintaan ja sen kehittämiseen kiinnitetään jatkuvaa ja suurta huomiota. Perustajaurakoitavien asunto- ja liikekohteiden myyntiriskiä hallitaan siten, että niitä ei aloiteta ilman esimarkkinoitua ja riittäviä ennakkovarauksia. Kaavoittamatonta maata tai rakennusoikeutta ei hankita varastoon ilman selviä suunnitelmia siitä, milloin rakentaminen voidaan aloittaa ja ketkä voisivat olla kohteen käyttäjät ja omistajat.

Rahoitusriskit

Kaikki merkittävät yritys- ja liiketoimintakaupat arvioidaan kriittisesti niiden tuottaman kassavirran ja niiden tasevaikutusten kannalta. Korko- ja valuuttariskeiltä suojaudutaan tavanomaisin keinoin. Toiminnan luonteesta johtuvan kausiluoton tuksen korkojaksot ovat lyhyitä ja muiden luottojen korkojaksot enimmäkseen pitkiä. Valuuttamääräiset saatavat ja ulkomaisten tytäryhtiöiden osakepääomat suojataan.

Luottotappiot

Lemminkäisen luottotappiot ovat aina olleet toiminnan laajuuteen nähden vähäiset. Merkittävimmät riskit tässä suhteessa liittyvät toimintaan Venäjällä. Pääsääntönä Venäjän projekteissa on rakentaminen ainoastaan ennakkomaksuja vastaan. Mikäli luottotappioriskiä poikkeuksellisesti otetaan, se on aina ennakolta suhteutettu kyseisen hankkeen kateodotuksiin.

Ympäristöriskit

Konsernin toimintaan liittyvät ympäristöriskit kartoitetaan ennalta. Riskien arviointi ja riskienhallintatyö on osa konsernin normaalia toimintaa. Ympäristöriskejä on minimoitu vähentämällä toiminnasta aiheutuvia päästöjä sekä parantamalla poltto- ja voiteluaineiden ja muiden kemikaalien käsittelyn ja varastoinnin turvallisuutta. Ympäristöasioiden hoitoa ja konsernin toiminnan vaikutuksia ympäristöön seurataan jatkuvasti sisäisen seuranta- ja tarkkailuohjelman.

Tapaturmat ja vahingot

Konsernin käyttöomaisuus on vakuutettu vahinkojen varalta vuosittain emoyhtiön hallituksessa vahvistettavan vakuutuspolitiikan mukaisesti. Rakennusyrityksen työtapaturma-alttiudesta johtuen työsuojelun kehittämiseen kiinnitetään erityistä ja jatkuvaa huomiota.

Sisäinen tarkastus

Yhtiön sisäinen tarkastus avustaa hallitusta sen valvontatehtävässä. Hallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen ja vuosittaisen tarkastussuunnitelman. Sisäinen tarkastus toimii hallituksen alaisuudessa ja toimitusjohtajan valvonnassa. Sisäisen tarkastus raportoi hallituksen puheenjohtajalle ja toimitusjohtajalle tarkastustuloksistaan, ja esittää puolivuositain raporttinsa hallitukselle.

Sisäisen tarkastuksen keskeisenä tehtävänä on tutkia ja arvioida Lemminkäinen-konsernin riskien hallinnan ja yksiköiden sisäisen tarkkailun tehokkuutta ja toimivuutta. Sisäisen tarkastuksen tulee tehtävässään tarkastaa, että taloudellinen informaatio on oikeaa ja riittävää, että toimintaperiaatteita, säädöksiä ja ohjeita sekä raportointi- ja laatu järjestelmiä noudatetaan, että omaisuus on suojattu menetyksiltä ja että resursseja käytetään taloudellisesti ja tehokkaasti. Sisäinen tarkastus toimii lisäksi asiantuntijana tehtävälueeseensa liittyvissä kehittämishankkeissa sekä tekee erityisselvityksiä hallituksen tai johdon toimeksiannosta.

Tilintarkastus

Lemminkäinen Oyj:n tilintarkastajana tilikaudella vuonna 2006 toimi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jossa päävastuullisena tilintarkastajana toimi Jan Holmberg, KHT. Lemminkäinen Oyj:n tilintarkastajille maksettiin tilintarkastustehtäväänsä vuonna 2006 palkkiona 532 172 euroa ja konsultointipalkkioina 481 071 euroa.

Sisäpiirihallinto

Lemminkäinen Oyj:ssä noudatetaan sisäpiiriohjetta, joka perustuu voimassaolevan arvopaperimarkkinalain säännöksiin, Rahoitustarkastuksen standardeihin sekä Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjeeseen. Viimeisin päivitys Lemminkäisen sisäpiiriohjeeseen on tehty 1.1.2006.

Julkiseen sisäpiiriin kuuluvat Lemminkäinen Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja. Yhtiö on lisäksi määritellyt ilmoitusvelvolliseksi sisäpiiriläisiksi Lemminkäinen Oyj:n talousjohtajan, Päälystys- ja kiviainesryhmän johtajan, Rakennusmateriaaliryhmän johtajan sekä Lemcon Oy:n, Oy Alfred A. Palmberg Ab:n ja Tekmanni Oy:n toimitusjohtajat.

Lemminkäinen pitää pysyvää yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä yhtiön palveluksessa olevista tai muun sopimuksen perusteella

yhtiölle työskentelevistä henkilöistä, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa. Yhteensä konsernin pysyvien sisäpiiriläisten määrä on noin 50 henkilöä.

Tulosjulkistuksia edeltävä ajanjakso, jolloin yhtiön pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla eli ns. suljettu ikkuna, on 21 vuorokautta, julkistamispäivä mukaan lukien.

Tiedot Lemminkäinen Oyj:n julkisesta sisäpiiristä ovat nähtävillä yhtiön internet-sivuilla: www.lemminkainen.fi

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevan suosituksen noudattaminen

Lemminkäinen Oyj noudattaa OMX:n, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 1.7.2004 voimaantullutta suositusta listayhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä.

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Lemminkäinen Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 16.3.2007 klo 15.00 Hotelli Palacessa, 10. krs, Eteläranta 10, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka 6.3.2007 on merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Ilmoittautuminen

Osakkeenomistajien, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava siitä viimeistään tiistaina, 13.3.2007 klo 14.00 mennessä. Ilmoittautumiset ottaa vastaan Maritta Laitinen, puh. 02071 53303. Ilmoittautumisen voi lähettää myös sähköpostitse osoitteella maritta.laitinen@lemminkainen.fi tai postitse osoitteella Lemminkäinen Oyj, Maritta Laitinen, PL 23, 00241 Helsinki.

Ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Valtakirja, jonka nojalla asiamies edustaa osakkeenomistajaa, pyydetään toimittamaan yhtiölle ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

Osingonmaksu

Lemminkäinen Oyj:n hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2006 maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 21.3.2007 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 28.3.2007.

Taloudellinen informaatio vuonna 2007

Vuoden 2006 tilinpäätöstiedote	15.2.2007 klo 9:00
Vuoden 2006 vuosikertomus	viikko 10
Osavuosikatsaus 1.1.-31.3.	10.5.2007 klo 9:00
Osavuosikatsaus 1.1.-30.6.	9.8.2007 klo 9:00
Osavuosikatsaus 1.1.-30.9.	8.11.2007 klo 9:00

Vuosikertomus, tilinpäätöstiedote ja osavuosikatsaukset julkaitaan suomeksi ja englanniksi Lemminkäisen internet-sivuilla: www.lemminkainen.fi. Painettu vuosikertomus postitetaan kaikille osakkeenomistajille.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitetietojen muutoksista pyydetään ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavalle tilinhoitajayhteisölle. Lemminkäinen ei ylläpidä osakkeenomistajien osoiterekisteriä.

Julkaisujen tilaukset

Lemminkäisen vuosikertomuksia ja muita taloudellisia tiedotteita voi tilata yhtiön Konserniviestinnästä, puh. 02071 53511 tai sähköpostiosoitteesta julkaisut@lemminkainen.fi sekä internet-sivuilta: www.lemminkainen.fi

Sijoittajayhteydet

Katri Sundström, sijoittajasuhdepäällikkö
puh. 02071 54813, fax 02071 53510
katri.sundstrom@lemminkainen.fi

Pääkonttori

LEMMINKÄINEN OYJ

Esterinportti 2,
00240 Helsinki
Puhelin 02071 5000
Telefax 02071 5009
konserniviestinta@
lemminkainen.fi
www.lemminkainen.fi

Piirikonttorit

Forssa

Kaikulantie 57,
30100 Forssa
02071 50225, 02071 54144

Huittinen

Risto Rytin katu 22,
32700 Huittinen
02071 50232

Hämeenlinna

Tölkkimäentie 4,
13130 Hämeenlinna
02071 50224

Imatra

Karjalantie 857,
55800 Imatra
02071 50223

Joensuu

Parrutie 1,
80100 Joensuu
02071 50220

Jyväskylä

Vehkakuja 4,
40700 Jyväskylä
02071 50228, 02071 54152

Kajaani

Brahenkatu 16 as. 9,
87100 Kajaani
02071 50234

Kemi

Valtakatu 30,
94100 Kemi
02071 50230

Kokkola

Tervahovintie 2 B,
67100 Kokkola
02071 50241

Kotka

Valajantie 7,
48230 Kotka
02071 50248

Kouvola

Alakyläntie 23,
45100 Kouvola
02071 50213

Kuopio

Yrittäjätie 17,
70150 Kuopio
02071 50215

Kuusamo

Kalliovaara ,
93600 Kuusamo
02071 50236

Lahti

Kerintie 20,
15500 Lahti
02071 50214

Lappeenranta

Ruukintie 9,
53500 Lappeenranta
02071 50216

Ruukintie 1,

53500 Lappeenranta
02071 54150

Lohja

Pysäkkitie 14,
08680 Muijala
02071 50217

Mikkeli

Kaarikuja 1 C 20,
50170 Mikkeli
02071 50218

Oulu

Sälpätie 5,
90630 Oulu
02071 50222, 02071 54158

Pori

Satakunnankatu 43,
28130 Pori
02071 50247

Raahe

Kirkkokatu 28 B,
92100 Raahe
02071 50238

Salo

Perämiehenkatu 9,
24100 Salo
02071 50225, 02071 54142

Savonlinna

Ahertajantie 11
57230 Savonlinna
02071 50226

Seinäjoki

Päivölänkatu 35,
60120 Seinäjoki
02071 50242, 02071 54154

Tampere

Possijärvenkatu 3,
33400 Tampere
02071 50219, 02071 54148

Turku

Voimakatu 13,
20520 Turku
02071 50221

Tuusula

Sammonmäki,
Puusepantie 11,
PL 10, 04361 Tuusula
02071 5000

Vaasa

Teollisuustie 11,
65610 Mustasaari
02071 50237

Olympiakatu 16 B 35 B,
65100 Vaasa
02071 54156

Valkeakoski

Vainionkatu 2,
37600 Valkeakoski
02071 50235

Vantaa

Elannontie 5,
01510 Vantaa
02071 50210

Tytäryhtiöt kotimaassa

LEMMINKÄINEN BETONITUOTE OY

Puusepantie 11
PL 10, 04361 Tuusula
02071 50100
Toimitusjohtaja Juhani Uljas

Kuopio

Yrittäjätie 17,
70150 Kuopio
02071 50158

Tampere

Teollisuustie 23,
33330 Tampere
02071 50154

Turku

Voimakatu 13,
20520 Turku
02071 50152

Suonenjoen Betonituote Oy

Mansikkaraitti 13,
77600 Suonenjoki
02071 51100
Toimitusjohtaja Pekka Lamberg

Betonituotetehtaat

Puusepantie 11,
PL 10, 04361 Tuusula
02071 50100

Ollostentie 66,
16300 Orimattila
02071 50150

**Soraseulan
Betoni- ja puutaloteknologia**

Teollisuustie 23
33330 Tampere
02071 50154

**LEMMINKÄINEN
KATTO OY**

Puusepantie 11
PL 10, 04361 Tuusula
02071 50400
Toimitusjohtaja Erkki Lönnrot

Helsinki

Puusepantie 14,
04360 Tuusula
02071 50400

Hämeenlinna

Tölkkimäentie 4,
13130 Hämeenlinna
02071 50419

Joensuu

Parrutie 1,
80100 Joensuu
02071 50422

Jyväskylä

Vehkakuja 4,
40700 Jyväskylä
02071 50424

Kotka

Valajantie 7,
48230 Kotka
02071 50418

Kuopio

Yrittäjätie 17,
70150 Kuopio
02071 50414

Lahti

Höyläajätkäkatu 6,
15520 Lahti
02071 50412

Lappeenranta

Ruukintie 9,
53500 Lappeenranta
02071 50416

Lohja

Puistokatu 25,
08150 Lohja
02071 50420

Oulu

Sälpätie 5,
90630 Oulu
02071 50423

Pori

Satakunnankatu 43,
28130 Pori
02071 50417

Tampere

Possijärvenkatu 3,
33400 Tampere
02071 50425

Turku

Voimakatu 13,
20520 Turku
02071 50413

Vaasa

Teollisuuskatu 11,
65610 Mustasaari
02071 50415

Bitumituotetehtäjä

(kateaineet)
Puistokatu 25-27
08150 Lohja
02071 50448

LEMCON OY

Esterinportti 2
00240 Helsinki
02071 5001
Toimitusjohtaja
Matti A. Mantere

Lemcon Networks Oy

Esterinportti 2,
00240 Helsinki
02071 50300
Toimitusjohtaja Juha Nurmi

OY ALFRED

A. PALMBERG AB

Esterinportti 2
00240 Helsinki
02071 5002
Toimitusjohtaja Risto Bono

Palmberg TKU Oy

Käsityöläiskatu 9,
20100 Turku
02071 58800
Toimitusjohtaja Mikko Pirhonen

Palmberg-Urakointsijat Oy

Uudenmaankatu 32-34,
05800 Hyvinkää
02071 58000
Toimitusjohtaja Ahti Kara

Oka Oy

Ilmarinkuja 3,
45100 Kouvola
02071 54200
Toimitusjohtaja
Jorma Tamminen

Rakennustoimisto

Palmberg Oy
Satakunnankatu 22 E,
33210 Tampere
02071 57100
Toimitusjohtaja
Jukka Terhonen

Rakennus-Otava Oy

Vehkakuja 4,
40700 Jyväskylä
02071 57800
Toimitusjohtaja Jussi Kari

Oy Konte Ab

Olympiakatu 16,
65100 Vaasa
02071 50700
Toimitusjohtaja Göran Pellfolk

**Byggnads Ab Forsström
Rakennus Oy**

Tervahovintie 2,
67100 Kokkola
02071 58700
Toimitusjohtaja Peter Forsström

Palmberg-Rakennus Oy

Valtatie 21, 90500 Oulu
02071 58600
Toimitusjohtaja Raimo Hätälä

Savocon Oy

Kauppakatu 28 B 3. krs,
70110 Kuopio
02071 57400
Toimitusjohtaja
Martti Kankkunen

Rakennusliike

A. Taskinen Oy

Nurmeksentie 14,
80100 Joensuu
02071 57590
Toimitusjohtaja Ari Laamanen

TEKMANNI OY

Mikkolantie 1 B,
00640 Helsinki
02071 5003
Toimitusjohtaja Antero Huhta

Espoo

Sinikalliontie 12,
02630 Espoo
02071 52520

Forssa

Murrantie 3,
30420 Forssa
02071 52530

Hyvinkää

Siltakatu 21,
05900 Hyvinkää
02071 51840

Hämeenlinna

Helsingintie 70,
13430 Hämeenlinna
02071 52630

Joensuu

Parrutie 1,
80100 Joensuu
02071 52740

Jyväskylä

Vehkakuja 4,
40700 Jyväskylä
02071 51900

Jämsä

Seppolantie 5,
42100 Jämsä
02071 52160

Kemi

Asentajankatu 6,
94600 Kemi
02071 52140

Kerava

Jäspilänkatu 18,
04250 Kerava
02071 52090

Kokkola

Tervahovintie 2,
67100 Kokkola
02071 53040

Kotka

Rautatienkatu 2,
48100 Kotka
02071 52029

Kouvola

Valtakatu 20 C,
45100 Kouvola
02071 52107

Kuopio

Itkonniemenkatu 29 B,
70500 Kuopio
02071 52730

Lappeenranta

Eteläkatu 12 B,
53500 Lappeenranta
02071 53020

Lohja

Sauvonrinne 2,
08500 Lohja
02071 52060

Oulu

Jääsalontie 14,
90400 Oulu
02071 52970

Pori

Itsenäisyydenkatu 42,
28130 Pori
02071 53170

Porvoo

Asentajantie 9,
06150 Porvoo
02071 52640

Raahe

Ouluntie 11,
92100 Raahe
02071 52660

Säkylä

Yrittäjätie 1,
27800 Säkylä
02071 56650

Turku

Lukkosepänkatu 7,
20320 Turku
02071 53160

Valkeakoski

Asemantie 8,
37630 Valkeakoski
02071 53180

Äänekoski

Yrittäjänkatu 2,
44150 Äänekoski
02071 53150

Tekmanni Service Oy

Mikkolantie 1 B, 1. krs,
00640 Helsinki
02071 53000
Toimitusjohtaja
Marcus Karsten

Hyvinkää

Siltakatu 21,
05900 Hyvinkää
02071 52120

Hämeenlinna

Helsingintie 70,
13430 Hämeenlinna
02071 51830

Joensuu

Parrutie 1,
80100 Joensuu
02071 52770

Jyväskylä

Vehkakuja 4,
40700 Jyväskylä
02071 51910

Kerava

Jäspilänkatu 18,
04250 Kerava
02071 51820

Kuopio

Itkonniemenkatu 29 B,
70500 Kuopio
02071 52770

Lohja

Karnaistenkatu 40,
08100 Lohja
02071 51860

Loviisa

Seppäläntie 19,
07900 Loviisa
02071 51870

Oulu

Jääsalontie 14,
90400 Oulu
02071 52970

Pori

Yrjönkatu 22 B,
28100 Pori
02071 51880

Riihimäki

Saranpää 2,
11130 Riihimäki
02071 52080

Seinäjoki

Päivölänkatu 40,
60120 Seinäjoki
02071 53060

Tampere

Paasikiventie 16 C,
33230 Tampere
02071 53120

Turku

Lukkosepänkatu 7,
20320 Turku
02071 51880

Vaasa

Olympiakatu 3 B,
65100 Vaasa
02071 53070

Tekmanni Pohjanmaa Oy

Päivölänkatu 40,
60120 Seinäjoki
02071 53060
Toimitusjohtaja
Matti Saarikoski

Tervahovintie 2,
67100 Kokkola
02071 53040

Olympiakatu 3 B,
65100 Vaasa
02071 53070

Tekmanni Tampere Oy

Paasikiventie 16 C,
33230 Tampere
02071 53120
Toimitusjohtaja
Jarmo Liimatainen

Sähköliike Tekno Oy

Tervahovintie 2,
67100 Kokkola
(06) 832 4800
Toimitusjohtaja Steve Kåla

Turun**Rakennusputki Oy**

Köydenpunojankatu 14,
20100 Turku
02071 58250
Toimitusjohtaja Timo Rantanen

Oulun LVI-Ykkönen

Krouvintie 3,
90400 Oulu
(08) 538 0200
Toimitusjohtaja Risto Pasma

Instel Ab Oy

Alholmintie 72
68600 Pietarsaari
0400 867 714
Toimitusjohtaja Klas-Åke Lund

FORSSAN BETONI OY

Kaikulantie 57
30100 Forssa
02071 55700
Toimitusjohtaja Antti Hujanen

Itä-Suomen Valmisbetoni

Kaakkoiskaari 14
53500 Lappeenranta
02071 55770

Punka-Betoni

Hiekkalahdentie 219,
58430 Kulennoinen
02071 55778

Valmisbetonitehdas Betmix

Mäkirinteentie 38,
36220 Kangasala
02071 55750

Betonitec Oy

Pakolantie,
41900 Petäjävesi
014 520 200

OMNI-SICA OY

Puusepantie 11,
04360 Tuusula
02071 50500
Toimitusjohtaja Pekka Peho

**Tytärtyöt
ulkomailla****Latvia****Lemcon Latvija sia**

Vilandes iela 3,
LV-1010 Riika
+371 735 8048

Liettua**UAB Lemminkäinen****Lietuva**

Granito 4,
02241 Vilna
+370 52 640 330

UAB Lemminkäinen**Lietuva**

Tilzes 53,
91260 Klaipeda
+370 46 314 354

Norja**Lemminkäinen Norge As**

Fjellhamarveien 44 B,
1472 Fjellhamar
+47 67 91 48 00

Røraskogen 16,
3739 Skien
+47 35 59 34 50

Hovemovegen 80,
2624 Lillehammer
+47 61 05 43 00

Industriveien 8,
9310 Sørreisa
+47 77 86 12 45

Puola**Lemcon Polska Sp. ZO.O.**

ul. Marconich 11/3,
02-954 Varsova
+48 22 858 9837

Ruotsi**Lemcon Ltd. Finland**

Dalagatan 5 /2 tr.
11123 Tukholma
+46 8 5452 5380

Kvalitetsasfalt i**Mellansverige Ab**

Brunnsgatan 38,
733 31 Sala
+46 22 437 550

Rekab Entreprenad Ab

Spårvägen 22
901 31 Uumaja
+46 90 128 750

Tanska**LMK VEJ A/S**

Nørreskov Bakke 1
8600 Silkeborg
+45 8722 1500

Region Nord

Egelundvej 3,
8800 Viborg
+45 8727 5030

Region Syd

Jernbanegade 3A,
6230 Rødekro
+45 7466 2444

Region Øst

Nordhavnsvej 2,
4600 Køge
+45 5664 6800

Unkari**ICM International****Construction****Management Rt.**

Nagymező ul. 44
H-1063 Budapest
+36 1 3120 484

Venäjä**Lemcon Oy****ZAO Lemstroi**

Ul. Narodnaja 12,
109172 Moskova
+7 095 234 0647

ZAO Lemminkäinen**Dorstroi**

Prospekt Stachek 62,
198097 Pietari
+7 812 331 3922

OOO Lemcon Rus

Nab. Martynova 4,
197110 Pietari
+7 812 718 3486

OOO Dom Lemcon

Nab. Martynova 4,
197110 Pietari
+7 812 335 1770

OOO Tekmen SPB

Polevaya Sabirovskaya ul. 44
197183 Pietari
+7 812 430 4270

Viro**Lemminkäinen Eesti As**

Liivalaia 14,
10118 Tallinna
+372 6 461 125

As Talter

Betooni 28,
11415 Tallinna
+372 6057 550

Tekmanni Eesti OÜ

Mustamäe tee 18,
10617 Tallinna
+372 656 7503

Lemminkäinen-konserni internetissä

Lemminkäinen-konserni	www.lemminkainen.fi
Päällystysyksikkö	www.lemminkainen.fi/paallystys
Kiviainesyksikkö	www.lemminkainen.fi/kiviaines
Rakennusmateriaaliryhmä	www.lemminkainen.fi
Lemminkäinen Betonituote Oy	www.formento.fi
Lemminkäinen Katto Oy	www.kerabit.com www.laatukatto.com
Keskuslaboratorio	www.lemminkainen.fi/laboratorio
Kvalitetsasfalt i Mellansverige AB	www.kvalasfalt.se
Forssan Betoni Oy	www.forssanbetoni.fi
Omni-Sica Oy	www.omni-sica.fi
Lemcon Oy	www.lemcon.fi www.lemminkainen.ru
Lemcon Networks Oy	www.lemcon.com
ICM International Construction Management Rt.	www.icm.hu
Oy Alfred A. Palmberg Ab	www.palmberg.com
Byggnads Ab Forsström Rakennus Oy	www.forsstromrakennus.fi
JA-KO Betoni Oy	www.jakobetoni.fi
Oy Konte Ab	www.konte.fi
Oka Oy	www.oka.fi
Rakennus-Otava Oy	www.rakennusotava.fi
Rakennustoimisto Palmberg Oy	www.palmberg-tampere.com
Palmberg-Rakennus Oy	www.palmberg-rakennus.fi
Palmberg TKU Oy	www.palmberg-tku.fi
Palmberg-Urakoitsijat Oy	www.palmberg-urakoitsijat.fi
Rakennusliike A. Taskinen Oy	www.taskinen.fi
Rekab Entreprenad Ab	www.rekab.se
Savocon Oy	www.savocon.fi
Tekmanni Oy	www.tekmanni.fi
Tekmanni Service Oy	www.tekmanni.fi
Tekmanni Pohjanmaa Oy	www.tekmanni.fi
Tekmanni Tampere Oy	www.tekmanni.fi
Sähköliike Tekno Oy	www.tekno.fi
Oulun LVI-Ykkönen	www.lvi1.fi
Instel Ab Oy	www.instel.fi
LMK VEJ A/S (Tanska)	www.lmkvej.dk
Lemminkäinen Norge AS	www.lemminkainen.no
AS Talter	www.talter.ee
UAB Lemminkäinen Lietuva	www.lemminkainen.lt